

民航局公布第一波兩岸春節加班機

2017年兩岸春節加班機期間為1月14日(週六)至2月11日(週六)，只有在大陸部分繁忙機場設有上限，即各方上海浦東173班、北京7班、廣州14班、深圳22班、杭州44班。

民航局表示，考量民眾及航空公司需求，循例加班機總量不予限制，部分繁忙機場部分，雙方航空公司均可於班次上限內，依市場需求提出春節加班機申請。

兩岸航空主管部門已於2016年12月14日前核准第一波春節加班機，以便利旅客訂位安排行程，飛航班次及起降時間也比照以往，按各方時間帶管理相關規定申請。

松山機場及上海虹橋機場春節期間不開放飛航兩岸加班機，原營運往返松山機場兩岸航線的航空公司，可安排包機在桃園機場起降。

中國大陸新外匯控管影響台商資金調度

據經濟日報2016年12月27日報導，中國大陸官方自2016年10月起，開始執行新一輪的外匯控管措施，此舉旨在降低人民幣貶值引發的資金外流壓力，卻也打亂不少台商原本安排好的境內外資金調度。

不少台商抱怨，這一輪的外匯調控很大，而且常以白紙黑字以外的「窗口指導」形式要求控管效率，卡住不少台商的境內外資金調度。這一輪的控管措施包含：

- 一、**禁止銀聯卡在境外買保險**：富蘭德林證券公司董事長劉芳榮說，過去，大陸居民常利用赴境外購買保險，繞過每年5萬美金額度可自由購匯的限制，因此，境外購買保險一直都是大陸外匯流失的主要漏洞。不過，自2016年10月29日起，大陸境內居民雖然仍可用銀聯卡支付在境外因旅遊所購買的意外、疾病等經常項目保險，但嚴禁支付所謂的「其他保險項目」。其他保險項目多是指，具有資本項目性質的投資性保險，例如人壽險、分紅險等，此外大陸還重申了使用銀聯卡購買保險，單筆交易不能超過5000美元的規定。
- 二、**收緊人民幣對外放款額度**：大陸官方在2016年11月29日發佈306號文「關於進一步明確境內企業人民幣境外放款業務有關事項的通知」，明確指出，境內企業人民幣境外放款最高額度，不能超過境內企業淨資產的30%，同時不得使用個人資金向借款人進行境外放款，也不得利用自身債務融資作為境外放款提供資金的來源，放款期限也只限於6個月至5年內，如果超過5年則須向當地人民銀行分支機構進行備案作業。

三、**嚴審企業境外投資**：2016年12月6日發改委、商務部、人

民銀行、外匯局四部門負責人同時表示，將對「非理性對外投資」進行控管，例如大額的非主業投資、有限合夥企業對外投資、「母子大」或「快設快出」等類型對外投資，官方將嚴格審查其中是否有透過對外投資挾帶資金出境的現象。

劉芳榮說，這三項新措施，已對不少台商在中國大陸境內外資金調度形成挑戰，尤其是在利潤匯出、對外投資和股權轉讓款等方面，各地銀行均採拖延戰術，讓台商相當頭痛。他建議，中國大陸官方執行新一輪的外匯調控，主要著力在資本項下，若要避免處處卡關，則應想辦法在貿易項下進行全新的境內外資金調度安排。

櫃買中心登陸 歡迎優質台商回台上櫃

據中國時報2016年12月7日報導，櫃買中心積極推動優質海外台商企業回台第一上櫃，特地赴昆山參與由資誠聯合會計師事務所及元大證券主辦之「資誠企業論壇—台商轉型升級第二波」。櫃買中心黃炳鈞副總經理對中國大陸優質台商企業回台上櫃表達誠摯歡迎，上櫃審查部陳麗清經理亦於論壇中詳盡介紹櫃買市場之優勢及回台上櫃之申請規定，並由中介機構說明台商企業如何因應兩岸經濟及稅務改革，回台IPO規劃及反避稅議題。

黃炳鈞指出，櫃買中心主板市場截至2016年10月底已有731家企業掛牌，其中外國企業有33家，主要營運地在中國大陸之外國企業有15家，未來櫃買中心將以在台灣資本市場所具備合理的本益比、周轉率及再籌資市場接受度高的優勢，協助台商企業發展茁壯。

櫃買中心積極建構多層次資本市場機制，並將持續落實「大眾投資更穩當、企業籌資更便捷」之服務宗旨，為企業營造有利之籌資環境，讓更多有發展潛力之優質臺商企業進入櫃買市場，並提供投資人更多優質投資標的。

櫃買中心指出，本次論壇參與者有將近70家台商企業負責人或中高階主管等約120人與會，與會代表對櫃買中心推動台商企業來台掛牌表達高度支持，並展現高度來台第一上櫃的意願。

中國大陸單身商機台商新藍海

據中國時報2016年12月18日報導，據中國大陸民政局數據顯示，中國大陸單身成年人口接近2

億，「單身經濟」(Solo economy)已成為新藍海，諸如單人小火鍋、海外冷凍卵子、交友軟體、租男友、單人婚紗照等單身商機正夯，未來大陸單身商機一年可達近千億人民幣（約合5000億新台幣）。

據統計北京和上海的單身人數已突破百萬，這些有文化、有經濟實力的單身族群正興起，他們是為了享受生活而主動選擇單身，往往願意為此一擲千金。

「單身經濟」的商機無限，例如由台商賀光啟於1998年創立的「呷哺呷哺」，以單人吧檯式小火鍋一炮而紅，至今門市超過550家。不似傳統火鍋以聚餐為主打，呷哺呷哺鎖定「一個人」的客群，特為他們推出不同種類的套餐，即使一個人來吃火鍋，也能嘗遍各種美食。加上近年大陸單身人口不斷攀高，更讓呷哺呷哺生意「強強滾」，2016年上半年銷售收入高達12.6億人民幣（約合63億新台幣）。賀光啟表示，無論世事如何變遷，為顧客持續提供好的品質、價格、服務環境，才是呷哺呷哺真正的經營之道和存在的價值。

其他商機諸如婚紗攝影推出「單人婚紗照」，吸引暫時無結婚計畫但想留下青春紀念的女性；線上交友服務同樣大增，既有手機軟體，也有直播網站；還有為了應付「逼婚」而催生的「租友網站」，可「租借男／女友」回家向親戚交代。

此外，由於中國大陸禁止單身女性使用冷凍卵子生育，為了給自己保留一個選擇的機會，許多中國大陸單身女性精英紛紛前往國外冷凍卵子，讓跨國醫療諮詢成為新一波單身商機。位於上海的越洋醫療公司市場總監楊潔表示，過去3年內，該業務每年增長10%至15%，潛力龐大。

還有業者針對單身人士推出新家電產品，包括500毫升小型熱水壺、小容量電鍋等；有珠寶商則開發更合算的首飾給未婚情侶。

上海台商提供機會 台灣大學生掀起赴陸實習熱

據中國評論新聞報導2016年12月10日報導，台灣大學生赴中國大陸實習開始蔚為風潮，在上海台商協會、台青創客家都看到許多實例，台灣實踐大學、逢甲大學、大葉大學、聖約翰科技大學等都和上海台商搭了橋，讓學生利用大四到上海實習，取得更多經驗，也做為畢業後求職、創

業的跳板。

上海台協副會長、上海東南國際旅行社有限公司總經理林玉珍本身是實踐大學華東校友會董事長，她透過學校安排了多位學弟妹到上海實習。她認為台灣學生溫良恭儉讓的美德是一些大陸孩子沒有的，很受台商歡迎，台灣在滬的26個校友會目前正分頭與各校聯繫，希望把實習機制建立起來。相對於有些中國大陸年輕員工跳槽頻繁，薪水要得高，台籍員工忠誠度高、有禮貌、守信用，讓台商讚不絕口。

上海台協副會長、廣禾堂草本生技（上海）有限公司董事長鍾宇富說，台商是台灣青年未來的機會。雖然台青現在的創業機會不在上海，但在大陸二三線城市或內陸的機會還是很多，尤其是幼教與母嬰產業在大陸開放二胎化政策之後，那更是太陽產業，包括幼教產業都是台灣年輕人與台商的機會。他認為，台青人親土親、具備責任感與敬業度、服務意識，只要願意結合兩岸優勢就能創造就業或創業的機會。

上海台協副會長、三之三教育科技（上海）有限公司董事長吳文宗指出，10年前大陸瘋台灣品牌，但這6年為何台灣品牌節節敗退？因為我們零售業受到電商崛起的衝擊太大。他希望未來可以成立一個兩岸品牌的孵化基地與創客中心，不論是台灣品牌進入大陸市場或者轉業轉型升級，都能起到很大的力度。

上海台協副會長、上海樂絡久農業科技發展有限公司董事長劉達緯表示，很多人都以為台灣產業先進於大陸，但就他所從事的花卉及盆景產業而言，大陸進步太快了，事實上，大陸的農業並不亞於台灣，甚至部分已經贏過台灣。

上海台商、台青創客家引進台灣實習生，都有提供住宿、來回機票，以及每月約人民幣2千元津貼。目前以一年期的實習較受台商歡迎，畢業之後如果表現良好，即可升正職。

台商在陸上市 需妥適處理兩岸業務

據旺報、中央社2016年12月29日報導，越來越多台商選擇在中國大陸股市掛牌，除了避免外匯問題，也更能方便在地融資、在地發展，對提升品牌效益、人才招聘、企業廣告等都有助益。創業35年的台灣食品企業元祖在上海證券交易所掛牌，成為上海第一家上市的烘焙業者台商。台商在陸上市再成話題，如何處理大陸上市公司和

台灣原本業務是關鍵。

在大陸上市，即使符合條件，通常也必須等待較久的審核時間。也因為進入不易，上市成了稀缺資源，這些上市公司估值較高，普遍有較好的本益比。

昆山漢邦企管顧問公司總經理李仁祥表示，上市能提升業者的知名度與可信度，對業者吸引資金、人才，甚至向外併購其他企業時更為有利。目前在大陸上市的台資背景公司約有20多家，並不是很多，外界分析，這可能和台商對於使用資本的觀念較保守有關，部分業者也嫌麻煩。

KPMG（安侯建業會計師事務所）合夥人劉許友表示，由於台商在大陸上市要解決「關聯交易」及「同業競爭」的問題，必須處理原本台灣公司與大陸經營主體之間的關係，所以目前20多家在大陸上市的台資企業，很多是未在台上市的台商，比較沒有包袱。

元祖1993年進入大陸市場，在上海開了第一家門市，如今在大陸的門市約600家，經營重心已在大陸，此番上市，母公司為上海元祖夢果子，台灣則成了子公司。

李仁祥說，在陸上市的台商，對於原本在台灣的公司業務，有「關、停（停止與大陸公司重疊業務）、併、轉（股份轉讓他人）」幾種方式，元祖此次即採取「併」的方式。

他表示，部分台商心理上不能接受在大陸的公司成為企業母公司、在台起家的公司反而為子公司，因此對在陸上市態度較為消極。

儘管在財務或業務上必須重組，許多台商仍規劃在陸上市。劉許友說，去年開始接觸較多已在台上市的台商想做分拆上市，只要在大陸的經營主體相對完整，與台灣業務沒有或只有很小部分的關聯交易，就能跨出上市準備的第一步。

大陸土地 70 年大限將修法解決

據中國時報2016年12月4日報導，中國大陸土地使用權到期要怎麼辦？大陸國務院日前終於發布有關規定，強調將就如何延續使用權擬定有關法規，著手解決。台商指出，不少加工業台商10幾年前至廣東投資時，地方要積極招商，批出許多沒有土地證的廠房用地，租期只有20年，如

不能與當地政府談妥解決辦法，恐被收回。

中國大陸國務院日前發布「關於完善產權保護制度依法保護產權的意見」，住宅等土地使用權到期後續期的法律安排被提上議事日程。中國人民大學公共管理學院副院長嚴金明說，這意味著關於「70年到期，房子就被政府收回」的擔憂是沒有必要的。到期後無法免費自動續約，但續約金也不會是等於再買一次房的價格。

中國大陸於1990年確立土地使用權期限，分為40年（商辦）、50年（工業用）或70年（住宅）不等。但當時不少地方政府出讓土地使用權時，採取權宜之計，批出許多只有20年期限的住宅與工業用地，導致不少人這1、2年就面臨使用權大限到來問題。

台企聯榮譽總會會長張漢文說，90年代時，土地批租法令不完善，且進駐企業多抱著「短平快」的心態投資，缺乏永續經營觀念，基層地方

政府為招商引資也完全配合，批出工業用地的租期多在20年左右，而且沒有土地證。

這種村政府批租的土地存在已久，在廣東投資的台企聯總會會長王屏生說，這類20年的工業用地，一部分已開放台商可以續期至50年，尚未解決的，由於2017、2018年不少20年用地將到期，恐將被官方收地不再續租。

至於中大型台商，向來都是批租50年的工業用地，因為至少都還有20幾年時間才到期，對未來屆期補償地價並不擔心。

上海松江工業區台商表示，即使許多台資企業都只剩下30年不到的使用期，但這5年來，當地的工業地並未隨著使用年限縮短而貶值，反而從每畝100多萬元人民幣上漲到200多萬，30年後，不知漲到什麼價格，即便按基準地價，也是一筆大錢。🌱

台商園地

整理 / 玗 肆

蔡俊宏接任東莞台商協會會長

東莞台商協會於2016年12月8日舉行第10、11屆換屆交接典禮暨23周年慶典活動，現任翟所領會長任期已滿，由虎邦五金塑膠製品有限公司董事長蔡俊宏接任。

蔡俊宏會長表示，上任後將在提升服務、推動會務、加強人才培訓、行業創新等方面，充分發揮兩岸的資源優勢，幫助台企轉型升級更為順暢。他並表示，東莞台協一直致力於服務台商，推進台灣與東莞的經貿交流合作。未來協會將在提升服務、推動會務、加強人才培訓、行業創新等方面，充分發揮兩岸的資源優勢，深入革新，細化到行業類別，幫助台企轉型升級更為順暢，並注重培養台商二代紮根東莞，永續經營。

東莞台商協會成立於1993年，現有3,000多名台商會員，23年來已成為了當地台商交流合作的平台，協會不斷凝聚台商力量，先後在東莞建立了台商子弟學校、台商大廈、台心醫院等，取得了累累碩果。

吳家瑩接任廈門台商協會會長

廈門台商協會於2016年12月20日在廈門維多利亞大酒店舉行第11、12屆會長交接暨成立24周年慶典。現任陳信仲會長任期屆滿，由佳好國際控股有限公司總經理吳家瑩接任。

吳家瑩會長表示，廈門台商產值佔廈門市GDP超過5成，台商在廈門有舉足輕重地位。他表示，兩岸和平發展是所有台商共同心聲，他將帶領廈門台協扮演「兩岸溝通」角色，推動兩岸