

財團法人海峽交流基金會



中華民國 114 年度決算
(114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日)

財團法人海峽交流基金會編

財團法人海峽交流基金會

目次

中華民國 114 年度

一、總說明	第 1 頁至第 17 頁
(一) 財團法人概況 (設立依據、設立目的、組織概況)	
(二) 工作報告	
(三) 決算概要	
1. 收支營運實況	
2. 現金流量實況	
3. 淨值變動實況	
4. 資產負債實況	
二、主要表	第 18 頁至第 22 頁
(一) 收支營運表	
(二) 現金流量表	
(三) 淨值變動表	
(四) 資產負債表	
三、明細表	第 23 頁至第 26 頁
(一) 收入明細表	
(二) 支出明細表	
(三) 不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	
(四) 基金數額增減變動表	
四、參考表	第 27 頁至第 29 頁
(一) 員工人數彙計表	
(二) 用人費用彙計表	
(三) 媒體政策及業務宣導費彙計表	

財團法人海峽交流基金會

總 說 明

中華民國 114 年度

壹、財團法人概況（設立依據、設立目的、組織概況）

一、設立依據

本會係經大陸委員會 80 年 2 月 8 日陸法字第 0223 號函核准成立。

二、設立目的

本會以協調處理臺灣地區與大陸地區人民往來有關事務，謀求保障兩岸人民權益為宗旨，不以營利為目的。

三、組織概況

- （一）本會設董事會，為本會之決策機構，掌理基金之籌募、保管及運用，秘書長之任免，工作方針之核定，業務計畫及預算之審議等事宜。董事會置董事四十三人至五十三人，置監事六人。
- （二）本會置董事長一人，綜理會務，對外代表本會。置副董事長一至三人，襄助董事長處理會務。均由董事互選之。董事任期三年，連選得連任。
- （三）本會置秘書長一人，由董事長提名，經董事會同意聘任之；解任時亦同。秘書長承董事會之命，綜理本會事務。置副秘書長一至三人，主任秘書一人，由秘書長提請董事長同意聘任之；解任時亦同。
- （四）隨兩岸關係發展，雙方互動日增，本會業務量隨之俱增，不論協商、交流、服務之工作，均快速成長。本會設立以來歷經時空環境變遷，為因應未來兩岸新形勢發展需要及政府機關組織再造，研訂本會「組織再造功能調整計畫作業方案」獲大陸委員會政策支持及同意自 101 年 4 月 1 日實施。
- （五）本會為達組織章程所定之宗旨，辦理及接受政府委託辦理兩岸有關業務，組織架構設文教處、經貿處、法律處、綜合處、秘書處、人事室、會計室等 5 處 2 室，另設置「聯合服務中心」單一窗口對外提供服務，及配合政府加強服務中部、南部地區民眾政策，設立中區、南區服務處。

貳、工作報告

一、本會以協調處理臺灣地區與大陸地區人民往來有關事務，並謀求保障兩岸人民權益為宗旨，不以營利為目的。為達捐助暨組織章程所定之宗旨，辦理及接受政府委託辦理兩岸有關業務，設有相關處室，依業務職掌規劃，編列年度各項工作計畫並據以執行。

二、人事費

- (一) 本年度接受政府補助款之執行率 100%。
- (二) 員工薪資-辦理及接受政府委託辦理各項業務所需聘用會務人員待遇等：本年度預算員額計 110 員，為撙節人事費支出，截至 12 月計聘用 100 員。
- (三) 超時工作報酬：指派延長工作時間人員之加班費及例假日、緊急服務專線值班（勤）費，及因公未休假加班費等。
- (四) 獎金：為慰勉、獎勵員工辛勞及績效，
 - 1. 依本會及比照公務人員等規定，核發會務人員之考績獎金。
 - 2. 年終工作獎金：參考公務人員標準核發會務人員之年終工作獎金。
- (五) 退休、卹償金及資遣費：依本會退職撫卹辦法，提列會務人員退儲金及駕駛、工友勞工退休準備金，提列之款項儲存於金融機構保管運用、支付會務人員 9 員離職金給與。
- (六) 分擔保險費：依政府規定，繳交員工勞保、健保保費。
- (七) 福利費：依本會規定，核發會務人員休假及其他補助（如婚喪分娩等補助）。

三、行政業務

- (一) 本年度接受政府補助款之執行率 99.35%。
- (二) 辦公室行政：配合各處室實際業務需要，本節約原則，促進會務之推動與執行。
- (三) 物品：配合各處室實際業務需要，購置金額未達新臺幣 1 萬元，或使用年限未達 2 年之非消耗品及用品等。
- (四) 油料：按政府各項油品費用規定，覈實支付首長、副首長及公務車所需油費。

- (五) 保險：覈實辦理執行業務人員人身意外保險、辦公室火險、汽車險及員工團體保險，並按議定之費率支付。
- (六) 議事及專業服務費：計召開第十二屆董監事聯席會議 4 次，對於基金之籌募、保管及運用、工作方針之核定、業務計畫及預算之審議等進行決策；另本年度計召開主管業務會報 51 次，俾利會務之推動與執行。
- (七) 一般事務費：本節約原則，辦理訪賓接待及本會會內活動。
- (八) 兼職費：給付本會所聘請之顧問兼職費。
- (九) 特別費：依中央機關首長、副首長特別費標準覈實辦理董事長、秘書長特別費之支用。
- (十) 建築物及設備每年折舊：本大樓按建築物結構分類屬鋼骨鋼筋類，係以可用年限 60+1 年殘值方式計算提列折舊；大樓辦公設備則以可用年限 15+1 年殘值方式計算提列折舊；一般辦公、運輸及資訊設備則以可用年限+1 年殘值方式計算提列折舊。
- (十一) 資訊軟體攤銷：依據行政院主計總處之公務機關電腦軟體攤銷作法問答彙編，根據軟體種類進行攤銷提列。
- (十二) 依業務需要僱用臨時人員、工讀生辦理各項庶務工作：依人力精簡原則，僱用臨時人員及工讀生辦理各項庶務工作。
- (十三) 基金投資運用經理、保管等費用：本於妥慎穩健原則，每兩個月召開基金全權委託會議，並聘請會外學者專家共同參與，以期拓展本會長期穩定之收益。覈實辦理全權委託投資的經理費、保管費及其他雜項費用支付。
- (十四) 設備養護費：依實際需要辦理辦公器具及公務車輛之養護。

四、文教業務

- (一) 國人子女相關業務：本年度接受政府補助款之執行率 100%。

1. 辦理優秀學生獎勵

為獎勵在大陸 3 所臺商子女學校就讀，表現優良之應屆畢業生，以本會名義發給獎狀、獎學金，以表達鼓勵。本年度 3 所臺校畢業班小學部共 14 班，國、高中（職）部共 28 班，每班選出 1 名受獎學生，受獎同學共計 42 位，小學部每名發給獎狀乙

禎及獎學金新台幣 1,500 元，國中部及高中職部每名發給獎狀乙禎及獎學新台幣金 2,000 元。

2. 辦理大陸臺商子女冬令營

1 月 20 日至 22 日，舉辦第 2 屆「大陸臺商子女『探索臺灣之美』冬令營」活動，計有 70 位國小 2 年級至 6 年級學員參加，1 月 20 日在本會 2 樓公亮廳舉行始業式，由羅秘書長主持，蔡副秘書長陪同，逾 100 位家長共同參加，場面熱鬧。營期間參訪立法院、老鍋農莊、臺塑楊梅有機農場等地，及 DIY 柿染等 7 項製品，學員及家長反饋良好。

3. 辦理大陸臺商子女探索營

1 月 20 日至 22 日，本會首度針對國中及高中生辦理「大陸臺商子女探索營」活動，計一梯次，3 天 2 夜，計有 40 名學員參加。營期活動包含科學實驗、生成式 AI 應用、臺中企業參訪及城市巡禮、臺灣夜市文化體驗等內容，讓臺商子女從中認識臺灣的產業優勢及文化之美，家長及學員反饋良好。

4. 辦理大陸臺商子女學校教職員感恩餐會

1 月 23 日辦理「大陸臺商子女學校教職員春節感恩餐會」，本會羅秘書長主持，陸委會沈副主任委員、教育部國際司李司長等人共同出席，三所大陸臺校計有 204 位校務主管及教職員參加（東莞臺校 102 人、華東臺校 60 人、上海臺校 42 人）。

5. 與東莞臺校合辦在臺校際活動

配合東莞臺校 3 月 29 日至 4 月 8 日返臺舉辦環島騎行活動，3 月 30 日啟程當日，本會羅秘書長出席活動，致辭勉勵師生一行 61 人，東莞臺校劉校長、本會蔡副秘書長、陳處長等人陪同。4 月 2 日師生一行抵達高雄時，本會致贈補給品一批；4 月 7 日返回臺北，本會舉辦接風宴。

6. 辦理大陸臺商子女暑期活動

因應本會今年度預算案遭立法院刪減及摺節經費，停辦夏令營活動，乃與三所臺校合作，在暑期辦理「返臺授課」活動期間進行合作，包括：

- (1) 東莞臺校（6月29日至7月3日）在實踐大學高雄校區舉行期間，本會參加7月2日在高雄市內門區紫竹寺舉行之「晚會」活動（並為其中「臺語歌唱比賽-決賽」提供獎品）。
- (2) 華東臺校（7月1日至7月4日）在中華大學舉行期間，為該校合計316名國中部及高中部學生安排「客家」、「臺灣史地」、「勵志人物」、「AI世代的應用」等主題課程，並洽邀各主題中具有代表性、知名度與社會影響力之相關人士進行授課。
- (3) 上海臺校（7月1日至7月4日）在致理科技大學辦理「返臺授課」活動，羅秘書長受邀出席，並分別與教職員座談、與學生對話交流，表達關懷。
- (4) 本會於8月1日辦理「大陸臺商子女中華職棒體驗活動」，邀請東莞臺校、華東臺校、上海臺校教職員、學生及家長在臺北大巨蛋觀賽，深入體驗臺灣國球的文化與競技精神，計80位參與。

7. 積極協調維持設置大學學測暨英聽大陸考場

為保障臺商子女在大陸應試我國大學之權利，本會持續關懷協處115學年度高中英語聽力測驗及學測大陸考場試務事，包含協調航空公司航班機位等事，以利大考試務順利推展。

(二) 兩岸青年相關業務：本年度接受政府補助款之執行率100%。

1. 辦理臺生座談、研習、聯誼活動並約晤

- (1) 為加強既有臺生服務工作，本會借重過去長期互動、配合良好的臺青與在校的學長姐，在大陸地區建置緊急聯絡網，搭配本會緊急服務專線機制，為臺生提供在地的即時服務，讓遠在大陸的臺生也能持續獲得政府的關懷與照顧。
- (2) 加強與臺青相關團體聯繫，適時約晤，就兩岸青年交流相關議題交換意見，計3場次10人。
- (3) 為有助於新生對赴陸就學及生活建立初步認識，7月24日本會假政大公企中心辦理「第18屆臺生研習營」，邀請陸委會、教育部、內政部役政署派員解說兩岸政策、學歷採認及兵

役處理實務等議題，國立中興大學（教育部大陸學歷查證辦公室）、內政部移民署及國防部等單位亦派員協同說明；除了 35 位即將赴陸就學新生及家長，多位學長姊到場分享經驗與提醒事項，現場活動交流熱絡。

- (4) 加強臺灣青年服務與聯繫工作，與大陸主要高校臺生團體合作辦理 6 場次交流活動，向臺生與臺師傳達政府關懷之意。
 - (5) 強化本會活動能量，培訓具有影響力、活動力之青年輔導員，參與本會規劃陸生營隊活動，今年共辦理 2 場次培訓活動、輔導員 47 人次參加。
2. 辦理陸生認識臺灣參訪活動，並透過約晤、座談、拜會各校陸生輔導部門等方式瞭解陸生在臺就學及生活情形。
- (1) 結合臺灣各地方政府及民間資源，與各大學校院合作，帶領陸生認識臺灣，今年分別辦理新竹關西、臺北大稻埕、苗栗華陶窯、雲林、彰化、宜蘭、嘉義等 7 場次陸生參訪活動以及 3 場次「民主和平參訪之旅」。進行深度參訪、走讀、相關體驗操作，瞭解族群融合、客家文化、老屋聚落及在地創生等臺灣多元文化。透過體驗瞭解臺灣風土、民主價值與文化底蘊，共 374 位陸生參加。
 - (2) 為強化與大學校院陸生輔導部門聯繫交流，出席校方春節前舉辦之境外生聯歡活動，計 2 場次；與各校陸生約晤座談交流，並拜訪中國文化大學、中央大學、臺灣大學、臺灣師範大學、世新大學等大學院校，與校方建立聯繫管道，適時瞭解校方推動陸生服務工作及陸生就學、生活等情形，計 5 場次，師生 139 人。
- (三) 兩岸人身安全與急難救助相關業務：本年度接受政府補助款之執行率 100%。
1. 為即時協處兩岸民眾陳請協助之人身安全與入出境等緊急案件，並順利運作本會緊急服務專線，本會人員全年無休，包括假日與夜間均即時處理相關急難事件。全年度緊急服務專線計接聽 5,947 通來電。

2. 持續提供民眾急難個案救助並協處相關事宜，包括：協處滯留大陸國人自大陸返臺之入境手續與社福單位安置事宜；全年度計協處 73 案。
3. 我方民眾赴陸旅遊、探親時受傷、重病，家屬向金門縣紅十字會陳情協助將傷（病）患接返回臺做更進一步治療；本會經費補助金門縣紅十字會，全年度計 11 案。
4. 辦理長官視察本會駐行政院處理試辦通航事務馬祖行政協調中心，並與相關人士進行業務交流，以及本會派駐馬祖新進人員返會參加教育訓練等事。
5. 為加強民眾赴陸相關風險與安全宣導，本會於高雄國際旅展設立攤位，將民眾赴陸旅遊過程中的相關風險進行模擬，提醒國人可能遭遇的情況與因應方式，確保旅途過程平安順利，並透過本會人員回覆現場民眾諮詢，宣導民眾赴陸前可登錄陸委會「國人赴陸港澳動態登錄系統」，以及瞭解本會緊急服務專線相關資訊，俾利民眾在遭遇緊急情況時，政府能較快瞭解民眾目前可能動態，適時提供協助或聯繫家屬。

（四）兩岸旅行相關業務：本年度接受政府補助款之執行率 100%。

1. 辦理兩岸旅行相關團體交流、聯繫與合作
應邀派員參加「中華民國旅行商業同業公會全國聯合會」等國內旅行業公會團體，以及各縣市旅行公會理監事會、會員大會相關活動，加強本會與國內各相關團體之聯繫，強化兩岸旅行問題協處管道與效率。
2. 於各重要旅行公（協）會之會員大會手冊以及出版品刊登本會緊急專線服務資訊，加強宣導本會服務功能，俾民眾廣為週知，並於需要時參考運用。

（五）兩岸藝文相關業務：本年度接受政府補助款之執行率 100%。

辦理業務聯繫事宜，建立藝文交流管道，持續與兩岸藝文人士進行交流、辦理藝文活動、出席展覽活動，掌握藝文資訊動態。
。活動包含：

1. 針對本會會史館暨民眾服務空間活化方案，邀請學者專家擔任

顧問，來會研議藝文策展與空間應用規劃。並於9月12日、16日、18日、24日、10月16日邀請蕭有志副教授、杜淑玲設計師、詹明浚技術師、林天惠設計師等專家來會研議藝文策展與空間應用規劃；另於7月14日派員前往台電金水大樓奈良美智特展進行佈展考察。

2. 辦理與藝文人士（黃思嘉夫婦、黃嘉平夫婦、汪浩夫婦、林思宏先生）、中華文化總會及藝文界專家（王俊雄先生、吳漢中先生、杜淑玲女士、李厚慶秘書長等專業人士）約晤座談，瞭解兩岸藝文及出版等領域交流狀況。

五、經貿業務

- （一）加強臺商聯繫與服務：本年度接受政府補助款之執行率100%。春節活動於2月3日在臺北美福大飯店舉辦，邀請大陸及世界各地臺商、政府部會及工商團體代表參加，賴總統親自出席致詞、主持新春團拜與祝酒。5月29日，於本會舉辦端午活動，邀請大陸臺商、臺商財經法律顧問及陸委會代表出席，由袁明仁顧問專題講授「川普『對等關稅』政策對臺商的影響與因應」。10月7日，在臺北喜來登飯店舉辦秋節活動，邀請經濟部簡報「投資臺灣事務所及投資臺灣三大方案」，並安排臺商意見交流，相關部會就臺商關切議題進行回應，活動順利圓滿。本年共辦理642人次業務聯繫、意見溝通及交流活動，包含10月邀請大陸臺商及陸配團體等出席國慶大會、11月訪視金門行政協調中心，並與福建地區臺商意見交流、12月舉辦臺商財經法律顧問會議等，有助各界瞭解海基會業務與功能，並建構與各地臺商協會聯繫服務管道，強化臺商對政府的認同與支持。
- （二）強化臺商投資經營與風險管理：本年度接受政府補助款之執行率94.01%。

本會近年配合政府政策，協助臺商回臺投資與全球布局，並連結大陸、亞洲及世界臺商互補互利，強化其在全球供應鏈競爭力。12月8日至11日，由吳豐山董事長率團赴新加坡出席亞洲臺灣商會聯合總會第33屆第2次理監事聯席會議，期間並舉辦

「臺商經貿論壇」，邀請學者、實務界專家及現場 6 百多位亞洲、大陸臺商就地緣政治與臺商布局新契機座談交流。

此外，完成第 21 屆臺商財經法律顧問計 92 位遴聘作業，有助本會相關業務推展；本年度辦理「臺商諮詢日」4 場次，提供免費諮詢服務，協助因應中國大陸投資環境變化，保障權益。

(三) 兩岸經貿資訊與臺商經營情況蒐研：本年度接受政府補助款之執行率 99.68%。

因應最新情勢與臺商需求，持續充實「兩岸經貿網」網站內容，本年度新增各資訊專區文章與訊息逾 200 篇；數位發行「臺商大陸生活手冊」，便利各界閱覽。本會建構之臺商資訊服務平臺，已成為臺商獲取最新資訊重要來源，有效推動相關政策宣導。

(四) 兩岸經貿實務研習及議題規劃與推動：本年度接受政府補助款之執行率 100%。

於臺北、臺中、臺南、高雄辦理「兩岸經貿講座」，由臺商財經法律顧問、專家學者主講大陸投資經營管理議題與因應之道。本年度辦理 12 場次，計 582 人次參加。針對臺商關切議題提供實務經驗與專業建議，協助企業掌握大陸投資環境與風險。

(五) 協處臺商人身安全與經貿糾紛：本年度接受政府補助款之執行率 100%。

積極協處臺商、國人在中國大陸發生重大人身安全急難案件，本年度中國大陸各地臺商協會受本會委託協處案件並支領補助者計 71 件，案件類型主要為：滯陸國人返臺安置、國人在中國大陸死亡善後、因案遭限制人身自由等。本年度受理肇因於兩岸經貿往來引起之各類糾紛，包括財產法益遭受侵害、土地拆遷補償問題、大陸行政措施不當、一般刑事案件以及人身、財產安全案件，總計 174 件。

(六) 臺商服務專線

設置「臺商服務專線」(02-25337995)，提供專人服務，服務項目包括：臺商安全急難救助、經貿糾紛協處、經營專業諮詢、

臺商聯繫服務等。本年度受理電話、信件及櫃檯諮詢等服務數計 1 萬 1,839 件，民眾可透過各種便捷管道即時與本會聯繫。

六、法律業務

(一) 兩岸文書驗證：本年度接受政府補助款之執行率 100%。

依「兩岸公證書使用查證協議」，本年度大陸各省級公證協會向本會寄交公證書副本共 10 萬 959 件，本會受理完成驗證 10 萬 8,094 件；另本會函送大陸省級公證協會臺灣公（認）證書副本計 3 萬 9,558 件，支付大陸中國公證協會查證費計 4 萬 509 元。為滿足民眾洽公需求，本會致力提高文書驗證效率與品質、縮短民眾等候時間，加強同仁專業能力與服務態度，並與兩岸公證業務機關密切聯繫，維護民眾基本權益。

(二) 聯合服務中心維運：本年度接受政府補助款之執行率 99.69%。

1. 海基會愛心志工

招募具有服務熱忱之社會人士，投入本會志願服務行列，以提升服務品質。志工人數共有 42 位（會本部聯合服務中心 34 位，中區服務處及南區服務處各 4 位），負責引導或協助民眾辦理文書驗證相關業務，並提供填寫申請資料或流程說明等簡易諮詢。本年度志工總服務時數計 5,844 小時，總服務人次約 7 萬 2,896 人。

2. 海基會義務律師

遴聘學有專精之義務律師 56 名，分別於會本部、中區及南區服務處提供免費專業諮詢服務，本年度計現場諮詢 286 件及電話諮詢 492 件。

(三) 地區服務處維運：本年度接受政府補助款之執行率 100%。

1. 本會為推動便民服務，成立南區（高雄）及中區（臺中）服務處，受理文書驗證及提供諮詢服務，免除中南部民眾北上舟車勞頓。地區服務處除配合行政院中部及南部聯合服務中心運作，並與各機關密切溝通、協調，共同解決民眾相關問題。

2. 本年度服務情形如下：

(1) 中區服務處：辦理大陸公證書驗證 1 萬 6,602 件，提供櫃檯

諮詢服務 1 萬 9,984 人次，接聽電話諮詢 3 萬 1,852 通。

(2) 南區服務處：辦理大陸公證書驗證 1 萬 5,944 件，提供櫃檯諮詢服務 1 萬 9,420 人次，接聽電話諮詢 2 萬 8,579 通。

(四) 兩岸婚姻親子關懷服務：本年度接受政府補助款之執行率 100 %。

1. 由專人接聽電話，提供諮詢、反映意見或受理陳情，本年計 631 通。

2. 為協助大陸配偶融入臺灣社會，並瞭解兩岸婚姻家庭的心聲與需求，本會舉辦各類關懷兩岸婚姻家庭及親子活動。本年度除於春節、母親節及中秋節等辦理節慶活動，亦不定期訪視關懷各地兩岸婚姻家庭；於年末邀請陸配攜眷一起看電影，並至宜蘭縣偏鄉與陸配團體及兩岸婚姻家庭交流座談。此外，本會積極參與陸委會、移民署舉辦之關懷陸配活動，擴大服務面向與服務深度。為讓更多兩岸婚姻家庭及民眾瞭解政府政策及海基會功能，舉辦臺灣之美參訪之旅，邀請新住民等團體參加，於本年度辦理 4 場次，有助傳達政府重視兩岸婚姻家庭之用心與熱忱。

(五) 司法及行政等公務協助：本年度接受政府補助款之執行率 98.13 %。

1. 辦理兩岸司法及行政文書送達

(1) 受理我方司法機關囑託送達司法文書 2,087 件、函催 208 件及回復送達結果 2,229 件，計 4,524 件；大陸司法機關囑託向我方送達司法文書 1,324 件及回復送達結果 1,368 件，計 2,692 件。

(2) 受理行政機關囑託送達文書計 510 件、函催 41 件及回復結果 399 件，計 950 件。

2. 協助行政機關及司法機關向中國大陸調查證據

協助行政機關調查證據 96 件及協助司法機關函轉調查證據予法務部 49 件。

(六) 兩岸協議及議題規劃與推動：本年度接受政府補助款之執行率

97.88%。

1. 因應兩岸重要法令修訂，購置法典或工具書，提供同仁業務參考。
2. 7月26日至8月3日，林美佑資深高級專員隨中華民國公證學會組團赴中國大陸北京、山西等地參訪，有助「兩岸公證書使用查證協議」落實及本會相關業務推動。

七、綜合業務

(一) 整體情勢研析與刊物出版：本年度接受政府補助款之執行率98.93%。

1. 委請學者專家撰寫大陸情勢分析報告，全年計35篇，分送陸委會及相關政府機關參考。
2. 聘任學者專家54人為本會無給職顧問，召開諮詢會議5次，聽取意見與建議，並函送陸委會參考。
3. 舉行兩岸情勢研討會1場次、談判人才培訓營1場次；學者諮詢座談7場次。
4. 不定期與相關學術團體或學者專家進行業務聯繫與交流、不定期由同仁就相關議題進行規劃與研析。
5. 接待國高中、大學院校及社會團體來會參訪，計33團1,074人次。
6. 出版「交流」雜誌6期。
7. 出版「113年年報」，紀錄本會113年重要活動與成果。
8. 依實際需求採購期刊資料供同仁業務使用參考，全年計採購國內外期刊計20種(30份)。

(二) 對外聯繫：本年度接受政府補助款之執行率100%。

1. 國會聯絡、媒體聯繫與新聞發布

- (1) 配合政府政策，透過溝通聯繫及會務說明，讓社會大眾經由傳媒瞭解目前兩岸關係進展，進而支持政府大陸政策，並有效提升本會整體形象。
- (2) 本年度計發布新聞稿及回應訊息37則。
- (3) 辦理例行背景說明會21次，與兩岸線上媒體記者進行溝通

，辦理媒體採訪活動及聯誼活動，加強說明會務。

(4) 辦理董監事聯席會議、臺商三節活動、臺校騎行活動、陸生參訪活動、臺生研習營、關懷兩岸婚姻、本會首長受邀演講、學校及社會團體來會參訪、國內外訪團來會參訪等活動媒體聯繫與新聞發布事宜。

(5) 本年度本會首長應立法院邀請，前往列席相關會議計 4 次，其中預算審查 2 次、業務報告 2 次。

(6) 本年度本會長官為強化與立法委員互動，前往拜會或出席活動，計 10 次。

(7) 本年度本會長官及同仁應立法委員國會辦公室邀請，前往出席協調會計 12 次。

(8) 本年度本會協處國會服務案件計 175 件。

2. 強化本會業務說明

(1) 透過臉書粉絲專頁等網路平臺宣導會務及兩岸政策，維持臉書粉絲專頁運作。本年度臉書粉絲專頁，計張貼 160 則貼文，共 150 人次透過臉書粉絲專頁請求協助或諮詢。

(2) 製作本會創作短片 2 支及簡介影片 1 支。

3. 訪賓接待

(1) 聯繫辦理國外訪賓拜會案，本年度計接待 15 團。

(2) 辦理民主和平參訪活動計 11 場 482 人次。

(三) 維持資訊系統運作服務：本年度接受政府補助款之執行率 99.94 %。

1. 為驗證本會資通安全相關管控措施持續符合國際標準要求，本年度通過英國標準協會 ISO/IEC27001:2022 資訊安全管理制度重新驗證、轉版及擴大審查作業，並重新獲發新版證書。

2. 依 A 級特定非公務機關應辦事項規定，辦理資訊安全健診、電子郵件社交工程演練、核心系統滲透測試、伺服器、網路、個人電腦設備、IoT 物聯網設備、網頁與主機弱點掃描等作業，以強化整體資安防禦能力。

3. 為加強宣導本會資安要求，並增進同仁具備實施與維護資訊安

全管理制度所需專業知識，本年度計辦理資通安全教育訓練 6 次。

4. 委外辦理資通安全威脅偵測管理 (SOC) 監控、端點威脅偵測應變系統 (MDR)、電腦防毒軟體系統、資安威脅偵測通用日誌管理系統、資料外洩防禦系統、進階持續性威脅 (APT) 防護防火牆、核心網路防火牆、中南區服務處核心網路防火牆、網站應用程式防火牆 (WAF)、電子郵件防禦設備，以及核心網路交換器暨無線網路防火牆等維護服務，以降低資安風險。
5. 採購各項電腦耗材，維持資訊服務運作，以符同仁工作需求。
6. 採購並進行「伺服器、網路設備、個人電腦及週邊設備」、「高速掃描器設備」、「電子公文線上簽核管理系統」、「兩岸經貿網站」、「海基會全球資訊網」、「文書驗證暨民眾查詢申辦進度系統」、「會務資源整合系統」、「出勤管理系統」及「Mail2000 內、外網電子郵件系統」等設備及系統維護，並租用數據專線、4G 無線上網、VPN 數據專線、主機代管、SSL 數位憑證及網域名稱等服務，以確保會務推動及各項網站正常運作。

(四) 人員培訓：係員工協助方案等經費，本項由本會自籌款支應。

八、兩岸溝通、協調、聯繫及交流業務：自 105 年 5 月 20 日以來，陸方中斷兩岸官方及兩會的溝通管道，致本會「兩岸溝通、協調、聯繫及交流業務」預算未能執行，故與計畫目標產生落差。本項係由本會自籌款支應。

九、設備

(一) 雜項設備：配合業務需要，購置辦公事務設備。本年度接受政府補助款之執行率 99.03%。

(二) 委外開發系統暨購買資訊設備：本年度接受政府補助款之執行率 99.50%。

1. 採購新伺服器主機並調整高可用性 (HA) 架構，以降低老舊設備所衍生之資安弱點。
2. 更新內、外網儲存設備，以改善設備容量及效能已達上限之問題。

3. 擴充系統主機磁碟空間，避免因備份空間不足導致備份失敗之資料外洩風險。
4. 依資安署建議，於電子公文線上簽核管理與電子公文交換系統增設登入驗證碼機制，以防範自動化登入攻擊。
5. 採購 Microsoft Office、SQL Server 及 Windows Server CAL 等授權軟體，以確保系統持續獲得安全更新並維持合法授權使用。
6. 辦理 Mail2000 電子郵件系統底層作業平台改版，並移機至 Oracle Linux 8.10，以改善舊版系統潛在之資安風險。
7. 辦理會務資源整合系統之緊急服務專線及逾時下班警示功能調整，以提升加班時數計算之準確性。

參、決算概要

一、收支營運實況

(一) 收入部分：

本年度實收數新臺幣 3 億 560 萬 9,153 元，較預算數新臺幣 2 億 4,424 萬 6,000 元增加新臺幣 6,136 萬 3,153 元，執行率 125.12 %。

(二) 支出部分：

本年度實支數新臺幣 3 億 3,343 萬 5,948 元，較預算數新臺幣 3 億 3,436 萬 6,000 元減少新臺幣 93 萬 52 元，執行率 99.72%。

(三) 本年度收入、支出相抵後絀數為新臺幣 2,782 萬 6,795 元。

二、現金流量實況

本年度期初現金及約當現金新臺幣 13 億 8,919 萬 6,469 元，業務活動淨現金流入新臺幣 9,183 萬 7,992 元，投資活動淨現金流出新臺幣 879 萬 8,258 元，籌資活動淨現金流出新臺幣 179 萬 4,000 元，期末現金及約當現金新臺幣 14 億 7,044 萬 2,203 元。

三、淨值變動實況

(一) 上年度法定基金新臺幣 21 億 716 萬 6,807 元，累積短絀新臺幣 5,467 萬 4,049 元，本年度期初淨值餘額新臺幣 20 億 5,249 萬 2,758 元，其中含捐贈之興建辦公大樓專款新臺幣 4 億 5,577 萬餘元，尚需分年攤提折舊。

(二) 本年度收、支決算絀數為新臺幣 2,782 萬 6,795 元，累積短絀新臺幣 8,250 萬 844 元，期末淨值餘額計新臺幣 20 億 2,466 萬 5,963 元，其中含捐贈之興建辦公大樓專款新臺幣 4 億 4,029 萬餘元。

四、資產負債實況

(一) 截至本年 12 月 31 日資產總值新臺幣 22 億 3,275 萬 9,226 元，主要為現金及約當現金（包含定期、活期存款）新臺幣 14 億 7,044 萬 2,203 元，流動金融資產新臺幣 2,989 萬 7,044 元，應收款項新臺幣 4,242 萬 8,716 元，其他流動資產（暫付款）新臺幣 67 萬 4,323 元，土地新臺幣 1,442 萬 240 元，房屋及建築淨額新臺幣 4 億 9,737 萬 931 元，交通及運輸設備淨額新臺幣 295

萬 1,829 元，什項設備（辦公設備及資訊設備）淨額新臺幣 2,197 萬 1,827 元，租賃資產淨額新臺幣 702 萬 6,500 元，無形資產淨額新臺幣 1,588 萬 4,480 元，什項資產新臺幣 1 億 2,969 萬 1,133 元（包含存出保證金新臺幣 5 萬 7,300 元及員工退撫儲金新臺幣 1 億 2,963 萬 3,833 元）。

- （二）截至本年 12 月 31 日負債總值新臺幣 2 億 809 萬 3,263 元，主要為應付款項新臺幣 6,062 萬 1,814 元（應付 114 年度工作獎金等支出新臺幣 5,313 萬 44 元、應付保留款新臺幣 569 萬 7,770 元及應付租賃款新臺幣 179 萬 4,000 元），其他流動負債新臺幣 153 萬 4,461 元（包含代扣各類稅款新臺幣 15 萬 3,338 元、代收辦理活動款新臺幣 27 萬 7,469 元、預收收入新臺幣 4 萬 2,857 元及暫收款新臺幣 106 萬 797 元），遞延政府補助基本營運收入新臺幣 626 萬 109 元，長期應付款項新臺幣 523 萬 2,500 元（應付租賃款項-非流動），什項負債新臺幣 1 億 3,444 萬 4,379 元（包含應計退撫儲金新臺幣 1 億 2,963 萬 3,833 元及存入保證金新臺幣 481 萬 546 元）。

財團法人海峽交流基金會
收支營運表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
280,041,894	收入	244,246,000	305,609,153	61,363,153	25.12
217,575,167	業務收入	202,234,000	236,249,379	34,015,379	16.82
29,997,645	勞務收入	28,950,000	31,858,200	2,908,200	10.05
1,001,000	受贈收入	10,000,000	1,000,000	-9,000,000	-90.00
183,852,558	政府補助基本營運收入	159,679,000	203,216,753	43,537,753	27.27
2,723,964	其他業務收入	3,605,000	174,426	-3,430,574	-95.16
62,466,727	業務外收入	42,012,000	69,359,774	27,347,774	65.10
62,466,727	財務收入	42,012,000	69,359,774	27,347,774	65.10
293,405,028	支出	334,366,000	333,435,948	-930,052	-0.28
277,221,835	業務支出	333,099,000	304,623,068	-28,475,932	-8.55
203,628,113	勞務成本	251,331,000	216,721,542	-34,609,458	-13.77
73,593,722	管理費用及其他業務支出	81,768,000	87,901,526	6,133,526	7.50
16,183,193	業務外支出	1,267,000	28,812,880	27,545,880	2174.10
15,737,779	財務費用	0	25,238,905	25,238,905	—
445,414	其他業務外支出	1,267,000	3,573,975	2,306,975	182.08
-13,363,134	本期短絀	-90,120,000	-27,826,795	62,293,205	-69.12
折舊攤銷前短絀數					
上年度決算數	項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增(減-)	
				金額	%
-13,363,134	本期短絀	-90,120,000	-27,826,795	62,293,205	-69.12
29,210,207	折舊及攤銷費用(排除不影響餘絀計算之折舊及攤銷費用)	15,046,000	32,241,186	17,195,186	114.28
15,847,073	折舊攤銷前賸餘(短絀-)	-75,074,000	4,414,391	79,488,391	-105.88

財團法人海峽交流基金會
現金流量表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前短絀	-90,120,000	-27,826,795	62,293,205	-69.12
利息股利之調整	-20,540,000	-24,486,106	-3,946,106	19.21
未計利息股利之稅前短絀	-110,660,000	-52,312,901	58,347,099	-52.73
調整非現金項目	48,447,000	119,664,787	71,217,787	147.00
折舊費用	5,956,000	20,235,092	14,279,092	239.74
攤銷費用	11,000,000	16,338,243	5,338,243	48.53
資產減損損失	0	2,397,200	2,397,200	—
流動金融資產減少	31,542,000	66,499,077	34,957,077	110.83
應收款項增加(減少+)	2,798,000	-8,926,168	-11,724,168	-419.02
其他流動資產增加(減少+)	103,000	-243,587	-346,587	-336.49
什項資產減少(增加-)	-11,184,000	5,587,827	16,771,827	-149.96
應付款項增加(減少-)	-1,511,000	17,882,207	19,393,207	-1,283.47
其他流動負債減少(增加+)	127,000	-1,045,626	-1,172,626	-923.33
遞延政府補助基本營運收入增加	990,000	6,260,109	5,270,109	532.33
什項負債減少(增加+)	8,626,000	-5,319,587	-13,945,587	-161.67
未計利息股利之現金流入(流出-)	-62,213,000	67,351,886	129,564,886	-208.26
收取利息	20,540,000	23,547,752	3,007,752	14.64
收取股利	0	938,354	938,354	—
業務活動之淨現金流入(流出-)	-41,673,000	91,837,992	133,510,992	-320.38
投資活動之現金流量				
增加不動產、廠房及設備	-5,150,000	-5,806,008	-656,008	12.74
增加無形資產	-5,850,000	-2,992,250	2,857,750	-48.85
投資活動之淨現金流出	-11,000,000	-8,798,258	2,201,742	-20.02
籌資活動之現金流量				
長期應付款項減少(租金本金償還)	0	-1,794,000	-1,794,000	—
籌資活動之淨現金流出	0	-1,794,000	-1,794,000	—
現金及約當現金之淨增(淨減-)	-52,673,000	81,245,734	133,918,734	-254.25
期初現金及約當現金	1,417,673,000	1,389,196,469	-28,476,531	-2.01
期末現金及約當現金	1,365,000,000	1,470,442,203	105,442,203	7.72

財團法人海峽交流基金會
淨 值 變 動 表
 中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說明
		增 加	減 少		
基金	2,107,166,807	0	0	2,107,166,807	
創立基金	670,000,000	0	0	670,000,000	
捐贈基金	1,437,166,807	0	0	1,437,166,807	
累積餘絀	-54,674,049	0	-27,826,795	-82,500,844	
累積短絀	-54,674,049	0	-27,826,795	-82,500,844	本年度減少數係本期短絀。
合計	2,052,492,758	0	-27,826,795	2,024,665,963	

財團法人海峽交流基金會
資 產 負 債 表
中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減金額 (3)=(1)-(2)	比較增減% (4)=(3)/(1)*100
資產	2,232,759,226	2,244,602,918	-11,843,692	-0.53
流動資產	1,543,442,286	1,519,525,874	23,916,412	1.57
現金及約當現金	1,470,442,203	1,389,196,469	81,245,734	5.85
流動金融資產	29,897,044	96,396,121	-66,499,077	-68.99
應收款項	42,428,716	33,502,548	8,926,168	26.64
其他流動資產	674,323	430,736	243,587	56.55
不動產、廠房及設備	543,741,327	560,567,611	-16,826,284	-3.00
土地	14,420,240	14,420,240	0	0.00
房屋及建築	632,293,124	632,999,804	-706,680	-0.11
累計折舊－房屋及建築	-134,922,193	-124,524,552	-10,397,641	8.35
交通及運輸設備	3,973,199	3,973,199	0	0.00
累計折舊－交通及運輸設備	-1,021,370	-660,170	-361,200	54.71
什項設備	91,483,870	90,036,275	1,447,595	1.61
累計折舊－什項設備	-69,512,043	-64,497,685	-5,014,358	7.77
租賃資產	8,970,000	8,970,000	0	0.00
累計折舊－租賃資產	-1,943,500	-149,500	-1,794,000	1200.00
無形資產	15,884,480	29,230,473	-13,345,993	-45.66
無形資產	58,131,508	55,139,258	2,992,250	5.43
累計攤銷－無形資產	-42,247,028	-25,908,785	-16,338,243	63.06
其他資產	129,691,133	135,278,960	-5,587,827	-4.13
什項資產	129,691,133	135,278,960	-5,587,827	-4.13
資產合計	2,232,759,226	2,244,602,918	-11,843,692	-0.53

(下頁續)

財團法人海峽交流基金會
資 產 負 債 表
中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

(續上頁)

項目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減金額 (3)=(1)-(2)	比較增減% (4)=(3)/(1)*100
負債	208,093,263	192,110,160	15,983,103	8.32
流動負債	62,156,275	45,319,694	16,836,581	37.15
應付款項	60,621,814	42,739,607	17,882,207	41.84
其他流動負債	1,534,461	2,580,087	-1,045,626	-40.53
非流動負債	145,936,988	146,790,466	-853,478	-0.58
遞延政府補助基本營運收入	6,260,109	0	6,260,109	—
長期應付款項	5,232,500	7,026,500	-1,794,000	-25.53
什項負債	134,444,379	139,763,966	-5,319,587	-3.81
負債合計	208,093,263	192,110,160	15,983,103	8.32
淨值	2,024,665,963	2,052,492,758	-27,826,795	-1.36
基金	2,107,166,807	2,107,166,807	0	0.00
創立基金	670,000,000	670,000,000	0	0.00
捐贈基金	1,437,166,807	1,437,166,807	0	0.00
累積餘絀	-82,500,844	-54,674,049	-27,826,795	50.90
累積短絀	-82,500,844	-54,674,049	-27,826,795	50.90
淨值合計	2,024,665,963	2,052,492,758	-27,826,795	-1.36
負債及淨值合計	2,232,759,226	2,244,602,918	-11,843,692	-0.53

財團法人海峽交流基金會
收入明細表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
收入	244,246,000	305,609,153	61,363,153	25.12	1.勞務收入： (1)各機關合協辦業務收入 45 萬元：係經濟部協辦收入。 (2)文書查驗證收入 3,140 萬 8,200 元。
業務收入	202,234,000	236,249,379	34,015,379	16.82	2.受贈收入：係向各界募款之收入未如預期。
勞務收入	28,950,000	31,858,200	2,908,200	10.05	3.政府補助基本營運收入：係陸委會實際補助 2 億 947 萬 6,862 元，減除資本門補助 1,059 萬 2,258 元，加計折舊及攤銷認列實現遞延收入 433 萬 2,149 元。
受贈收入	10,000,000	1,000,000	-9,000,000	-90.00	4.其他業務收入：係同仁停車清潔費收入等；另本年度摺節經費未辦理臺商子女夏令營活動無報名費收入，致使本項收入較預算數低。
政府補助基本營運收入	159,679,000	203,216,753	43,537,753	27.27	5.財務收入： (1)基金孳息收入 2,279 萬 7,794 元。
其他業務收入	3,605,000	174,426	-3,430,574	-95.16	(2)租金收入 1,616 萬 3,127 元：係出租本會 3、4 樓等租金收入。
業務外收入	42,012,000	69,359,774	27,347,774	65.10	(3)基金投資運用收入 3,039 萬 8,853 元：係股利收入 93 萬 8,354 元、出售證券利得 2,871 萬 541 元、附買回債券利息 53 萬 8,670 元及證券帳戶利息 21 萬 1,288 元。
財務收入	42,012,000	69,359,774	27,347,774	65.10	。本項收入扣除彈性運用基金損失及支出(詳業務外支出)2,641 萬 5,680 元後，淨利 398 萬 3,173 元。
合計	244,246,000	305,609,153	61,363,153	25.12	

備註：「政府補助基本營運收入」本年度預算數係大陸委員會法定預算原列捐助金額，另配合該會辦理追加預算全年度實際捐助金額如表列決算數。

財團法人海峽交流基金會
支出明細表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
支出	334,366,000	333,435,948	-930,052	-0.28	<p>1.勞務成本：</p> <p>(1)一般行政：係人事費 1 億 6,297 萬 487 元及業務費 370 萬 2,363 元。</p> <p>(2)綜合業務：係業務費 1,908 萬 7,168 元及維護費 349 萬 2,667 元。</p> <p>(3)兩岸溝通、協調、聯繫及交流業務，因受兩岸情勢影響，未能執行。</p> <p>(4)本年度為擷節經費未辦理臺商子女夏令營活動，及大型活動縮小規模辦理。</p> <p>2.管理費用及其他業務支出：</p> <p>(1)一般行政；係業務費 8,515 萬 6,601 元及維護費 157 萬 4,700 元。</p> <p>(2)本年度未動用預備金。</p> <p>3.財務費用：係基金投資運用之出售證券損失 2,083 萬 2,604 元；另依財務會計準則公報金融商品之會計處理準則規定，調整金融資產評價損失 440 萬 6,301 元。</p> <p>4.其他業務外支出：</p> <p>(1)基金投資運用經理、保管等費用 117 萬 6,775 元。</p> <p>(2)資產減損損失 239 萬 7,200 元。</p>
業務支出	333,099,000	304,623,068	-28,475,932	-8.55	
勞務成本	251,331,000	216,721,542	-34,609,458	-13.77	
一般行政	171,370,000	166,672,850	-4,697,150	-2.74	
文教業務	18,876,000	7,073,438	-11,802,562	-62.53	
經貿業務	11,473,000	7,606,493	-3,866,507	-33.70	
法律業務	15,128,000	12,788,926	-2,339,074	-15.46	
綜合業務	31,984,000	22,579,835	-9,404,165	-29.40	
兩岸溝通、協調、聯繫及交流業務	2,500,000	0	-2,500,000	-100.00	
管理費用及其他業務支出	81,768,000	87,901,526	6,133,526	7.50	
一般行政	79,718,000	86,731,301	7,013,301	8.80	
綜合業務	1,050,000	1,170,225	120,225	11.45	
預備金	1,000,000	0	-1,000,000	-100.00	
業務外支出	1,267,000	28,812,880	27,545,880	2174.10	
財務費用	0	25,238,905	25,238,905	—	
其他業務外支出	1,267,000	3,573,975	2,306,975	182.08	
合計	334,366,000	333,435,948	-930,052	-0.28	

財團法人海峽交流基金會
 不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表
 中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
交通及運輸設備	1,500,000	0	-1,500,000	-100.00	原預計汰換本會老舊之公務車，本年度未執行。
什項設備	3,650,000	5,806,008	2,156,008	59.07	1.雜項設備 3,905,808 元。 2.資訊設備 1,900,200 元。 3.主要因什項設備多已達耐用年限急需汰換，爰購置什項設備需求增加。
合計	5,150,000	5,806,008	656,008	12.74	

財團法人海峽交流基金會
基金數額增減變動表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減-)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助							
中央政府							
大陸委員會	520,000,000	1,573,246,333	0	1,573,246,333	77.61	74.66	
政府捐助小計	520,000,000	1,573,246,333	0	1,573,246,333	77.61	74.66	
民間捐助							
其他團體機構	150,000,000	533,920,474	0	533,920,474	22.39	25.34	
民間捐助小計	150,000,000	533,920,474	0	533,920,474	22.39	25.34	
合計	670,000,000	2,107,166,807	0	2,107,166,807	100.00	100.00	

財團法人海峽交流基金會
員工人數彙計表
中華民國 114 年度

單位：人

職類（稱）		本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
董事長		1	1	0	
秘書長		1	1	0	
副秘書長		3	2	-1	
主任秘書		1	1	0	
處長		5	3	-2	
參事		1	0	-1	
主任		1	1	0	
副處長		5	3	-2	
科長		11	10	-1	
專員	資深高級專員	11	10	-1	專員由資深高級專員缺額 1 名與高級專員缺額 2 名抵用。
	高級專員	12	10	-2	
	專員	13	16	3	
科員		25	23	-2	
辦事員		10	5	-5	
雇員		2	6	4	雇員由辦事員缺額 4 名抵用。
工友		1	1	0	
駕駛		7	7	0	
合計		110	100	-10	

財團法人海峽交流基金會
用人費用彙計表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目名稱 職類 (稱)	本年度預算數							本年度決算數							比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作報酬	獎金	退休、卹 償金及 資遣費	分攤保險 費	福利費	合計 (1)	薪資	超時工作 報酬	獎金	退休、卹 償金及 資遣費	分攤保險 費	福利費	合計 (2)		
主管	42,525,000	3,410,000	10,983,000	4,633,000	3,735,000	656,000	65,942,000	40,850,938	2,113,561	8,952,124	8,818,980	3,138,875	640,100	64,514,578	-1,427,422	
職員	60,024,000	5,452,000	12,718,000	5,834,000	6,697,000	1,700,000	92,425,000	55,373,280	3,497,706	11,792,962	13,007,708	6,217,067	1,665,775	91,554,498	-870,502	
駕駛工友	4,022,000	1,170,000	915,000	402,000	632,000	186,000	7,327,000	3,777,705	1,076,777	915,094	387,812	618,698	125,325	6,901,411	-425,589	
合計	106,571,000	10,032,000	24,616,000	10,869,000	11,064,000	2,542,000	165,694,000	100,001,923	6,688,044	21,660,180	22,214,500	9,974,640	2,431,200	162,970,487	-2,723,513	

財團法人海峽交流基金會
 媒體政策及業務宣導費彙計表
 中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目	預算數 (1)	決算數 (2)	比較增(減-)		備註
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
綜合業務	1,000,000	319,700	-680,300	-68.03	係於臉書專頁就本會會務相關議題進行貼文，及文宣圖卡製作費等，本摺節原則辦理。

主辦會計：林雅萍



秘書長：羅文嘉



董事長：蘇嘉全

