

海基會關懷東北台商參訪團參訪報告

報告單位：海基會

報告時間：104 年 8 月 22 日

壹、前言

本會籌組關懷台商參訪團，係為了解大陸各地台商經營問題，協助台商提升競爭力，藉由探訪台商投資密集城市，與當地台商座談，聽取台商心聲，實地了解台商經營問題與需求；此外，安排與當地官員會晤，反映台商在大陸經營所面臨的困難，協助解決當地台商遭遇的投資經營問題；此項參訪交流活動成效良好，廣受台商肯定。

大陸國台辦與遼寧省政府於本（104）年 8 月 18 日辦理「第 14 屆遼寧台灣周」活動，特別邀請本會林中森董事長及海協會陳德銘會長與會擔任貴賓並致詞，另瀋陽台商協會亦於 8 月 18 日辦理「瀋陽台商協會 20 周年慶」，林董事長於遼寧台灣周開幕式活動結束後，隨即前往出席瀋陽台商協會周年慶活動，關懷台商並致賀詞。

參訪團此行除參加上述活動外，另參加東北片區台商協會會長會議，參訪鄰近包括長春及哈爾濱等台商聚集地，安排參訪台商企業及與當地台商座談溝通，瞭解台商經營情況，說明政府最新大陸政策，同時表達政府對台商的肯定與關懷，協助台商解決問題。

本團除了傾聽台商心聲、加強與台商溝通聯繫外、並宣導當前兩岸政策及兩岸已簽署的各項協議之成效，同時為向台商宣導溝通即將洽簽的兩岸避免雙重課稅及加強稅務合作協議的內涵及效益，特別邀請財政部許虞哲次長隨團向台商進行說明，以增進台商對此政策的瞭解與對政府的向心力。參訪團成員另包括海基

會鄧岱賢處長、李源清科長及陸委會李功達科長、財政部鍾素華科長、海基會李紅妤高專及李庭宇高專等共計 8 人。

貳、行程紀要

一、會見當地官員

- (一) 8 月 18 日上午：會見海協會長陳德銘、遼寧省長陳求發、省委副書記兼瀋陽市委書記曾維、省委副秘書長刁紹長、省台辦主任李東、省台辦副主任李成山、錦州市委書記王明玉、錦州市長劉興偉
- (二) 8 月 19 日上午：會見遼寧省委副書記、瀋陽市委書記曾維、市委副書記邢凱、市委常委楊亞洲、市委副秘書長趙日剛、市台辦主任張文濱
- (三) 8 月 19 日下午：會見本溪市委書記高宏彬、市長孫旭東、台辦主任楊軍生
- (四) 8 月 19 日下午：會見遼寧省委書記李希、省委常委、秘書長譚作鈞、副省長邴志剛
- (五) 8 月 20 日上午：會見長春市委書記高廣濱、市委副書記、市長姜治瑩、市委常委趙明、市委統戰部長劉德生、市台辦主任單仁
- (六) 8 月 20 日下午：會見吉林省委書記巴音朝魯、省長蔣超良、省委常委齊玉、副省長莊嚴、省政府秘書長李福春、省委副秘書長賀東平、省委副秘書長徐崇恩、省政府副秘書長楊安娣、省台辦主任呂忠誠
- (七) 8 月 21 日上午：會見哈爾濱市市長宋希斌、市委常委王鐵強、市政府秘書長趙革、市台辦主任單穎

(八) 8月21日下午：會見黑龍江省委書記王憲魁、省委副省長郝會龍、省委常委趙敏、省委秘書長李海濤、省商務廳廳長孟祥君、省台辦主任譚謀

二、出席「第14屆遼寧台灣周開幕式」並致詞

「遼寧台灣周」自2002年首度舉辦後，今年邁入第14屆，已成為遼寧最具規模、最有影響力的大型兩岸經貿活動。本屆遼寧台灣周於8月18日在錦州舉行，活動以「促交流、謀合作、共發展」為主題，吸引台灣10餘個團組，約200餘位工商界人士參與活動。林董事長及海協會陳德銘會長應主辦單位邀請出席活動並發表致詞。

林董事長致詞時表示，遼寧作為大陸的老工業基地，產業有相當深厚的基礎，且遼寧為東北唯一的出海省份，已與190多個國家或地區有貿易往來，未來發展潛力無限。目前遼寧約有3,800家台商企業落戶，台商得到當地政府的關懷與扶持，讓他們投資興業順利，海基會對此也表達感謝，也期望未來繼續關懷協助，使台商能有更大的發展，為兩岸經濟發展及人民福祉做出更大貢獻。

林董事長亦藉機宣導上列台灣發展成就及在國際評比之各項優異表現，並期待兩岸加強交流合作，達成互利雙贏，並相互融入全球區域經濟整合，發揮經濟的巧實力與文化的軟實力，共同對全球發展做出更大的貢獻。

三、出席瀋陽台商協會20周年慶

瀋陽台商協會成立於1995年，今年邁入第20個年頭，並盛大舉辦20周年慶。蔡百彥會長表示，未來協會除了將持

續加強台商服務與兩岸交流，實踐台商轉型升級外，同時也將更強化台協的功能，就近服務台商家庭，加強教育、醫療、休閒娛樂等生活配套服務，讓更多台商加入台商協會這個大家庭。

林董事長上任即將滿3年，期間已陸續率團參加許多重要台商協會的周年慶典。藉由參加慶典，與現場來自大陸各地數百位台商近距離互動交流，並宣導政府兩岸政策及台灣發展成就及台灣國際競爭力評比表現，並協助台商解決困難。大陸各地台商除了藉由海基會每年定期舉辦的三節台商聯誼活動相聚首外，台商們彼此之間也會相約出席台協友會所舉辦的周年慶活動，藉以增進情感交流，交換經營心得，相互加油打氣。

四、參訪台資企業

為持續關懷台資企業在大陸投資經營及轉型升級發展情況，此行安排參訪台資企業，其中位在長春的「長春美國國際學校」為長春台商協會周榮昌會長創設的教育機構，該校是吉林省首家經大陸教育部批准成立的國際學校，設置了從托兒班到高中部的課程，現已成為大陸14所同時通過國際文憑組織（IBO）高中項目（DP）、初中項目（MYP）和小學項目（PYP）的學校之一。另外也參訪了哈爾濱台商協會徐新益榮譽會長所投資的順邁集團，目前順邁集團旗下有醫院及學校等，其中順邁醫院是大陸第5家兩岸合資醫院，擺脫一般的傳統醫院，順邁醫院的設計走溫馨居家的風格，且依病人的不同的宗教信仰，醫院設有佛堂及禱告室，充分照顧病人的心理需求，現代化硬體均已完成，但未能順利開業，已請陸方協助解決困難，使能順利營運，早日為當地兩岸人民提供

更好的醫療服務。而順邁學校集幼兒到高中教育一貫制的學校，設備先進，且為哈爾濱少見之園林化、生態化的國際型校區。

林董事長赴大陸，均會優先考量參訪台商會長或主要幹部的企業，實地走訪並瞭解經營狀況，同時也讓當地官方更重視台商企業的發展情形，協助解決困難。台商的成功絕非偶然，除了在經營過程中經驗的累積外，更是經過不斷努力、創新而來的。

五、與台商進行座談

海基會除了每年三節活動安排大型台商座談外，也在林董事長赴陸行程中，規劃與當地台商面對面深入座談。本次參訪團於行程中安排與東北片區及瀋陽、長春、哈爾濱等地台商進行座談。席間，林董事長鼓勵台商掌握兩岸簽署各項協議之契機，立足台灣，佈局大陸，放眼世界，加強兩岸產業交流合作，現場也發放經濟部及財政部所印製的各項政策文宣手冊資料，加強宣導效果。另外，林董事長也鼓勵台資企業升級轉型，經濟部轄下許多智庫單位都可提供企業診斷、協助輔導與技術指導，例如工研院、資策會、生產力中心等單位都是台商可以多加利用的單位。

此行財政部許虞哲次長也藉由與台商座談場合向台商說明即將簽署的兩岸避免雙重課稅及加強稅務合作協議的必要性及內涵。特別是我方成功爭取經由第三地區間接投資大陸之台商，若實際管理處所在台且依規定繳稅的，也可主張適用協議之優惠機制。另外，協議也爭取資訊交換「不溯及既往」、「不作刑事起訴」、「不作稅務外用途」以及「不是具體個案不提供」等4不原則，以化解台商的疑慮。

而針對台商座談所提出的相關問題，林董事長也逐一回應說明，並將台商所提供的書面意見或陳情案件帶回研商或洽請陸方當地官員協助解決。

六、會見遼寧、吉林及黑龍江當地領導

本團於參訪期間，先後會見東三省當地省市領導，包含遼寧省委書記李希、吉林省委書記巴音朝魯、黑龍江省委書記王憲魁等，以及瀋陽市委書記曾維、長春市委書記高廣濱、哈爾濱市長宋希斌等官員，為表示對林董事長的重視，各省皆由重要領導以高規格方式接待。雙方會見時，除了彼此交換意見、分享經驗、進行交流外，藉此反映台商意見與問題，希能協助解決困難，並商請共同協助台商轉型升級，互利雙贏，均得到陸方高層善意回應，承諾會更加關懷協助當地台商解決困難，使能順利投資興業發展。

參、綜合觀察

一、台灣周是雙方交流重要平台：第 14 屆遼寧台灣周，目的在展示及推廣遼寧良好投資環境及兩岸合作商機，並推進台遼在現代農業、服務業、化工產業和生物醫藥產業方面的合作與發展。

「台灣周」已成為大陸省份與台灣經貿交流活動的一大盛事。除了遼寧，其他如湖北、重慶等地，每年也都舉辦台灣周活動。其中，已舉辦過 11 屆的「湖北武漢台灣周」，曾在台灣成功舉辦過 3 屆。而遼寧省有關官員也表示，未來也希望能將「遼寧台灣周」移師台灣，讓台遼經貿文化交流更深入、更緊密。

二、台商在東北地區相對具有競爭力：東北過去由於地理位置偏

遠、氣候寒冷乾燥等因素，台資企業家數相對少於大陸其他地區。截至目前，東北三省僅成立 7 家台商協會，包含遼寧省瀋陽、大連、鞍山及營口 4 家；吉林省長春、吉林 2 家；黑龍江省哈爾濱 1 家。由於東北整體發展較緩慢，外資家數少，台商相對較具競爭力，無論是汽車、電子、零組件、食品、醫療、教育、畜牧、屠宰等行業，台商在東北都有相當好的發展，甚至是該行業的佼佼者，未來發展潛力相當大。

三、善用自然條件發展地方特色產業：大陸在輕、重工業的發展史上，東北具有舉足輕重的領頭地位，除工業發展蓬勃外，東北的林、礦產資源豐富，而農作物更為發達，打造了「天下糧倉」。此外，東北也利用冬長夏短的氣候，行銷冰雪文化，其中哈爾濱著名的冰雕展，每年吸引上百萬遊客慕名前往觀賞，讓先天氣候不佳的缺點變成商機無限的旅遊優勢，更帶動了當地交通運輸、住宿餐飲、工商業及文化娛樂等關聯產業的繁榮。這些都是值得台灣觀光旅遊業相互觀摩之處。

四、東北三省全力配合一帶一路，值得注意後續觀察發展商機及風險評估：大陸目前正啟動「一帶一路」戰略規劃，而「一帶一路」儼然成為大陸全民運動，各省各市積極響應。其中構建的六大經濟走廊之一「中俄蒙經濟走廊」，對東北的台商帶來新契機。林董事長也提醒，台商在掌握大陸政策新機遇、開創新商機的同時，除了深入瞭解政策的內容外，更要審慎評估風險謀定而後動，才較能確保成功。

五、推動設置台商法庭，保障台商投資權益：大陸東北三省台商相對較少，林董事長此行向東北三省書記說明廈門設置台商法庭、台籍調解員、陪審員，提高處理台商涉訟案件效率的作法，深獲東北三省書記的贊同，對於東北三省的台商投資

權益保障有相當大的助益。

六、加強與台商第二代交流：近來，二代接班與青年創業、青年培植等議題受到各界關注與重視，大陸各地台商協會紛紛成立青年委員會，台企聯也多次舉辦各地台商青年的學習課程及考察活動，藉以培植更多優秀青年及二代台商。未來，海基會除了與台商協會維持既有的密切聯繫之外，亦將加強與台商青年、二代的交流，並結合台商發展，攬才需要，共同扶助青年創業與就業，爭取青年向心，並使各階層能共享兩岸和平紅利，實現分配正義。

七、善盡企業責任，塑造台商正面形象：林董事長在會見當地領導時表示，台商到大陸投資已超過 20 年，對於兩岸的經濟發展功不可沒，台商非常殷實，在當地投資經營，創造就業機會，繳納稅收，賺進外匯，帶動關聯產業發展，並善盡社會責任，回饋地方，貢獻甚大。

但當前全球經濟不景氣，台商經營較為困難，希望當地政府能夠加大力度，給予台商政策上的優惠及協助，並輔導台商企業轉型升級，開創台商新藍海，同時保障台商權益，使其順利投資興業發展。此外，林董事長與台商座談時，不忘叮嚀台商投資興業，都必須要遵守當地法令規範，注意守法守紀；在事業有成之後，行有餘力不忘回饋當地社會、參與公益活動，樹立台商良好的形象。