

專訪 連雲港台商協會 劉宗岳會長

文／林安妮

「只要是創業，不管是在哪兒的創業，都需要鼓勵它、支持它！」新任連雲港台商協會會長劉宗岳是年輕的六年級生，他雖是台商第二代，但是年輕人創業的辛苦，他是知道的，也能體會，所以自他去年11月接掌連雲港台協，他就開始想方設法，想要透過台協，幫更多有意願到大陸創業的年輕人一個忙。

連雲港位於江蘇北部，這是一個東臨黃海、北接山東省日照市的地級市，早年，它是中國大陸首批14個沿海開放城市之一，近年則是大陸力推「一帶一路」的重要節點城市。

劉宗岳表示，他就任會長後，有兩件事情格外重要，一是盼協助更多的台灣創業青年，可以順利在大陸落腳，二是協助連雲港現有的台商會員，可以搭上一帶一路的政策順風車，將商業版圖拓展到中亞五國去。

他形容，有更多的年輕新血加入台協，有助台協更加壯大，而協助現有會員能更加拓展商業觸角，也有助台協凝聚向心力。



劉宗岳會長伉儷

連雲港打拚 法遵最重要

劉宗岳是六年級中段班生，2000年大學畢業後沒多久，他就跟隨家業到東莞工作，2006年公司布局拓展到了連雲港，之後的幾年，他也就轉移到連雲港工作，目前職銜是連雲港愛仕沃瑪公司總經理。

愛仕沃瑪投入的是紡織產業，母廠是位於台灣雲林斗六的四方印染，主力生產遮陽布、傘布、汽車墊等，這些年靠著技術突破與創新，搶下全球十分之一的市占率，是大陸台商轉型的典範企業之一。

劉宗岳形容，連雲港是個四季分明的城市，夏天熱可以熱到三、四十度，冬天可以冷到零下十幾度，這對屬於南方人的台灣，初來乍到時，有些不適應。不過，它正如大陸很多新興城市一般，在一定的政策扶植與基礎建設下，穩定地進步中，是一個年復一年都看得到進步的城市。

劉宗岳笑說，這幾年在大陸發展，很多台灣鄉親都喜歡問他大陸好不好？或是大陸投資是否安全？他的回答都是，投資絕對有風險，沒有一個地方是絕對的安全、不安全或是好不好，重點是，要能夠理解並且適應地方差異。

他指出，尤其是對當地的環保、消防、工業安全、稅務等法令，當地都有不少與台灣不盡相同的要求標準，這時候就不能以台灣人的自我觀念來處理所有的問題，否則「法遵」會出問題，也容易讓公司陷入經營風險。

舉例來說，這幾年，不少大陸台商常碰到土地糾紛。劉宗岳認為，糾紛的源起，經常是台灣人對土地的觀念及所有權概念，與大陸本地想法不同所引起。他解釋，台灣的土地大多是私有化，只要廠商有足夠的錢，就可以買來蓋廠、蓋房，或是乾脆不開發，一塊地就這麼放二十年。

但是，大陸不同，很多地還是公家所有，很多地方政府的想法是，台商既然拿到了土地，基於促進地方發展，就必須趕緊開發，不能任由土地荒廢、不開發。他建議，在大陸，若是碰上自覺不合理的問題，關鍵應對之道是，如何協調轉換成合規方式。

他指出，各地台協主要功能之一，就是扮演與地方政府溝通的角色，若台商對當地的法遵不是很了解，不妨就多利用台協好好諮詢。

連雲港台協 經商好幫手

劉宗岳是在去年11月25日當選連雲港台協第四屆會長。他指出，連雲港市台協目前的會員數約莫30多家，以業態來分，連雲港市台商主要以電子、紡織、傢俱、箱包、汽車零配件為主，也就是大家認知的傳統加工型態。

他期盼，能夠配合地方特質，運用台協資源，協助當地台商朝向精緻農業、生物（健康）科技等領域發展，或是協助在地台商轉型成為更精緻業態。

劉宗岳表示，這些年他在大陸經商，看過不少單打獨鬥的台商，「他們非常勤奮，也接過家人到大陸來一起打拚，」但是時代不一樣了，台商要在大陸闖出一番事業，一定要懂得群策群力、打團體戰，「台協會是一個很好的支撐力量。」他盼協同連雲港政府相關的部門和產業工會，幫助連雲港台商發展事業，同時簡化當地台商興業程序，及合法保障自我權利。

他也提到，就任會長後有兩大願景，要努力來推動。一是協助台商拓展一帶一路商機，二是幫助更多有意願到大陸發展的台灣年輕人順利創業。

劉宗岳表示，近年大陸企業崛起，導致一些台商發展受限，他希望可以領軍在連雲港的台企一起走出去，「一帶一路會是一個很重要的機遇」，有機會讓優質的台灣產品，有可以有更多銷售管道。

一帶一路 在地新商機

劉宗岳說，連雲港是一帶一路的起始點，當地很多台商都在尋找各種可能的商機。他認為，台商規模有限，要一下子投入參與大型公共建設投標，恐怕有點難度，但是一帶一路所經的腹地，像是中亞五國，就可以是台商思考延伸的新版圖。

中亞五國是包括了，烏茲別克、土庫曼、塔吉克、哈薩克、吉爾吉斯。中亞五國面積達400萬平方公里，人口約6,335萬人，為伊斯蘭文明所覆蓋。在中國歷史上，中亞又稱為西域，也是絲路的一環，唐朝詩人王維筆下的「勸君更進一杯酒，西出陽關無故人，」講得就是從新疆跨過了天山山脈，就是西域了。

劉宗岳指出，連雲港當地有個中哈物流園區，與哈薩克對接，本身就是一個很好的互動基礎。過去很多台商都參訪過中亞五國，雖然當地人口不多，風俗民情很不一樣，但是不少台商口耳相傳，當地對於日用品的輸入需求很大，本身則強於農產品輸出。



劉宗岳會長（後排右二）出席「2017 大陸台商春節聯誼活動」。

他說，今年連雲港台協就會組團到中亚五國考察，事實上，他也不限定僅協助連雲港台商拓展商機，像是台商人數都很少的蘇北五市，甚至是蘇北以外的台商，只要有興趣，都可以共襄盛舉，「台協是大家的，很多台灣企業都有不少優質產品可以展銷，只要有興趣，我們都願意來幫忙。」

協助青年創業 台協增新血

劉宗岳是台商第二代出身，但也許是同為年輕人，他對於青年創業可能遭遇的困境，特別能理解，也期盼台協能發揮影響力，協助更多有志到大陸發展的年輕人一個可資運用的空間。

他說，「不管是到哪裡創業，只要是創業，就值得鼓勵，」不過，他對於現在青年創業，很流行要與文創掛勾，但是不是非得如此，他認為，青創的範疇也許可再放大一些。

他也提到，台協傳統的功能之一，就是服務已有一定規模的企業，但是對於青創這一類的草創甚至微型企業，能否真正提供量身訂造的服務，就

屬於新的業務功能了，「如果沒辦法真的讓有意創業的人，感受到加入台協的好處，那麼恐怕台協也留不住這些青創家。」

劉宗岳表示，有更多年輕人加入台協，有助壯大台協，他也深知很多年輕人到大陸自行創業會碰上各種困難，舉凡怎麼落戶、落根，還有如何尋求資金，他認為，這時台協就可扮演很好的平台角色。他也說，目前正在尋思，是不是要讓入會門檻創新化，不一定要重視資本金投入，也能讓一些小

額、小規模，甚至是只有創業計畫但還沒有創立公司的早期創業者，也能加入台協。

兩岸關係 應降低泛政治化

劉宗岳大學畢業沒多久，就到大陸發展，對兩岸經商環境、生活，均有一定體會。他提到，這些年台灣人看大陸，很容易泛政治化，由此出現各種資訊錯誤與失焦。他認為，不管是台灣看大陸，或是大陸看台灣，都應當中立、客觀，不需要刻意美化，當然也用不著醜化彼此。一些自我設限，其實都是不必要的，因為台灣最美的文化特質，就是多元包容，也唯有多元包容，才能推動台灣繼續前行、進步。

劉宗岳建議，面對這樣一個重要市場在側，台灣需要更加自強，也需要開放思維去想事情，不要過度泛政治化，同時找到適當的方法與大陸相處。他對兩岸關係的期許是，只有和諧的兩岸關係，台灣才會有更好的明天，這也是台商立足世界最重要的根本。☁