

會第十、十一屆換屆

江裕昌會長（右1）今年4月接任海南台協第11屆會長。



專訪 海南台商協會會長 江裕昌

文 / 林安妮

海南台商協會會長江裕昌「登陸」投資資歷長達23年，堪稱台商圈中的資深台商。當年他與其他股東共同創立的「上島咖啡」，早在美商星巴克登陸前就已在大陸各地打下一片天，名號更是響噹噹。如今，台、外商在大陸林立，大陸本地企業也上來了，更讓他深刻體會，生存就是「與時俱進」與「升級轉型」。

江裕昌在今年4月接掌海南台協，成為台協新一屆掌門人。他形容，海南台協是一個相當有歷史的台商協會，他是第11屆會長，轉眼間，海南台協今年也要過25歲生日了。面對100多家台商會員，他宣告，未來要更積極服務台商，協助台商升級轉型。

江裕昌也積極奔波兩岸，盼促成兩岸青年交流，期待爭取更多台灣青年到海南設址創業。他說，不少海南台商都變成「歐吉桑」了，海南台協需要有更多活力第二代，及滿懷理想和創意的青年，一同「青銀共創」，來把事業做大。最近他也找來原本在山東打

拚的大兒子到海南來，要一同讓自己努力大半輩子的咖啡餐飲事業，朝咖啡主題公園邁進。

海南台商升級轉型 結合休閒就對了

江裕昌日前返台暢談他的會長理念。他說，他接掌台協之後有三大任務，第一個是協助台商升級轉型，第二是，推動兩岸青年到海南創業，第三是，協助海南台商解決陳年的投資爭議與糾紛。

江裕昌說，海南因為特殊的地形地貌與氣候，長年吸引不少台商來此投資農業，有的人從事水產，有的人種咖啡豆。過去，大家只是很單純地當生產者與銷售者，但是如今網路當道，各行各業都要想辦法與網路、電子商務有交集，如今的台商要繼續在海南立足，也要想辦法創新、升級。

他認為，結合網路、電商是創新的一途，但是要能在網路世界佔有一席之地，就必須要有品牌、行銷，偏偏這些都不是台商擅長的，此時就需要台協來

扶一把，「很多台商做東西、生產產品一流，但是很少去管品牌、商標，其結果就是，引來一堆仿冒者『搭便車』，他們甚至連公司名稱都不改，就直接copy。」

同樣是辛苦打拚的台商，江裕昌對目前不少海南台商碰到的經營困境，滿是心疼。升級轉型除了可以跨域結合網路、電商外，他認為，對準海南當地大力發展的政策，也是重要的升級轉型之道。

他提到，這些年大陸政府極力打造海南作為國際旅遊島，期盼不論是第一、第二或是第三級產業，都能跟休閒旅遊結合，舉例來說，一些農業型的台商就可考慮投入休閒農業，開發熱帶作物公園，讓遊客可以採水果、釣魚等等，「過去台商是生產作物、做養殖，現在要想辦法跟休閒、觀光結合在一起。」

對於江裕昌來說，「公園」是一個很時髦的升級轉型概念。最近他正打算開發兩個主題公園，一個是依照海口市的市花三角梅，即九重葛，而開闢的三角梅主題公園，另一個是與他本業相符合的咖啡主題公園。他笑說，「現在什麼都要與公園掛勾。」

江裕昌描述，未來這兩個主題公園都會散發濃濃的文創元素，「三角梅主題公園，可讓遊客自己動手做三角梅冰棒，做香皂或是泥塑，」咖啡主題公園除了本身會種植咖啡豆之外，也可讓遊客體驗採收咖啡、品嚐咖啡鮮果，並自己洗、自己烘焙一杯香醇的咖啡來。

台商轉型秘方 要靠台灣創意

江裕昌說，他有了轉型做主題公園的想法後，為了灌注這濃濃的文創味，他不時回台「淘寶」，跟台灣的文創團體一同腦力激盪。他認為，台灣的文創基底相當深厚，也有一群熱情有夢想的青年，嘗試創業。他企盼一些有志到大陸發展的年輕朋友，不妨在台協協助下，到海南放膽一試。

他提及，目前正在接觸台灣與北京的青年創業協會，看看能否一同在海南組建一個青年創業基地。他

指出，很多台灣的年輕人有想法、有創意，但往往少了創業的第一桶金，也欠缺大陸當地的人脈與對市場認知，正好可與大陸的年輕創業家互補。他也說，8月底會在台灣舉辦一個「兩岸青年論壇」，作為相互認識與試水溫的起點。

他有感而發地說，「第一代的台商都老了，我們很希望第二代來，」但是我們也能夠理解，要孩子們接棒自己的事業很困難，所以我們鼓勵孩子們創業，看看能否有一番的跨世代合作，「如果台協沒有年輕



海南台協係大陸最早成立的台商協會之一，台商彼此感情深厚。



江裕昌會長（中）出席友會花都台協26周年慶活動。

人，就沒有前景了，我們真的很希望能創造更多資深台商與第二代的互動。」

心繫台商 盼當地政府重視海南台商權益

除了協助海南台商升級轉型，並促成兩岸青年共同創業外，江裕昌的第三個「會長工作重點」，是協助海南台商解決長久以來很難解決的投資爭議。江裕昌指出，大陸與海南當地的政策，常常走得很快，變得也太快，讓台商無法及時接招，「以前大家不注重台商，沒有人可以幫他們，但是從我這一屆開始，台協就要來當好幫手，協助大家適應法律與政策變化的問題。」他苦笑，單是一年一個政策，就讓台商時常感到措手不及，台商為求生存，別無他法只有團結。

他形容，這幾年上島咖啡也碰上大陸房地產上漲太快的困擾，有時候合約一到期，房東就要漲一倍的租金，負擔不起或是不划算，就只能找新的地方，從一線城市，往二線、三線城市走，「現在的服務業，真的不好做。」另外，很多台商抱怨許多的，也在於大陸工資、社會保險費率，漲得太厲害，有良心的台商根本受不了。

江裕昌還說，不少海南台商都是「古意」的商人，對於法律或是「政治」，多不大擅長，有時碰上地方政府徵收，多得需要台協居中協調補償。江裕昌自己也曾發生，接手海口市的集體制改制工廠，幫忙繳請四百人的社會保險，但是在市國土局登報確權後，卻因換國土局長，而接手的國土局長就不認帳，拖延4年，至今還不給辦理國土使用證。

他說，今後台協的重點工作之一，就是要盡量讓台商懂法、守法，目前協會已聘用了幾位公益律師，可以提供諮詢服務，他建議，「有合約要簽的台商，可以先來給協會的律師看一下，看過才去簽，這樣會比較有保障。」

他提到，兩岸雖然簽有投資保障協議，不過，很多時候，上有政策，下有對策，大陸中央認真確保台商權益，但是地方若不認真執行也沒用。他強調，海南台商長年落地生根，為海南地方經濟貢獻心力，海

南台商要的不多，只是希望海南當地能確保台商的合法經營權益與人身安全，「希望地方政府多重視我們一點，」話鋒一轉，他也說，「當然，我們自己要先團結。」

海南台商25年 卓然有成

江裕昌是海南台協的第11屆會長，今年將帶領海南台協過25歲生日。江裕昌形容，目前比較積極參與海南台協運作的台商家數，約有一百多家，有些人投身建築業、商場經營，還有為數不少的台商來此種植水果、養殖漁產。他提到，海南因為地處熱帶，很適合養殖觀賞魚，「海南出品的觀賞魚，幾乎占到大陸市場8成。」

海南因為幅員遼闊，除了海南台協會之外，位在海口、三亞的大城市，也各有獨立運作的台協，一同為海南台商服務。江裕昌如數家珍地提到，自己投資海南歷史長達23年，早年，台商曾在1992年當時的大陸領導人鄧小平南巡後，掀起考察大陸熱，而他自己是在1996年之後常駐海南。

他說，海南這幾年很積極發展國際旅遊島，因海南也是大陸唯一的熱帶島嶼，每年冬天，都會吸引很多北方人到海南過冬，有些人甚至是住個半年才回去。當地也不乏擁有私家海灘的五、六星級飯店，一年當中有不少時節都是遊人如織。

江裕昌夫妻長年在海南打拚，兩人育有三個孩子，老大從MBA畢業後，就在山東打理事業，偶爾到海南幫忙，至於老二、老三則在美國發展。他笑說，自己是放任型的父親，隨孩子自由發展，剛好老大有生意頭腦，就把事業交給他去發揮。

他最近很感到很欣慰的一件事情，就是老大允諾他，要與他一同協助上島咖啡在海南的轉型事業，即催生他發想的三角梅主題公園。有趣的是，江裕昌協助自己的孩子創業、發展事業，也常給予台灣年輕人創業建議，例如台中就有一位咖啡事業發展同好，常與他交流如何改善商業經營模式，說到此，他也忍不住虧自己，「有時候真的很雞婆。」