

海基會關懷大陸華中台商參訪團

報告單位：海基會

參訪期間：99年3月24日至29日

受到全球金融海嘯衝擊，大陸台商經營面臨嚴峻挑戰，海基會過去一年多來由江董事長及高副董事長孔廉分別率團，已分赴大陸福建、珠三角、長三角、環渤海及大西部等地區關懷台商。今年3月24日江董事長再度率「大陸華中台商訪問團」赴大陸長沙、合肥、南昌等地，進行為期一週，以「交流互訪 關懷台商 雙向合作 互惠雙贏」為主軸的探訪台商之旅。

24日上午，海基會代表團出發，隨行成員包括陸委會副主委高長、海基會副秘書長馬紹章、主任秘書廖運源和經貿處處長陳榮元，以及經濟部投審會副執行秘書張銘斌、投資業務處張宴薰科長、陸委會經濟處陳俊宏科長、會本部高科長立吉、經貿處劉科長慧玲、許資深高級專員淑幸、藍組員一峰、綜合處池組員炫璋及秘書處王組員景功等共14人。在湖南長沙黃花機場，海協會副會長李炳才、副秘書長李忠斌及當地官員接機後，展開了7天馬不停蹄的參訪活動。

貳、行程紀要

中午首先由海協會陳雲林會長設宴接風，陳會長指出，江董事長率團到湖南、安徽、江西等地考察台資企業和中部地區發展，是今年兩會的一項重要交流活動，對進一步促進兩岸經濟合作將產生積極推動作用。

江董事長於致詞時首先感謝海協會熱心的安排，讓這次的訪問行程除了參訪台資企業外，亦能參訪陸資企業，共同交換意見，以促進民間經貿交流。這次的訪問除了持續擴大兩會交流的目的之外，另一個重要的目的，就是為了關懷台

商的發展，實地瞭解台商經營遭遇的困難。這一波金融海嘯，對於以出口外銷為主的大陸沿海台商衝擊最大，華中地區是未來台商發展的好機會，也是未來崛起的重點區域。

江董事長也提及，過去兩會推動的兩岸直航、陸客來台等，對台灣經濟提供很大幫助。目前洽談的「兩岸經濟協議」，及其他未來可能協商的議題，都是互利雙贏、增進兩岸人民福祉的事情。希望透過雙方的努力，可以儘快安排第五次會談。

本次訪問團參訪台商的首站，來到長沙旺旺醫院，並由旺旺集團蔡衍明總裁親自接待。在參訪旺旺醫院後，訪問團前往陸資企業長豐汽車、三一重工進行參訪。

晚間，湖南省委書記張春賢設宴歡迎訪問團一行。江董事長指出，台灣經濟發展的起步階段比大陸早，累積許多成功與失敗的經驗，可做為大陸發展的借鏡。此外，兩岸同文同種，語言相同、血脈相連，地理位置近，像這種優勢互補全世界找不到更好的機會。台灣經濟發展一路走來累積了許多的軟實力，包括技術創新、國際市場的經驗，還有企業經營的速度跟效率等。而大陸則有豐富的資源，包括人力、土地，及獎勵措施，更重要的是政府的決策之快、執行力之高，是全世界獨一無二的。兩岸都應該把握此難得契機，充分發揮優勢互補，一起賺全世界的錢。

25日上午，訪問團前往參訪長沙、湘潭兩地台商與陸資企業。首先抵達由長沙台商協會會長鄭聰俊所經營的羅莎集團，江董事長指出，羅莎的企業精神「品質第一、服務至上」，也因為這樣的堅持，讓羅莎在大陸的發展非常成功。此外，江董事長也對長沙台商協會在兩岸經濟發展上做出的貢獻表示敬意。在參訪羅莎集團後，訪問團前往湘潭九華工業

區，參訪吉利汽車與全創科技，下午則參訪中聯重科、宏全集團與旺旺集團。

晚間，訪問團與湖南地區的台商茶敘。江董事長指出，企業的經營可以創造許多附加價值，為政府、勞工、股東帶來利益，是國家發展的命脈。出席茶敘的台商提出多項問題與建議，包括回台上市、避免雙重課稅、文書驗證程序簡化、加強台灣觀光宣導等，江董事長及出席的陸委會和經濟部官員，對於台商所提問題一一答覆，並將向有關主管機關反映。

26日上午，參訪岳麓書院與湖南省博物館，午間搭機前往合肥，下午參訪統一集團、聯發科技等台資企業，晚間由安徽省委書記王金山會見與宴請。

江董事長於參訪統一集團時提到，高清愿董事長過去在台灣發展的過程中，與政府配合密切，協助台灣經濟成長，並為企業界發聲，精神令人敬佩。此外，江董事長特別提醒台商要做到三件事。第一是正派經營，遵守當地政府法令。第二是妥善照顧勞工，讓勞工得到應有的照顧。第三是當企業經營有成的時候，要回饋當地社會，以提升台資企業在社會上的地位。

晚間，安徽省委書記王金山設宴歡迎訪問團一行。江董事長於致詞時表示，台商得到當地政府大力支持，發展相當順利，特別感謝安徽省各級政府的協助。這次參訪中部地區，希望能了解台商未來在此地發展的機會，也尋求進一步展開與此地的合作，結合台灣軟實力與大陸硬實力，發揮兩岸優勢互補的功能，共同提升兩岸人民福祉。

晚宴結束後，江董事長與安徽地區台商茶敘，出席茶敘的台商提出多項問題與建議，包括大陸專業人士來台、航班數不足、多多培養大陸事務方面的人才等，江董事長及出席

的陸委會和經濟部官員，均一一答覆，並將向有關主管機關反映。

27日上午，訪問團參訪熔安動力機械、江淮汽車等陸資企業及合肥濱湖新區建設指揮部。訪問團於參訪濱湖新區建設指揮部時，江董事長對於當地政府如何安置遷移的居民、生活就業問題表示高度關心，並建議規劃「台灣精品街」、「台灣美食街」等，以促進兩岸合作商機。

27日下午，訪問團一行飛抵黃山市參觀訪問。江董事長表示，20年來台商紛赴大陸投資，帶動大陸經濟發展，同時也讓台灣很多企業邁進世界500強行列。他也希望透過這次訪問，進一步推動中部地區與台灣企業的合作關係，實現兩岸的合作雙贏。此外，江董事長也指出，黃山市觀光資源豐富，工業基礎建設良好，經濟發展潛力巨大，這些都是今後台灣與黃山開展合作的最好基礎。黃山市委書記王福宏於致詞時則表示，台灣成為黃山第二大入境客源地，黃山已經與阿里山結為姊妹山，太平湖也正在積極與日月潭締結姊妹湖；從經貿合作看，由於已有多家台資企業落戶黃山，黃山市已成立專門機構加以保護。遊客接待量方面，黃山風景區全區瞬間遊客容量可達1.5至2.1萬人，年遊客接待量可達300多萬人次。

28日下午，訪問團前往江西景德鎮參訪法藍瓷，並於晚間趕赴南昌。翌（29）日上午，訪問團前往東元電機、菱光科技、百利精密刀具等台資企業參訪，下午則前往江銅—耶茲銅箔、晶能光電、江西賽維百世德太陽能科技等陸資企業參訪。江董事長於參訪東元電機時表示，東元電機在馬達、電機方面具領先地位，品牌更是聞名全世界。於參訪百利精密刀具時，江董事長對於其創業精神及成功結合兩岸優勢的

經營理念，表示欽佩，這些都是台灣精神的具體表現。此外，江董事長於參訪陸資企業時則多次提出，希望促進陸資與台商合作的機會，共同發展兩岸經濟，嘉惠人民福祉。當晚，江董事長並與江西地區台商茶敘。出席茶敘的台商提出多項問題與建議，包括兩岸經濟協議簽訂後，政府對於弱勢企業團體應有的補償究竟為何；建議台灣有關機關可組團赴大陸考察橋樑工程建設之技術；降低台資物流企業在大陸經營門檻等，江董事長及出席的陸委會和經濟部官員，均一一答覆。

參、實施成效

海基會「大陸華中台商訪問團」一行不停歇的走訪長沙、湘潭、合肥、黃山、景德鎮、南昌等城市。此行除了參訪台資企業，更走訪陸資企業，如吉利汽車、三一重工、中聯重科等，大部份都是近十年來快速崛起的大型企業，不僅規模大、創新能力強，並積極開發自我品牌與對外併購，對於赴台投資考察也表達了高度興趣。

這次訪問團七天時間訪問三省共 11 家台商企業，大體而言，台商大多對各地方政府效率表示肯定，中部地區投資環境不錯，當初從沿海遷往內陸的產業發展也很順利，正是兩岸經濟優勢互補相互合作最好的證明。

不過，台商也反映一些問題，例如經貿糾紛、土地糾紛不易解決，因此建議兩岸需要有一個共同參與的協處機制；此外包括中小企業不獲重視、加強兩地商務交流、台商回台上市、直航班次不足等問題，其中涉及大陸單方面所能解決的部分，也在此行與各省官員會見的時候，由訪問團提出反映。

隨著兩岸交流愈來愈密切，所衍生出需要雙方解決之事項也愈來愈多，海基會將繼續努力來執行「協商、交流與服

務」三大宗旨，為兩岸關係的和平發展、為提昇台灣人民的福祉、為廣大台商的永續經營貢獻心力。