

貳、一般業務

一 服務臺商

(一) 交流與活動

1. 舉辦大陸臺商座談聯誼活動

(1) 「2025 大陸臺商春節活動」：2月3日在臺北舉行春節活動，賴總統親臨致詞勉勵，並主持新春團拜及祝酒賀年。



■ 114年2月3日，海基會舉辦「2025大陸台商春節活動」。

(2) 「2025 大陸臺商端節活動」：5月29日在海基會舉行，安排海基會臺商財經法律顧問袁明仁進行「川普『對等關稅』政策對臺商的影響與因應」專題簡報。



■ 114年5月29日，海基會舉辦「2025大陸臺商端節活動」。

(3) 「2025 大陸臺商秋節座談聯誼活動」：10月7日在臺北舉行，邀請經濟部就「投資臺灣事務所及投資



■ 114年10月7日，海基會舉辦「2025大陸臺商秋節座談聯誼活動」。

臺灣三大方案」進行簡報。羅文嘉秘書長主持意見交流，由相關部會就臺商關切議題進行回應。

2. 邀請臺商代表出席「中樞暨各界慶祝 114 年國慶大會」

10月10日邀請大陸臺商代表及貴賓，出席在總統府前廣場舉辦的「中樞暨各界慶祝 114 年國慶大會」，

凝聚臺商認同與向心力。

3. 參訪臺商在臺企業

不少臺商布局全球，仍堅持「根在臺灣」，為代表政府表達關懷，海基會除平時主動聯繫關懷，亦不定期拜訪在臺經營企業，瞭解臺商需求及所面臨的問題，適時提供協助與服務。



■ 114年10月10日，海基會邀臺商、陸配代表參加慶祝中華民國114年國慶大會。

(二) 經貿資訊

1. 兩岸經貿網提供即時、多元的資訊服務

兩岸經貿網主要內容包括最新消息與活動、臺商協會動態、投資機會、深度訪談、臺商經營與活動、海基會服務成果與案例等重要資訊。海基會持續邀請學者專家就國際局勢、中國大陸政經情勢、兩岸經貿法令與政策、國際經貿趨勢等議題撰文剖析，內容兼具理論與實務。同時也洽請縣市政府或主管機關提供最新投資訊息，供臺商參考。

2. 舉辦「兩岸經貿講座」、「臺商諮詢日」

- (1) 邀請臺商財經法律顧問及專家學者定期於臺北、臺中、臺南及高雄等地舉辦「兩岸經貿講座」，剖析兩岸重要政策、經貿情勢及在中國大陸投資經營的管理與因應之道。114 年計辦理 12 場次，主題包括「2025 全球政經情勢



■ 114 年 8 月 13 日，兩岸經貿講座臺北場。

展望及產業發展趨勢」、「中國大陸當前經濟政策動向對兩岸經貿關係的影響」、「中國大陸受益所有人信息備案新制對臺商的影響與因應」、「中國大陸房產市場動向與臺商資金回臺規劃」、「2026 中國大陸新增值稅法全解析：稅務風險與企業布局」、「2026 年全球財經情勢與兩岸關係走向分析」等，兼顧產業動態與臺商需求，有助業界掌握最新兩岸政策與訊息，建立正確投資經營觀念。

(2) 辦理「臺商諮詢日」，安排不同專業領域之顧問駐診，免費提供諮詢服務，協助臺商處理中國大陸投資遭遇的問題。114 年計辦理 4 場次。

3. 遴選臺商財經法律顧問 舉辦「臺商財經法律顧問會議」

為強化服務的深度與廣度，海基會遴聘熟稔中國大陸經貿法規、政策和實務的專家、學者以及大陸臺商協會卸任會長，擔任臺商財經法律顧問，提供民眾諮詢服



■ 114 年 12 月 4 日，臺商財經法律顧問會議。

務。114 年 12 月 4 日舉行「臺商財經法律顧問會議」，邀請顧問、專家就穩定幣運作及監理規範、臺商在美、中經貿關係變化與中國大陸政治現況夾縫中的挑戰，進行跨領域交流與專業研討。

二 輔導臺陸生

(一) 舉辦第 18 屆「臺生研習營」

為幫助於新生初步認識赴陸就學及生活，114 年 7 月 24 日假政大公企中心辦理「第 18 屆臺生研習營」，邀請教育部、內政部役政署派員解說學歷採認及兵役處理實務等議題，並請國立中興大學（教育部大陸學歷查證辦公室）、內政部移民署及國防部等單位派員協同說明相關議題；除了即將赴陸就學的新生外，多位學長姊到場分享經驗與提醒事項，現場活動提問交流熱絡。

為加強臺生服務工作，海基會借重過去長期互動、配合良好的臺青與在校的學長姐，在大陸地區建置緊急聯絡網，搭配海基會緊急服務專線機制，為臺生提供在地的即時服務，讓遠在中國大陸的臺生也能持續獲得政府的關懷與照顧。114 年除零星個案提出當地生活相關諮詢外，並無重大人身安全事件。

海基會 114 年持續與中國大陸主要高校臺生團體合作辦理相關服務工作，加強與臺青相關團體聯繫，適時約晤就兩岸青年交流相關議題交換意



■ 114 年 11 月 7 日，羅文嘉秘書長拜訪臺灣大學，與袁孝維國際長共同主持陸生座談。

見。此外，加強臺灣青年服務與聯繫工作，與中國大陸主要高校臺生團體合作辦理交流活動，傳達政府關懷之意。

（二）舉辦陸生文化參訪、與陸生及輔導人員交流

即使中國大陸相關部門全面限縮其大學新生來臺就讀，然根據教育部統計，114年仍有約1,081位大陸學生在臺灣各大學就讀；兩岸各大學之間交流合作亦持續進行，114年2月、9月兩學期共約1,900多位大陸研修生來臺進行一學期的短期交流。

為提供陸生友善學習環境，海基會經常透過各種管道關心陸生學習與生活情形，提供日常所需的實用資訊，也拜訪各校陸生輔導部門，與校務主管、陸生代表交流、座談，建立聯繫管道，適時協助校方與陸生解決問題。114年羅文嘉秘書長及蔡孟君副秘書長特別拜訪招收大陸研修生人數較多的臺灣大學、臺灣師範大學、世新大學，與陸生及校務主管深度交流，並聽取陸生分享在臺就學及生活體驗，與海基會之互動相當熱絡。



■ 第18屆臺生研習營，學長姐經驗談。



■ 114年11月26日，陸生參訪海基會，羅文嘉秘書長接待並與學生進行交流。

為讓陸生更瞭解臺灣文化內涵，海基會持續結合臺灣各地方政府及民間資源，與各大學校院合作，帶領陸生認識臺灣。114 年辦理參訪新竹、臺北市大稻埕、苗栗、雲林、彰化、宜蘭、嘉義等地陸生參訪以及多場「民主和平參訪之旅」活動。這些活動增進陸生認識臺灣文化與民主價值，也為各校陸生提供跨校、跨地區的交流平臺，促進陸生間的交流。

三 兩岸文書查驗證及文書送達

(一) 兩岸文書查驗證

海基會與海協會簽署「兩岸公證書使用查證協議」，建立兩岸文書制度化查驗證機制，奠定交流秩序根基，保障兩岸人民權益。114 年配合移民署辦理在臺定居之原陸籍人士應補繳經驗證之喪失原籍證明公證書專案，加上 4 至 6 月報稅季熱潮，相關服務案件量驟增，114 年辦理兩岸文書驗證等件數與 113 年相較情形如下：

項目	件數	114 年	113 年	備註
受理新申請文書驗證案		95,042	87,754	增加 7,288 件 (增幅 8.31%)
完成驗證		97,533	90,181	增加 7,352 件 (增幅 8.15%)
收受大陸公證書副本		108,094	100,959	增加 7,135 件 (增幅 7.07%)
寄送臺灣公(認)證書副本		39,558	44,350	減少 4,792 件 (減幅 10.8%)

海基會雖經費與人力有限，仍機動增派櫃檯支援人力，滿足民眾洽公需求，維持海基會為民服務品質與效率。

（二）兩岸文書送達

「海峽兩岸共同打擊犯罪及司法互助協議」於 98 年 6 月 25 日生效實施後，海基會受政府委託以「法務部兩岸文書送達中心」名義與中國大陸最高人民法院及其授權之各省（自治區、直轄市）高級人民法院、最高人民檢察院及其授權之省級人民檢察院相互囑託辦理兩岸司法文書送達。114 年辦理兩岸司法文書送達請求 3,411 件、函催 208 件及回復送達結果 3,597 件，共計 7,216 件；另依據與陸委會的委託契約，辦理我方行政機關對大陸的行政文書（如訴願決定書、核定稅額及繳款通知書等）送達，114 年辦理行政機關囑託送達文書 510 件、函催 41 件及回復結果 399 件，共計 950 件。

四 協處民眾往來事務

（一）協助證照逾期等中國大陸人民返鄉

大陸人民在臺灣因所持陸方證件逾期、遺失、毀損或在臺新生子女等因素，無有效證件可返回中國大陸，海基會均積極協調中國大陸有關部門、移民署專勤隊與收容所、航空（船）公司等有關單位協處，114 年計 403 件，經海基會積極協調處理後，均順利返回。其中，配合移民署分階段通知，尚未繳交喪失原籍證明的陸籍配偶，應依法配合繳交，因證件問題而無法順利返回中國大陸註銷戶籍，經海基會協助計 159 件。

(二) 協助兩岸人民尋親

兩岸往來頻繁密切，不少民眾陳請協助尋親，包括國人赴中國大陸失聯、找尋失聯久之親屬等，海基會均依據個案不同情形，分別協調兩岸有關部門積極協處，114 年計協處 107 案 109 人。

(三) 協處中國大陸人民來臺探病、奔喪等緊急事項

大陸人民因親屬在臺病危或亡故，須緊急辦理來臺探病、奔喪，依規定，應備文件中之親屬關係公證書正本須送海基會辦理文書驗證（正、副本核驗），惟副本自中國大陸有關部門寄達海基會需相當時日，但探病、奔喪案件具急迫性，基於人道考量，海基會在尚未接獲公證書副本前，即函請移民署儘速協處，先行核發大陸親屬來臺證件。114 年協處此類案件，合計 42 案 76 人。

五 協處人身安全與犯罪防制

(一) 兩岸人民人身安全急難事件

海基會協處兩岸人民人身安全等緊急事件係以民國 91 年 4 月設立的「緊急服務專線」為基礎，提供 24 小時、全年無休的服務，積極協處臺灣民眾在中國大陸、大陸民眾在臺灣發生的急難事件，案件類型主要包括：傷病、亡故、緊急入出境、旅行意外、經貿糾紛、失蹤（聯）、遭關押，以及證件問題等。海基會結合政府機關與相關民間團體的資源，建構協處網絡，並依據個案需要提供緊急處理與諮詢，設法解決民眾遭遇的困境，保障生命與財產權益。

緊急服務專線自成立迄 114 年年底，計接聽 12 萬 4,537 通來電，其中 114 年全年接聽 5,947 通。長期以來，緊急專線已成為兩岸民眾在發生人身安全等急難事件時，最重要的求助管道。

國人前往中國大陸旅行、探親如發生重傷（病）情形，大多無法負擔當地昂貴的醫療費用，希望儘快送回臺灣治療；若病況嚴重，無法搭乘一般民航機返臺，得以醫療包機返臺，但醫療包機動輒數百萬元費用，非一般民眾所能負擔。有鑑於此，海基會委請金門紅十字會協處，派遣志工前往廈門接人，經由「小三通」船班抵達金門，送至衛生福利部金門醫院就診評估；若病情穩定，即可啟動離島醫療後送機制，安排病患搭乘軍用運輸機返臺。114 年計協處 19 件。

（二）臺商人身安全急難事件

海基會設有臺商服務專線及 24 小時緊急服務專線，國人如於中國大陸發生人身安全緊急事件，除提供諮詢與緊急應處建議，必要時則函請海協會協處，或洽各地臺商協會就近提供協助。遇重大事件，則啟動與海協會緊急聯繫管道通報該會協調有關部門即時處理，以保障臺商人身安全與財產權益。



■ 114 年 7 月 28 日，海基會駐金人員協同金門紅十字會，協處臺商循金廈小三通及離島後送機制返臺治療及安置。

近年，臺商於中國大陸因經營不善或罹病、乏人照料、證件逾期、遺失或家屬無意願協助返臺等，致滯留中國大陸案件有增加趨勢。海基會接獲通報均即時全力協助，積極協調兩岸有關部門或團體，讓當事人及家屬得到必要協助與關懷。114年共計協處 165 件。

（三）犯罪防制

「兩岸共同打擊犯罪與司法互助協議」生效後，兩岸犯罪防制業務由法務部統籌辦理，民眾若向海基會陳請協處親人遭刑事拘留、查明案情、申請減刑或假釋等事，為維護民眾權益，海基會除視情況安排義務律師提供法律諮詢，亦去函海協會，並函轉我方主管機關本於權責協處。114年協處的兩岸犯罪防制案件中，緊急專線案件 1,027 件、民眾陳情案件 111 件、機關通報案件 50 件，共計 1,188 件；協助法院、地檢署函轉法務部協處之司法調查案件 49 件。

六 行政協處

（一）提供諮詢服務

海基會提供涉及兩岸事務的協助與諮詢。「聯合服務中心」設置諮詢櫃檯、法律服務專線及義務律師，辦理文書驗證、法律諮詢，提供兩岸經貿糾紛、人身安全急難協助等服務。

114年櫃檯諮詢服務，會本部 36,448 人次、中區服務處 19,984 人次、南區服務處 19,420 人次，共計 75,852 人次；法律服務專線除協助民眾查詢文書驗證事宜，

也提供婚姻、繼承、入出境等法令問題諮詢，114 年會本部來電數 39,500 通、中區服務處 31,852 通、南區服務處 28,579 通，共計 99,931 通。另遴聘 54 位嫻熟兩岸法律的義務律師為民眾提供免費法律諮詢，114 年受理諮詢 778 件；兩岸婚姻親子關懷諮詢服務 631 件。

在臺商聯繫服務部分，114 年受理各類諮詢計 11,839 件，其中涉人身安全急難救助 824 件、經貿糾紛協處 294 件、經營專業諮詢 2,287 件。

（二）協處民眾陳情案件

為維護國人合法權益，民眾陳情在中國大陸遭遇房屋拆遷補償、房屋土地遭占用、債務、繼承、親權糾紛、訴訟執行或跨境消費糾紛等問題時，除提供法律諮詢，也函請海協會協處，114 年去函 181 件。

（三）協處臺商經貿糾紛

臺商於中國大陸發生經貿糾紛或權益遭受侵害，除提供法律諮詢與建議，另視況致函海協會協處，或進一步安排臺商財經法律顧問提供專業諮詢；如係涉及 P to G 的投資爭端，則同步洽請經濟部投資促進司循投保協議行政協處機制處理，透過各種可能管道維護臺商合法投資權益。114 年計協處 9 件。

（四）協處兩岸漁事糾紛等事件

對於兩岸間發生漁船碰撞、海難及船員意外事故，海基會均依主管機關囑託與中國大陸有關部門相互通報協調搜救、轉知家屬並提供必要協助。114 年計協處 3 件。

（五）協助行政機關調查證據資料

海基會受政府委託協助行政機關向中國大陸調查相關資料，或提供資

訊供參，包括查明我方人民或大陸人民在中國大陸之資料、查證中國大陸文書真偽及當事人現況等，114 年辦理 96 件。

七 會務與出版

(一) 董事、監事及財團法人法相關事宜

海基會依據捐助暨組織章程相關規定，分別設置董事、監事，每 3 個月召開董監事聯席會議，114 年計召開董監事聯席會議 4 次。第 12 屆董監事計有董事 50 人、監事 6 人，涵蓋工商界捐助人、政府代表、政黨代表與社會賢達等各界菁英。



■ 114 年 12 月 18 日，海基會舉行第 12 屆董監事第 9 次聯席會議。

另依「財團法人海峽交流基金會內部控制及稽核制度實施辦法」，114年召開內部控制及稽核制度會議計2次，審議內部控制項目查核情形，規劃辦理內部稽核相關作業。

第13屆董監事名單 (迄114年12月31日止)

職稱	姓名	職銜
董事	王文淵	台塑企業集團總裁
董事	王時思	文化部政務次長
董事	朱炳昱	和鼎資產管理公司董事長
董事	江文若	經濟部政務次長
董事	江俊德	中信集團東京之星銀行董事
董事	伍勝園	交通部政務次長
董事	沈有忠	陸委會政務副主任委員
董事	吳東進	新光醫院董事長
董事	吳峻鈇	民主進步黨中國大陸事務部主任
董事長	吳豐山	海基會董事長
董事	李詩欽	英業達公司董事
董事	李慶華	財政部政務次長
董事	杜文珍	農業部常務次長
董事	林伯實	台玻公司總裁
董事	林明成	華南金控創辦人
董事	林富男	台灣民眾黨中央委員
董事	林靜儀	衛生福利部政務次長

職稱	姓名	職銜
董事	邱星崑	客家委員會政務副主任委員
董事	邱復生	宇鑫投資有限公司董事長
董事	徐旭東	遠東企業集團董事長
董事	馬士元	內政部政務次長
董事	高仙桂	國發會政務副主任委員
董事	高星漢	中華航空公司董事長
董事	張平沼	耀華企業集團會長
董事	張忠謀	台灣積體電路製造公司創辦人
董事	張雅屏	中國國民黨大陸事務部主任
董事	莊琇媛	金管會常務副主任委員
副董事長	梁文傑	陸委會政務副主任委員
副董事長	許勝雄	金寶電子工業股份有限公司董事長
董事	許顯榮	太子企業集團總執行長
董事	陳明仁	勞動部常務次長
董事	陳冠舟	耐斯企業公司副董事長
董事	陳炳宇	國科會政務副主任委員
董事	陳進廣	退輔會政務副主任委員
董事	焦佑衡	華新科技公司董事長
董事	辜公怡	國際中橡投資控股公司董事長
董事	黃 崧	台灣電視公司董事長
董事	黃永泰	故宮博物院副院長
董事	黃志芳	中華民國對外貿易發展協會董事長

職稱	姓名	職銜
董事	楊文慶	正信國際法律事務所所長
董事	葛葆萱	外交部常務次長
董事	蔡明忠	富邦集團董事長
董事	蔡紹中	旺旺中時媒體集團總裁
董事	蔡豐明	陽明海運公司董事長
董事	劉國偉	教育部政務次長
董事	戴錦銓	長榮海運公司董事
董事	簡志誠	中華電信公司董事長
副董事長	羅文嘉	海基會副董事長兼秘書長
董事	羅智先	統一企業集團董事長
董事	嚴陳莉蓮	裕隆集團執行長
監事	李成家	美吾華懷特生技集團董事長
監事	李麗珍	陸委會常務副主任委員
監事	林慧瑛	中華民國全國中小企業總會榮譽理事長
監事	周成虎	中國大陸新聞學會理事長
監事	黃謀信	法務部常務次長
監事	張惇涵	行政院秘書長

(二) 人事

1. 人事概況

- (1) 海基會各處室正、副主管之任用由主任秘書、副秘書長審(研)議，秘書長陳請董事長核定聘任；一般會務人員則視員額狀況及各處室業務需要公開對外甄補。

(2) 海基會會務人員編制員額 111~122 員，至 114 年 12 月 31 日止，現員計 100 人（統計如附表），平均年齡 48.81 歲。就學歷統計，具博士學位者 1 人，佔 1.00%；碩士學位者 40 人，佔 40.00%；學士學位者 47 人，佔 47.00%；專科 4 人，佔 4.00%；高中（職）7 人，佔 7.00%；其他 1 人，佔 1.00%。

會務人員現員統計表

單位	會本部	文教處	經貿處	法律處	綜合處	秘書處	人事室	會計室	合計
人數	10	10	8	31	12	24	2	3	100

2. 人事公開

- (1) 海基會敦聘 114 年無給職顧問，聘期自 114 年 1 月 1 日至 12 月 31 日。
- (2) 陸委會函復同意，海基會綜合處洪浦釗處長暫調參事，自 114 年 2 月 12 日生效。
- (3) 陸委會函復同意，海基會文教處劉慧玲副處長調任綜合處處長，自 114 年 3 月 10 日生效。
- (4) 陸委會函復同意，海基會經貿處李南勳副處長調任法律處、法律處歐陽純麗副處長調任秘書處，自 114 年 5 月 12 日生效。
- (5) 陸委會函復同意，海基會法律處李南勳副處長代理法律處處長、彭顯鈞主任秘書兼任秘書處處長，自 114 年 5 月 31 日生效。

(6) 一般會務人員之進用經公開甄選及人事甄審評議委員會審議，並陳報秘書長、董事長核定。

3. 獎懲公平

- (1) 海基會各處室會務人員平時即建立考核評量資料，於年終並辦理年終考績。
- (2) 獎懲案件，均依據獎懲事實及規章審慎適時處理，依程序提請人事甄審評議委員會審議，力求獎懲額度適當，獎不浮濫，信賞必罰，以達獎優汰劣之目的。

4. 規章修訂

有關修訂會務人員退職撫卹辦法、會務人員志願書、勞動契約書，與訂定會務人員優退辦法等四案，業經陸委會予以核備。

5. 待遇福利

為提倡同仁公餘正當休閒活動，增進身心健康，培養團隊精神，除定期辦理健檢外，並由員工發起成立「高爾夫球社」、「藝文社」、「保齡球社」、「樂活社」、「登山社」、「棒壘社」等社團，不定期辦理各項藝文球類活動。

(三) 基金及經費

法定基金合計新臺幣（以下同）21 億 716 萬餘元，截至 114 年度基金淨值為 20 億 2,466 萬餘元。依海基會「捐助暨組織章程」第五條，經費來源為：

- (1) 基金運用之孳息；
- (2) 委託收益；

- (3) 政府或民間捐贈；
- (4) 提供服務之收入；
- (5) 其他收入。

114 會計年度經費來源，主要來自政府補助收入、受贈收入、委辦業務收入及基金孳息收入等。

海基會重要財產之採購及經費支用，為求公開及透明化、強化內部稽核及擷節開支，均依「採購及財產管理辦法」及「稽核小組作業規定」，並參考《政府採購法》相關規定辦理公開招標、比價或議價作業。

(四) 顧問會議

海基會於 98 年制定「無給職顧問遴聘辦法」，遴聘會外學者專家擔任顧問，114 年計聘任 48 位顧問，召開 5 次顧問會議，針對「臺美中新形勢下的認知作戰」、「美中關稅戰對兩岸經貿及臺商的影響」、「暑期

學生赴陸交流：潛在的統戰風險與政策因應」、「2025 下半年中國大陸與國際局勢發展」、「大罷免後的兩岸情勢與中國大陸作為」等主題進行討論，廣納有益於海基會業務及政策推動之建言。

(五) 媒體及國會聯繫

媒體方面，與國內外各主要媒體負責兩岸線新聞記者，建立手機即時通訊 APP 群組，定期辦理背景說明



■ 吳豐山董事長會見德國在臺協會何峰副代表，蔡孟君副秘書長陪同。

會，即時發布各項活動及首長致詞、照片等相關新聞訊息，供媒體參考運用。114年辦理例行背景說明會 21 次，並就董監事聯席會議、臺商三節活動、臺校騎行活動、陸生參訪活動、臺生研習營、關懷兩岸婚姻、海基會首長受邀演講、學校及社會團體來會參訪、國內外訪團來會參訪等活動，發布新聞資料及照片，總計發布新聞稿及回應訊息 37 則。

海基會設有 Facebook 粉絲專頁，利



■ 羅文嘉秘書長會見日本外務省亞太局中國蒙古第一課長大平真嗣，黎寶文副秘書長陪同。



■ 吳豐山董事長會見「美國外交政策全國委員會」一行，羅文嘉秘書長、黎寶文副秘書長陪同。

用網路平臺做為會務宣傳窗口，同時接受民眾來訊諮詢、陳情。114 年計發布 160 則貼文，處理民眾留言及私訊詢問、陳情計 150 件。

海基會接受政府委託處理兩岸涉及公權力事項，依規定接受國會監督。114 年首長應立法院邀請，前往列席業務報告、預算審查等會議計 4 次；積極配合立法委員問政需要，指派業務主管及承辦人員，參與相關協調會等計 12 次。持續強化國會聯繫，維持良好互動關係，114 年前往拜會立法委員計 8 次。全力辦理各項國會服務工作，114 年計處理國會服務案件 175 件，包含文書驗證查詢及協助、兩岸人民急難救助、臺商經貿糾紛協處等，各類案件均盡心協處，普遍獲致民眾與民意代表肯定。

(六) 資訊業務

海基會受託辦理文書驗證等重要業務，且為資通安全責任等級 A 級之特定非公務機關，一向高度重視資通安全管理與資訊環境之安全維運。為提升整體資安防護能力，114 年度針對資安基礎設備與系統作業環境進行檢視與強化，透過設備更新、系統升級及安全機制強化等措施，提升海基會資訊環境之安全性與穩定度。相關重點措施如下：

1. 汰換老舊儲存與伺服器設備，提升系統整體運作效能，並強化資訊環境安全性。
2. 優化備援機制與儲存容量，確保備份作業正常執行，提升資料保存與系統復原能力。
3. 依資通安全署建議強化身分驗證機制，於公文系統增設登入驗證碼功能，防範自動化攻擊行為。

4. 採購並導入合法授權軟體，確保系統持續取得原廠安全修補與版本更新，提升系統維運之管理效能。
5. 辦理電子郵件系統作業平臺升級，更新相關作業系統版本，以強化郵件系統之整體運作效能。

（七）圖書及出版

出版發行《交流》雜誌雙月刊與 113 年年報。114 年《交流》雜誌計出刊 6 期（199 至 204 期），針對國際局勢、中國大陸情勢發展、兩岸政策等重要議題等進行剖析，提供最新實務見解，深獲讀者喜愛。針對臺商在中國大陸經商、生活常見問題，蒐整重要資訊，提供國人及時參考與協助，修訂發行數位版「臺商大陸生活手冊」，方便各界瀏覽使用。

（八）大樓出租

海基會地下 2 樓停車場於 112 年 3 月 1 日與「日月亭股份有限公司」續約，租期 3 年，並於 114 年完成續約，租期自 115 年 3 月 1 日，為期 3 年。3 樓於 109 年 3 月 12 日與「豐華唱片股份有限公司」簽約，租期 5 年，並於 114 年完成續約，租期自 114 年 4 月 1 日，為期 5 年。4 樓於 107 年 11 月 1 日與「海瀧船務代理股份有限公司」簽約，租期 5 年，並於 112 年完成續約，租期自 113 年 1 月 1 日，為期 5 年。另辦理 2 樓公亮廳對外出租事宜，以增裕自有財源。

ISSUE No. 199

監管 AI

交流

EXCHANGE 兩岸新+多元的+藍圖的
www.sef.org.tw 02911330-4714

2025 2月號

- 中央建立 AI 安全監管制度 降臨內向
- 熱血夜騎 兩岸城市新發展
- 以綠食森林科技助力擴大黨高影響力

ISSUE No. 200

國際新格局

交流

EXCHANGE 兩岸新+多元的+藍圖的
www.sef.org.tw 02911330-4714

2025 4月號

- 2025 年的國際政治經濟新動向
- 強化民軍的威脅感與國際的資訊接收
- 中國 35 年職場也安全 從終之美職場轉錄者

ISSUE No. 201

全民團結 打造韌性安全網

交流

EXCHANGE 兩岸新+多元的+藍圖的
www.sef.org.tw 02911330-4714

2025 6月號

- 臺灣面對外部威脅如何展現物價韌性
- 穩定經濟發展 兩岸應對全球發展經濟
- 臺灣對中國大陸「經濟關係」互聯的知識與經驗

ISSUE No. 202

省錢大作戰

交流

EXCHANGE 兩岸新+多元的+藍圖的
www.sef.org.tw 02911330-4714

2025 8月號

- 川普關稅措施衝擊出 掀起全球蝴蝶之風
- 尋根與文化—流動的滋味和人情
- 手遊美態的熱血戰場「世社圈」加速跨世代球動

ISSUE No. 203

全球安全戰略大轉向

交流

EXCHANGE 兩岸新+多元的+藍圖的
www.sef.org.tw 02911330-4714

2025 10月號

- 當前主要國家對臺灣穩定內河問題比較與趨勢
- 中國大陸 AI 進入臺灣軍事的挑戰與展望
- 兩岸公路交通 相互依賴保障民營發展

ISSUE No. 204

展望2026 全球競合與發展趨勢

交流

EXCHANGE 兩岸新+多元的+藍圖的
www.sef.org.tw 02911330-4714

2025 12月號

- 全球競合格局：臺灣與機遇
- 《零日攻擊》影片：關於臺灣危機應變的戰略溝通
- 傳統比羅羅快?大陸年輕人教育與就業

■ 《交流》雜誌 199 至 204 期。

（九）加強對外聯繫，擴大敦親睦鄰

海基會持續透過社區交流、公益參與等方式，深化在地連結，傳遞服務關懷。114年響應臺北內湖科技園區發展協會於1月、8月辦理兩場「內科千人捐血」，以及於4月參與「臺北科技盃愛地球公益路跑」等活動，號召同仁與鄰近企業、民眾踴躍響應，展現公益行動力，與各界攜手推動健康公益。此外，114年接待鄰近的永安國小共220位師生參訪，透過導覽與互動，介紹海基會運作及兩岸交流業務，增進年輕世代對兩岸事務的理解。



■ 114年8月15日，海基會響應捐內科發展協會「千人捐血活動」。