

5月31日，海基會林董事長前往羅文德會長（右）的天津百里富工業有限公司，了解台商在當地的經營情況。



專訪 天津台商協會會長 羅文德

文 / 林安妮

「25年前剛到天津時，碰到冬天真的很辛苦，一來沒有新鮮蔬菜吃，二來不懂保養，碰到零下二十幾度的低溫，皮膚常常裂到受不了。」天津台商協會會長羅文德回憶當年初到天津的情景，忍不住哈哈大笑。

羅文德是鑄造業出身，本身是嘉義人，在台南發跡。1991年時，他因台灣投資環境面臨缺工、環保挑戰與匯率快速升值等劇變，跟上了當時滾滾的西進潮，轉進大陸投資。他說，1991年開始在大陸各地考察，1992年決定落腳天津，理由是鑄造業所需的原料，產自大陸北方，加上天津氣候乾燥、勞動力充足、港口交通便利，幾經考慮後，決定在此發展鑄造業。

天津台商協會今年成立滿21年，過去在資深會長丁鯤華、韓家宸等人帶領下，創造了一個又一個台商的光榮時刻。來到羅文德時代，他大力推動兩件

事，一是成立天津台商青年團，協助更多台灣年輕人在天津創業；二是協助更多台商迎接天津自貿區與大陸力倡的一帶一路商機，做好升級轉型。

他形容，常駐天津25年，時空變化非常快，過去製造業是大陸產業主流，現在因服務業大興，大家都想辦法接軌電子商務、物流等。偏偏老一輩的台商，因為長年投身製造業，要接軌時，不免有一些過去的包袱，例如碰到老員工要退休了、工廠要縮減等。這些新挑戰、舊問題常壓得台商喘不過氣來，卻也成為台商不能迴避的課題，「我的責任就是協助大家適應得更好。」

落腳天津25年 吃苦當吃補

羅文德有著不少第一代台商共有特質，像是勤勞篤實、勇敢打拚，也樂於承擔責任。他說，自己是農家子弟，在勤勞又宅心仁厚的父母身上，學到了很多

做人處事的道理，25年前剛到大陸生活時，他花了不少時間適應當地的風土人文，甚至是氣候，他苦笑，當年的天津，冬天可是比現在冷很多。

羅文德所在的鑄造業，需要逐原料而居，而且需要一個乾燥不容易生鏽的環境，綜合比較過後，發現天津的條件最好。沒想到冬天一來，讓過往長年在北回歸線以南生活的他吃盡苦頭。

他回憶，以前天津的冬天，冷會下探到零下二十幾度。他剛到天津時，就碰過零下24度，當時生活真得很苦，皮膚乾燥到龜裂，又吃不到新鮮蔬菜，每天吃飯時，就是面對一桌的醃製菜，讓他也不禁「面有菜色」起來。

問他當年怎麼適應這一段水土不服的過程？他回答，就是咬緊牙，久了就習慣。他說，當年會到大陸投資，是因為台灣的投資環境不容易生存，像是環保標準提高、勞動力不足，加上匯率波動太大，「一開始新台幣兌換美元的匯率是38元，後來變成26元，出口變得很競爭，」加上請不到工人，只好轉進大陸，「來到大陸是為了求生，碰到天氣生活要適應，就算再苦，也要當吃補。」

鑄造業的應用層面很廣，這點反映在羅文德的事業領域，可看得一清二楚。他的生活廚具工廠，可以製作出一個個色彩鮮豔、有著俏皮蔬果外型的鍋具，另外他還有幾個廠，分別投入多種工業零組件。

他說，當年在台灣就是專門接海外訂單做彩色鍋，來到天津，除了繼續在工藝技術上求進步、滿足海外客戶的需要外，這些年跟隨市場需要，他也逐步拓展新領域，想盡辦法投資、擴充，以運用最先進、最現代化的鑄造方法，拓展事業王國。

時代考驗台商 台商創造時代

天津台商協會是在1994年成立，去年剛滿20周年，今年要邁入第21個年頭了。羅文德是在1998年加入台商協會，之後歷任天津台協常務理事、監事長等職務，在台協可說是歷練完整。

他說，天津台協歷史悠久，每一階段所面臨的會務挑戰都不一樣，例如早年在丁鯤華會長時代，那時

兩岸直航還沒開始，經貿文化交流也不若今日這般熱絡，當年必須花很多心思，與天津官方的各個部門做交流，以便為台商爭取最好的待遇。而當年，大多數的台商都是投入製造業，不若現在各種商務、商業活動大興，這幾年到大陸交流的產業，還遍及了文創、農業、科技等。

他指出，如果現在的台商要繼續做創新、作產業升級，就必須要應變現在的局勢。舉例來說，這幾年，透過兩岸產業交流，兩岸在天津開啓了冷鏈物流合作，工研院也派出專家做技術指導，伴隨天津要發展自貿區，這就是一個很重要的機遇，在技術、法規環境大為拓展下，台灣一些好的農特產品、伴手禮，將有機會大舉到天津搶市。

他形容，過去貿協幾度到天津辦台灣名品展，在天津當地非常轟動，這些質優精美的台灣名產，若有穩定、固定到管道進入自貿區，再展銷到各地，相信是不錯的發展機會。另外這幾年，大陸消費市場對於有機產品的需求也很旺盛，這正是台灣農業的強項，如果台灣各地的有機產品可以靠著冷鏈物流到天津，相信是大有可為。

他表示，天津自貿區也是一步步完善、便利起來，舉例來說，過去水果要進入東疆海關，可能需要三、五天時間，等到通關，廠商把水果領出來可能都腐化了，但是現在平均只要五個小時，最長不會超過一天。環境改變了，可以拓展的商機自然也就不同了，而近期大陸熱議中的「一帶一路」，未來幾年也勢必改善大陸與區域面貌，這些會是台商的挑戰，也會是契機。

升級轉型 台商進化要加快

同樣一杯水，有人看空半杯，有人看到滿了一半，羅文德說，現在的環境提供了不少新機會，但是老實說，這些機會對長年投身製造業的台商來說，「要轉」沒辦法這麼快，因為很多人在天津發展製造業，一做就是一、二十年，不免有些一些包袱，需要面對。

他指出，像是一些台商工廠，現在碰到一批老員



羅文德會長是鑄造業出身，其所屬的天津百里富工業有限公司成立於1997年，主要生產鑄鐵餐具。

工要退休、工廠要緊縮等升級轉型課題，勞工問題怎麼處理？可發展的新領域在哪裡？這些問題，對很多台商來說，都是第一次要審慎應對，由此也更加凸顯，此刻的台商，必須團結在一起。

他說，現在在天津，可以感受到「京津冀」（北京、天津、河北）區域經濟整合力道，比以前強很多。對他來講，天津台協不能只有自己，也要對外連結，連結區域內的台協「抱團」搶商機。

去年，天津台協成立了聯誼性質的台灣青年團，羅文德表示，起初的想法是有一回在北京聽到台企聯會長郭山輝提到傳承的重要性，而大陸台企聯本身也設有台青團，他返回天津後，認為台協有責任要協助這一代的台灣年輕人有更好的機會融入本地市場、開創自己的創業年代，於是也在台協設立青年團。

羅文德指出，天津台協青年團要重點服務的對象有兩種，一是企業第二代，其二就是有志到天津創業

的台灣青年或是在天津就學的台生。他說，目前在天津念書的台生不少，有數百人之多，這麼多台生在當地求學，未來也會面臨求職或創業的問題，現在就必須要幫他們搭建橋樑，幫忙想辦法。

新世代 青年工作成亮點

提到這一代有志在大陸創業的台灣青創家，羅文德說，真的與他這一輩的創業家很不一樣，「他們很有創意，想法也很靈活，很適合在電子商務時代中生存，」他自我調侃說，年輕人的想法走得很快，有時候他看做文創的年輕人，很有理想，很有抱負，他都會忍不住擔心，「錢會不會賺得太慢？」

不過他也說，他這一代創業家，多是在大陸商場奮鬥二、三十年，創新要靠年輕人，但是他這一代的創業、管理經驗，還是可以跟年輕人一同分享。他建議，有志到大陸創業的年輕人，技術、專業很重要，創業時最好不要背離自己的專業太多。另外，在大陸行走，最重要的就是守法。

羅文德說，他這一輩的台商剛開始在大陸創業時，所面臨的社會是一個人治色彩稍微高一點的地方，有一點點小瑕疵，還可以跟大陸官方商討解決之道。不過，現在大陸處處講法治，一定要嚴格遵守法律規定。

推己及人 幫自己也幫別人

羅文德長年在天津經商，他取之社會也用之於社會。這幾年來，他不僅積極協助天津慈濟分會運作，還帶著企業員工一同到偏遠地區行善。他說，最早他母親也是參加慈濟嘉義行善團，經常到阿里山的偏鄉協助造橋鋪路，他與家人在耳濡目染下，也自然投身慈善。

他謙稱，自己能力有限，多是盡力而為，對於員工願意在冬天一起到偏遠地區彎下身來背大米、背麵袋，他也由衷佩服。他說，現在大陸的經濟發展得不錯，大家的物質生活都上來了，但是心靈生活不免空虛，越是行善越是能懂得感激，讓自己的心靈生活豐富起來。🌀