

專業經理人出身的陳永和會長臉上總是堆滿樂觀笑容。



©林安妮攝影

## 專訪 南昌台商協會會長 陳永和

文 / 林安妮

5月底的台灣，正逢夏日酷暑，前天才剛從美國風塵僕僕返台的南昌台協會長陳永和，午前在台北接受短暫採訪後，立即背起背包趕搭高鐵到高雄出席董事會。從西半球到東半球，再從台灣頭跑到台灣尾，接下來的行程還有，從台灣海峽的東岸到西岸，陳永和東奔西跑的日子，正是他長年外派生活中最習以為常的規律。

「我的座右銘是Work hard, play hard.」儘管行程滿檔，但是陳永和臉上絲毫沒有倦容。他說，平時工作辛苦，但是到了可以玩樂的時候，就要盡情享受。這一點，可以從他積極在台協組織高爾夫球隊、釣魚隊與騎行隊等，就可看出，在平常的嚴肅工作之餘，他喜歡讓生活多采多姿，同時積極透過歡樂氣氛，增強台協夥伴的凝聚力。

陳永和是在今年1月接掌南昌台協，擔任第7屆會長。他接手台協時，正逢台商會員不斷流失的高峰。他坦言，在台協最辛苦的時候扛下擔子，不是很輕鬆，但是，他卻願意對會員開出承諾，「只要給我

3年，我一定讓大家感覺，台協的氣氛回來了。」

過去5個多月來，陳永和與台協夥伴共同努力，辦了不少聯誼活動，即便是有些行禮如儀的春酒，他也刻意安排台協夥伴的公司同仁來表演，最近也安排會員參觀同是台協成員的統一集團南昌飲料廠，「這個廠蓋得很先進喔，我們還有請統一分享怎麼做食品安全，」陳永和提到近來開始多采多姿的「台協活動行事曆」，他笑說，要讓大家有參與感，也要讓大家感覺，我們很有心。

### 外派人生 最在地的會長

陳永和是彰化農村長大的孩子，苦讀勤儉出身，畢業後，他通過考試到美商AT&T工作。他笑說，當年的他個性很木訥，但是在外商公司很重視英文與表達能力，他只得逼著自己想辦法「跟老外混」，儘可能擺脫「菜英文」的尷尬處境。之後，他還通過AT&T的内部甄選到美國受訓，當時真是眼界大開，也對外國的自由風氣很嚮往，隨後也激勵了他，再到

美國念研究所。

這段年輕歲月就與「國際接軌」的經歷，讓他此後的職涯都是往外商公司發展，他擔任過著名跨國公司的亞太區產品業務負責人，也派駐過香港、上海工作。幾年前，他的一雙子女各奔前程到美國唸書，他也想到家鄉的母親年紀老邁，動了回台工作的念頭，之後在因緣際會下接受東元集團網羅，回到台灣工作。

不過，這段回台工作的日子，歷時不算久，沒多久公司就派他到江西擔任東成空調與南昌東元電機2家公司總經理，他的「外派人生」又開始了。陳永和起初外派南昌的工作，是南昌、台灣兩地奔跑，去年起他開始常駐，沒多久，當地台辦就開始鼓吹他，既然常駐了，不如就接掌台協，服務在地台商。

陳永和說，他剛到南昌時，就在公司裡推動不少改革，像是引進新產品、改善財務、降低成本等，當年就讓公司轉虧為盈。公司的事讓他很忙，他也有些猶豫不知能否再承擔台協會長的新角色，不過，在東元集團會長黃茂雄、董事長邱純枝鼓勵下，他願意全力以赴。當時他給自己定的「會長目標」就是要把要會員的向心力拉回來，同時也讓會員知道，台協有心要重新整頓業務。

他說，現在的台協，每2個月辦聚會，由不同的會員當「爐主」，另外，台協還把當年因為人太少而

解散的高爾夫球隊重新組回來，每個月球敘1次；愛騎腳踏車的人，還可以參加騎行隊；喜歡釣魚的人，也可相約釣魚去，這幾天，他趁著人在台灣，也買好釣具，「這些聯誼活動，除了讓會員『放輕鬆』外，最重要的，也希望會員能在生意上多多相互幫忙。」

在陳永和與台協夥伴努力下，南昌台協近日會員已迅速回流十多位，他開心地說，還要繼續努力。最近，他正與當地台辦談，要協助在地的台灣人一起去考駕照，另外，南昌市政府針對市民發放的旅遊優惠卡，他也正爭取也對當地台商發放，讓南昌生活可以更在地。

### 專業經理人 把台協當企業經營

陳永和是專業經理人出身，對於經營台協，他也當成自家公司用心耕耘。樂觀、臉上總是堆滿笑容的他，忍不住分享他近來的兩個「喜悅」。首先是，他接掌了台協，讓他眼界跟著開闊。

他說，大陸各地不少台協會長，多是長年開拓大陸市場的創業家，他能以專業經理人之姿接掌台協，感到非常幸運，「因為接掌台協，開始跟更多台商、地方政府有接觸，也會為了一些共同的想法，例如要讓當地台商生活得更好，一起努力，」這些特別的經驗，也讓他的職涯、視野更加寬廣。

最近的他，也很認真研讀江西省政府剛剛發布的「惠企政策」，一共有300多頁，裡頭針提供了不少新的稅費政策，融資，物流，創新創業與產業政策等，「這對當地台商來說，會很有幫助，我要仔細看，幫忙找出利多來。」



陳永和會長（左3）與南昌台協騎行隊趁公餘閒暇出遊。

第二個喜悅是，陳永和前些日子到美國，是為了參加大女兒在耶魯大學的畢業典禮，「我非常地以她為榮」。他說，他的一雙兒女，從小到大都配合著他的「外派生涯」，分別在台灣、香港跟上海完成學業，之後又到美國求學。他們非常的獨立，到現在都是靠工作養活自己，不需要靠老爸養。」

陳永和提到自己的一雙兒女，滿是驕傲，他不停地滑動手機，翻出一張張生活照片，細心講述家庭生活點滴。他說，他與太太從來不逼小孩子功課，也不讓孩子死讀書，「國際觀跟語言能力很重要，我只要求這兩件事情，其他的就任由他們發展。」有趣的是，他的小兒子在大學唸的是政治系，趁著暑假還申請回台擔任立委助理，為了讓兒子茁壯，陳永和也額外要他回來當兵。

他說，2個小孩求學過程都很獨立，大女兒參加過辯論社，唸書時經常參加聯合國在各國舉辦的辯論活動；小兒子在美國唸書時，也申請到英國當交換學生，兩個小孩還參加了不少國際公益活動，像是到非洲幫忙蓋房子、扶貧等。

陳永和養育了兩個這麼優秀的小孩，問他訣竅是



陳永和會長參加大女兒（左）在耶魯大學的畢業典禮，滿是驕傲神情。

什麼？他說，不要過度保護，要放手讓孩子去闖闖，關鍵還是在語言能力與國際觀。他形容，他看過不少大陸的孩子，很積極，企圖心也很強，台灣的孩子也要想辦法厚植競爭力。

話鋒一轉，他也建議，台灣的年輕人，不要怕吃苦，在職場上要盡可能地積極，「積極，並不是說，老闆說啥，我就做啥，而是要能想到為公司創造價值，」他舉例，當年他在美商公司TRANE上班時，一開始是在美國擔任市場產品工程師，但是他很快升遷，一路當到亞太產品負責人，箇中原因就在於，他很積極。

他回憶，當年公司經常要辦區域銷售會議，邀請海外各地的產品經理一起來參加，那時公司要他負責介紹一個產品，他花了很多時間做簡報，「當時會用powerpoint的人很少，老美大多是影印或投影片，我的簡報裡還利用動畫做了很多特效，像是火箭發射，講著怎麼把公司產品賣到世界各地去，」用心簡報，也讓他在那場會議後，從菜鳥變成產品經理。

## 面對未來經濟發展 盼兩岸關係和平

陳永和的手機，裝了不少他在南昌的生活照片，有他到贛江旁觀賞雷射燈光照在高樓大廈上的表演，也有他與台協騎行隊，騎車出遊，興致一來，他也隨意唸了一段王勃的《滕王閣序》，只因南昌有一座號稱江南三大名園的滕王閣。他笑說，工作忙碌，也要用心生活，work hard and play hard。

他細數南昌的台商，各行各業都有，除了他效力的東元、統一、廣育鞋業、新日光等等，另外還有台商經營連鎖幼兒園與牛排館，生意都很興隆。陳永和說，比起沿海，江西的房地產沒那麼天價，薪資水準也合理，雖然各行各業都競爭，但是勤勞的台商，還是能賺到錢。

他提到，未來5年，大陸經濟還是處在「調結構」階段，一些像是鋼鐵、水泥等行業，還是需要去化產能，但是，不可諱言的，對照持續疲軟的全球經濟，大陸經濟相對來說，還是稍微亮眼一點的。

陳永和表示，520新政府就任後，兩岸的主政者一定要非常睿智，以開放的心胸來處理兩岸關係，兩岸的和平發展也是所有台商的期待。🌐