



# 台商經營與活動

整理／  
玆聿

## 台商投資大陸意願減退 連3年負成長

據自立晚報1月20日報導，經濟部投審會公布，2016年全年核准僑外投資、陸資來台投資、國外投資及對中國大陸投資的統計數據，除了國外投資為正成長之外，其餘3項均為負成長。其中，2016年核准對中國大陸投資案件數為252件，較上年同期減少21.49%，且連3年負成長，主因為大陸自身經濟和投資環境降溫，台商投資意願減退、轉向。

在核准僑外投資方面，投審會指出，2016年全年核准件數為3,414件，較2015年同期減少9.9%，不過因為2015年有荷商MICRON TECHNOLOGY B.V.投資台灣美光半導體藉以併購華亞科，以及荷蘭商ASML HOLDING N.V.匯入資金增資艾普思隆股份有限公司以投資漢微科等較大案件，使投資金額超過110.37億元，較2014年成長超過1倍。

在陸資來台投資方面，去年核准件數為158件，較上年同期減少7.06%；投（增）資金額約為2億4,762萬美元，較上年同期成長1.46%。

另外，國內廠商對中國大陸投資部分，2016年核准件數為252件，較上年同期減少21.49%；核准投（增）資金額計約91億8,399萬美元，較上年同期減少11.67%，顯示中國大陸投資環境的變化，已使得台商投資意願降低。

唯一呈現正成長的對外投資方面，投審會表示，去年核准（備）對外投資件數為496件，較上年同期增加7.36%；投（增）資金額約為121億2,309萬美元，較上年同期增加12.82%。

投審會指出，對中國大陸投資案核准件數較上年同期銳減21.49%，且近年台商對大陸投資件數已連續3年呈現負成長，這代表中國大陸本身經濟和投資環境呈現降溫表現，且其過去兩年出口表現不盡理想，使得台商投資意願降低，海外投資布局已由中國大陸開始轉向東南亞地區，也有鮭魚返鄉現象，將投資重心重回台灣，因而呈現對外投資呈現成長，但投資中國大陸呈現衰退的現象。

至於僑外投資部分，投審會強調，主要是受到小額投資件數減少所致，尤其以日本餐飲服務業為主，因為國內市場已趨於飽和，但重大投資案仍多，所以總投資金額仍為成長走勢；陸資來台投資件數減少原因，是受到兩岸關係影響而略減，且



重大投資案包括紫光集團欲入股南茂和矽品均未通過，減少助益。

## 實體店台商新策略 迎戰電商

據旺報1月1日報導，許多台商在大陸經營實體店面，成績卓著，但近年來因為高房價、高租金、人力成本上升、及電商時代衝擊下，很多經營實體店面的優秀台商都開始尋求轉型升級之道，以面對接踵而來的各項挑戰。這些實體店面台商靠著創新策略，改革經營模式，勇敢面對市場挑戰，讓業績逆勢成長。

舉例說明4種不同業態的台商類型，包括餐飲業者「雅茗天地」、生活用品「多樣屋」、大型連鎖教育機構「三之三」、娛樂業「台北純K」，他們在對新一波外在環境衝擊時，以各種方式轉型升級，均有不錯成效。

連鎖餐飲業者，由於進入門檻不高，除了面臨激烈的同業競爭，還要面對店面租金不斷提高，以及電商分食市場大餅等衝擊。

「雅茗天地」等連鎖業台商不再固守原有品牌，面對市場多元化發展，跨界成立副品牌搶佔市場；同時增加加盟店數量，轉嫁租金風險。

從事生活用品的台商，由於過去的消費者使用習慣改變，轉向沒有時間限制的電商平台購物，客源受到嚴重衝擊，生意大受影響頻頻關店。

「多樣屋」等台商或透過會員制留住客人，或以互動式體驗課程，增加產品熟悉度，積極經營微電商以方便消費者隨時購物。有些台商採取異業結盟方式，擴大經營範圍來增加營運收入，利用線上銷售，擴增營運管道。此外，還有許多著名的連鎖業台商配合大型建案銷售，以低廉甚至零租金方式進駐賣場，來減輕成本。

有些飄洋過海來到大陸進行較大規模投資的教育業者，面對網路教學的衝擊，以及家長對教學品質越來越高的要求，如教育機構「三之三」也以開始全面升級和改變等作法來符合市場需求。

另外，台商開的大型連鎖KTV，除了面對嚴酷的市場競爭和客源的成長停滯外，適合的店面也難以尋找。台商「台北純K」面對租金不斷上漲，採取簽長約的方式降低租金成本，或引進優秀人才給予主要幹部甚至員工分紅，增加激勵機制，並加入app團購來促銷產品。



圖／雅茗天地提供

連鎖餐飲業台商「雅茗天地」跨界成立副品牌搶佔市場。

## 外資在中國大陸上市 台商居冠

據聯合報1月3日報導，台商選擇在中國大陸就地上市融資，已成為新趨勢，2016年6月以來，就有5家台資控股公司在上海主板或深圳創業板掛牌。迄今在大陸上市（不含北京新三板）的台商已達26家，家數居所有外資企業之冠，大陸資本市場上的「台商板塊（類股）」隱然成型。

2016年底的上海交易先是台灣老牌糕點品牌元祖食品12月28日在上海證交所主板掛牌，成為A股首家烘培類股；緊接著2天後，台灣上市公司無塵室工程大廠亞翔，也分拆大陸事業—「亞翔集成」，30日在上交所上市。

富蘭德林投資銀行董事長劉芳榮表示，政府開放大陸台商以F股回台上市櫃後，約有6成台商會選擇台灣資本市場，但近3個月非常明顯的趨勢是，台商幾乎都決定在大陸就地融資。畢馬威華振會計師事務所（KPMG）合夥人劉許友也表示，2015年開始，他接觸到愈來愈多台灣上市公司有意分拆大陸業務在A股上市；劉芳榮認為，台股長期低迷、交易量偏低、不少上市公司市值低於淨值等因素，是很多台商無意回台上市櫃的主因。

反觀台商若選擇在大陸上市，往往可享有較佳的本益比。以昆山台資企業優德精密為例，儘管陸股去年表現並不理想，上證指數全年下跌超過12%，但優德精密去年9月30日在深圳創業板，以每股人民幣15.03元的發行價掛牌後，去年11月中股價仍一度飆破107元。

目前在A股台資上市公司家數已達26家，劉芳榮說，若加上台資參股公司家數還會更多。在所有外資中，台商在A股的上市公司家數穩居首位，遙遙領先排名第2的港資企業。

據悉，目前向大陸證監會遞出A股上市申請的台資企業還有5家，計畫上市的台商家數更多。隨著愈來愈多台商傾向在大陸上市，大陸資本市場的「台灣新勢力」正逐漸壯大。劉芳榮表示，台商在

大陸上市，可不受政府對企業大陸投資不得超過公司淨值6成的限制，相較於台灣對台商回台上市櫃設下諸多門檻，大陸對台外資上市相對開放。

為了在大陸長期發展，不少外資企業都有意加入在中國大陸上市行列，台商在大陸主要競爭對手之一的韓國企業，對在大陸資本市場掛牌也日趨積極。

## 上海台協建立「兩岸連鎖品牌孵化基地」

據旺報1月1日報導，上海台協連鎖工委會為強化台灣連鎖品牌，提供大陸台商轉型升級，並增加台青就業創業機會，建立兩岸連鎖品牌孵化基地。上海台協連鎖工委會長吳文忠表示，未來將結合兩岸優秀專業團隊進行創新研發，並透過聯盟、代理、引進新創品牌。

上海台協連鎖工委會秘書長蘇正賢說，台商連鎖產業在中國大陸，面臨最大問題是三高一低，包括租金高、薪資高、成本高、毛利低，光是租金10年來漲了10倍；「兩岸連鎖品牌孵化基地」正式啟動，是連鎖工委會2017年最大工作目標，希望2017年可有更多的台商連鎖品牌加入，共創更多的商機。

蘇正賢表示，中國大陸目前約有8、9萬家台資企業，大部分都是製造業，製造業剛開始困難較多，加上人力成本提高，現在已陸續南移到柬埔寨等國家。這2年提升台商轉型升級，製造業轉型很困難，也不太可能轉品牌；未來鼓勵透過轉投資服務業，加大服務業快速發展。

蘇正賢說，看準中國大陸內需市場龐大，越來越多台灣品牌想要進軍中國大陸市場。要在台灣開200家店可能需要一輩子的時間，在大陸只需要1年，希望透過兩岸連鎖品牌孵化基地，協助到大陸發展的台灣品牌一條龍服務。但是現在進中國大陸的成本越來越高，台商需要一直創新品牌才能因應。將結合中國大陸150幾個台商協會合作，和廠



圖／東莞台心醫院提供

東莞台心醫院新增設坐月子中心，擁有專業的醫療隊伍作為支援。

商、地方政府談，強化台灣品牌競爭力。

有鑑於大陸台商製造業多，因應中國大陸人力成本高漲，各地製造業台商急需轉型升級，上海台協連鎖工委會透過連鎖成功故事講座、兩岸連鎖業CEO峰會與轉型升級對接會等，協助台資企業進行轉型升級，也讓有新創業台商能更方便的在大陸落地。

### 強化團隊 東莞台心醫院期望達損平

據聯合報1月5日報導，由東莞等多地台商集資興建營運的東莞台心醫院，成立已2年，儘管有先進的醫療儀器與硬體設施，但就診病患依舊偏低。院方決定多管齊下，增進設備，提升服務品質，並多方宣傳，期望2017年達到損益平衡。

台心醫院統計2016年的門診就診總人數為14萬5千8百多人，平均每月就診人數為1萬2千多人。這個數字並不理想，相較東莞另一家大型民營醫院康華醫院，甚至鎮區的公立醫院就診人數，都有一段距離。

台心醫院與其他各省的台資醫院遭遇相同的問

題：空有良好的醫療設備，但好醫師難求，護理人力缺乏，以及台資醫院普遍沒納入社保，一般民眾無法報銷，量上不去。

台心醫院指出，院方將在既有的科室增添設備並強化醫療隊伍，首先是婦產科增設坐月子中心，近日就會投入使用。婦產科主任張秀果表示，坐月子中心共新設19間居家護理室，每間都打造成家的環境，配合由營養師設計的套餐與產後復健，讓每位媽媽都能安心調養身體。

其次是心內科，心血管內科主任王懷龍說，心內科目前是台心醫院重點發展的科室，經過1年多的發展，目前心血管內科有50張床位，心血管內科設置有心血管內科專家門診、心血管內科病房、心血管內科重症監護病房（CCU）、心導管室、心功能室，作為廣東醫科大學的附屬醫院，擁有強大的專家師資隊伍。

院方希望透過上述醫療隊伍的強化以及新添設備，能增進就診人數。台心醫院占地面積228.6畝，總體規畫1,200床，首期規模600床，以滿足急診、

門診、住院及健檢的業務需求；第二期增建600床，用於擴充第一期門診、醫技單位及病房空間。該院目前已與廣東醫學院簽訂戰略合作協議，成為廣東醫學院的附屬醫院，是廣東省首家大型三甲級台資醫院。

台心醫院統計2016年台商每月平均就診人數為602人，全年就診台商7,224人次，占總比4.9%。院方可代收台商醫療單據以核退台灣健保，但院方也發現，近來健保審核愈來愈嚴，對台商在大陸就診求醫多少也形成限制。🔒

# 台商園地

整理／玆 聿

## 蕭永瑞接任武漢台商協會會長

武漢台商協會於1月10日舉辦第8屆第1次會員大會，選舉出武漢台協新一屆理監事會，現任林志昶會長任期已滿，由斯米克美加集團總裁蕭永瑞當選新一任會長。

另外，台協也選舉出楊文賢為常務副會長兼執行會長、馮守明、孫士明、吳朝琴為常務副會長、許穆成為監事長。副會長則由趙壽平、劉麗秋、鄭聰評、張義信、翁茂偉、包東輝、鄭于貞、何昕展、丁孝全、李福安、楊東彥、蘇高明、廖伯元擔任。台協理監事會也聘請余明進為榮譽會長、林志昶為輔導會長。

武漢台商協會成立於1993年，協會成立宗旨是團結聯繫在武漢投資和工作的台商、台籍幹部，增加彼此間的互助與合作，共同促進兩岸經濟文化的發展與交流，同時維護會員的合法權益。

## 台企聯 2017 年片區及功能委員會工作會議於安慶召開

台企聯2017年片區及功能委員會執行長（秘

書長）工作會議於1月11日在安徽省安慶市召開。台企聯會長王屏生，監事長張文潭等，以及常務副會長、常務副監事長、副會長等片區和各功能委員會的執行長共27位出席會議。由駐會副秘書長鄭榮文主持會議。

王屏生總會長在會中說明台企聯現階段整體工作部署及相關工作狀況，並就各片區、功能委員會的工作提出3點意見：一是通過更多方式，把這次會議精神傳達到台企聯的全體會員，讓大家瞭解片區、功能委員會的任務和要求，要充分調動大家積極性；二是各片區、功能委員會要據此完善、強化自己的工作；三是各位秘書長要身體力行，明確定位和職責。

會上，華中片區執行長劉麗秋，廣東片區執行長林憲聰，新青年新世代委員會執行長王壯，兩岸交流委員會執行長張榮華向大會作經驗分享。參會人員就「台企聯片區、功能委員會執行長（秘書長）工作條例（草案）」進行討論，結合實際工作提出了意見和建議。🔒