



蔡總統主持

「三年有成 台灣進步關鍵字」記者會

◆ 整理 / 編輯部

編者按：

蔡英文總統 2019 年 5 月 20 日上午主持「三年有成 台灣進步關鍵字」記者會，向國人報告三年來的執政成果，並回應媒體提問。受版面限制，本刊摘要部分內容，全文請參閱總統府網頁新聞稿 (<https://www.president.gov.tw/>)。總統致詞內容為：

各位國人同胞、記者朋友，大家早安。

今天是我就職滿三週年，我有一些感想，想要跟各位分享。

前天是禮拜六，台灣第一座離岸風場，終於開始施工了。風機葉片現在就在台中港，等待運送到海上組裝。一切順利的話，我們在今年底就會完成這座風場，將會創下一個重要的里程碑。

再生能源的夢想，我們談了十幾年。從我上任之後，三年來經過修法、簽約、議價、開工，才終於要實現。

另外，最近是報稅季節，我相信國人對於減稅的幅度非常「有感」。這是我和林全前院長，從一上任一開始就反覆討論的計畫，從構想、規劃、立法、到實施，歷經了三任閣揆，才讓大家感受到成果。

風電和稅改的經驗，說明了兩件事。第一，

這個政府不炒短線，認真做長遠的規劃。第二，一個重要的政策，通常必須「三年有成」，才會開花結果，但在這之前，執政者必須忍受孤獨。

我必須承認，這三年來我承受很大的壓力、也經常承受壓力；但是我也有信心，第四年的時候，就是我們一起收穫的開始。

我再講幾個例子。為了年金改革，我忍受了三年的謾罵，但是換來年金至少三十年不會破產，政府會有更多資源來照顧更多的人。

還有前瞻基礎建設計畫，當初很多人把它罵得一無是處，但是這些人中的很多人，現在都在收割我們的成果。接下來大家會看到，基礎建設陸續完成，同時也創造出可觀的內需，支撐台灣的經濟成長。

特別是在美中貿易戰的影響之下，內需會支撐台灣經濟穩定的成長。



圖／總統府

幾個星期前，我去主持我們「潛艦國造」專用廠房的動土典禮。台灣自己建造潛艦，是過去每一任總統的夢想，終於在我的手中開始實現。

前一陣子，我也參加了「福衛七號」裝箱運送的典禮。台灣人研發和製造的衛星，將可以貢獻最精準的氣象資料給全世界。台灣的太空科技，也幫忙全人類觀測到黑洞的影像。

這就是「三年有成」的概念，每一項成績都不是憑空出現，需要紮實的努力。

我要告訴三年來感到失望的朋友，只要多一點耐心，你就會看見，我們做的事比你想像得多很多。我也要告訴三年來不斷唱衰台灣的人，你們不會得逞。

很多關心蔡英文的朋友，認為我實在很傻。做得越多，被罵得越兇；做了一堆長遠規劃，短期都看不到。得罪人的事，別人都第二任再做、或乾脆不做，只有蔡英文第一任就做。

但是我必須要說，該做的事，就必須做。如果第一任不敢做，第二任也不會有勇氣去做。

我付出的政治代價確實很大，但如果要我只做炒短線的事，這個國家就只會在原地踏步，甚至是越來越衰弱。

我的目標只有一個，就是不讓台灣停留在過去。國際政治經濟局勢正在劇烈變化，我必須要把國家帶向未來。

就是因為這三年的努力，我們扭轉了過去的錯誤。如果我們延續國民黨「把經濟鎖在中國」的戰略，我要請問，在中美貿易戰的風險下，台灣憑什麼可以生存？

我們不斷幫台灣調整經濟的體質，終於迎來「投資大爆發」的時刻。外商加碼投資，台商競相回流，還有前瞻特別預算的投資帶動了內需成長。此外，都更、長照、綠能、國防產業，每一項內需的創造，都是未來的經濟基底，都是年輕人的工作機會。

過去三年，我們做了許多事在重新定義台灣。我要請大家記住 10 個關鍵字：「加薪減稅」、「擴大投資」、「產業升級」、「非核家園」、「綠色能源」、「年金改革」、「長照托育」、「社會住宅」、「國防自主」、「捍衛主權」。

這幾個字拼湊起來，就是台灣現在和過去最大的差別，也是國家未來的圖像。忙碌了三年，一千多個日子，就是為了這一刻。

也許因為國際處境很艱難，台灣人對自己缺乏信心。但是國際社會一直看好我們。

台灣的經濟在穩定地成長，機會在增加。「世界經濟論壇」說，台灣總體經濟穩定是全球第一，創新能力也是亞洲第一。

因為中美貿易大戰，MIT，「Made in Taiwan」，重新成為熱門的關鍵字。

這就是下一個階段的國家總目標：我們不只是一次擦亮 MIT 招牌，更要在原來的基礎上，創造一個「MIT upgrade」，讓「台灣製造」不再只是零組件、代工，而是共同打造一個人工智慧、綠能、高科技，所有未來人類最好的生產和生活的「新經濟典範」。

因此，我希望在下一個任期，舉辦一場「台灣博覽會」，讓全世界的朋友，都看見「MIT

upgrade」所帶來的綜合國力。

我們有太多傲視國際的軟實力，可以展現在世人的眼前。

例如，在智慧機械助攻下，台灣機械產業產值突破兆元。物聯網也加入成為兆元產業。我們是全球ICT產業鏈中，品質最好的供應者。我們在生技醫藥產業的實力，同樣是居於領先地位。

經過三年的努力，綠能產業將會帶動近兆元的投資。

潛艦國造、國機國造，會帶動國防產業鏈的發展。

隨著衛星的研發，就連我們的太空產業也會蓬勃地發展。

這些，都是台灣未來長期的競爭力，也是年輕人就業的場域。

還有最重要的，台灣是世界上最安全資通產品的生產基地。

台灣也是世界上最活躍的高科技產品研發基地。

同時我要請大家不要忘記，我們的農業、文化、醫療、教育、社福制度，都有很多國家想來台灣學習、取經。

「台灣製造」的招牌，一天比一天發亮。我相信一場「台灣博覽會」，不僅可以讓全世界都成為台灣的客戶，擴大各領域的合作商機，突顯台灣的軟實力。最重要的是，可以展現我們作為一個國家，這幾十年來累積的成就。

最後我想說：台灣堅守民主價值，經濟自主獨立，雖然是小國小民，但是我們是好國好民。我要請問：我們有什麼理由，對她沒有信心？我們有什麼理由，把她拱手讓給別人？

沒有錯，對岸的中國很強大，一國兩制喊得很大聲。但是我們要有自信地、更大聲地說：我們只有一個國家，就是中華民國台灣。我們只有一個制度，就是民主自由人權。

能夠領導這個國家，是我一生最大的榮幸。過去三年我不計毀譽，帶領台

灣前進。未來的任期當中，我也會繼續勇猛精進，為台灣的升級跟轉型繼續來努力，為台灣人民的安全和幸福來奮戰到底。

隨後，總統接受媒體提問。有關部分現行政策社會正反意見交鋒，甚至有對立情況，未來應該如何進一步溝通、消弭對立，總統回應表示，台灣其實是一個意見很多元的社會，但是同時也是一個民主的社會，每一個生活在這裡的人民，其實都有思考的能量，未來我們會持續地跟社會溝通。總統說，她瞭解現在很多意見上的分歧，也需要時間來處理。過去三年，政府確實處理了一些分歧性的議題，也歷經幾番的周折與轉折，最後取得了一個社會最大多數人的共識來處理問題。同樣的道理，她相信台灣社會還有很多分歧性議題，重點就是政府要勇敢的去面對、勇敢的去解決，也能夠很勤快地來跟社會溝通，最糟的情況，就是把它留給後面的人來處理。

有關兩岸議題，總統指出，我們基本上還是會盡力維持兩岸和平穩定的現狀。但是從今年1月以來，因為中國方面把一國兩制台灣方案都端上檯面，這就是讓我們沒有模糊空間，讓我們也必須很堅定的、清楚的，講清楚我們



圖／總統府

▲台灣應珍惜得來不易的民主與自由。



▲蔡總統上任後大力推動年金改革。

台灣的立場，「我再講一遍，這是很堅定的、很清楚的，講清楚我們台灣的立場，不是挑釁。」如果一個國家的領導人，連清楚的表達國民的意志都不能做的話，這還算是什麼一個主權獨立的國家。

針對媒體詢及國民黨也正在召開記者會檢討蔡政府過去三年執政，及政府在去年 11 月 24 日後所做的檢討，總統回應表示，在 11 月 24 日以後，我們確實把過去主要的政策做了總檢查，也看在執行過程中，有什麼地方要做調整或者強化。我們也一一的去調整跟強化，所以整體的方向，我們是正確的，但是在實際執行上，我們也確實做了很多的檢討。在今年初新任內閣成立以後，我們用很快的速度一一地來強化或者是調整，也使民意對我們執政團隊的滿意度持續的在上升。

總統說，她還記得很清楚，在三年前她跟馬總統交接的時候，他有特別提到年金改革這件事情不能夠再等。我們也歷經了很困難的過程，讓軍公教年金改革可以有一個處理；也因為年金的改革，可以確保年金至少三十年不破產，對於台灣的國家財政來講，可以維持一定的穩定度，讓我們有足夠的、比較多的資源來照顧更多的人。如果國民黨回想這一段歷史的話，她必須要說，如果在國民黨執政的時候，就開始處理年金改革，她相信那時候的處理會

更好處理，也會更溫和一點。年金改革越拖到後面，處理會越困難，國家所要付出的代價也會越大。

總統進一步說明，同樣的道理，其實國民黨上一次執政的時候，留下來很多問題，是需要後面接手的人來處理。總統舉例說，在前階段，以中國市場跟中國經濟為主軸的台灣經濟發展政策，確實讓台灣在經濟發展上，在過去國民黨執政的八年歷經了台灣經濟成長的困頓期。我們在執政之後做了調整，讓台灣的經濟可以有一個更大的自主空間，而且我們持續的改善台灣的投資環境。在這段期間以來，可以見證到很多的外資加碼投資台灣，台商也一直回流，再加上基礎建設計畫所投入的這些投資，台灣經濟以自己力量來成長的力道越來越大。

針對媒體詢及下半年拉動台灣經濟發展動力，以及下半年旅遊補助方案，總統回應表示，今年台灣的投資會非常多。事實上，從去年開始，我們進入一個投資大爆發的時期，我們也會加速讓這些投資可以盡快投入，能實質貢獻經濟成長。台灣今年經濟成長預估還是在 2% 左右，相較於其他四小龍國家，我們算是比較好的國家。🌀