

海基會舉辦「臺商經貿論談」暨出席「亞洲臺灣商會聯合總會第 33 屆第 2 次理監事聯席會議」報告

報告單位:海基會

報告日期:114 年 12 月 23 日

壹、前言

近年全球政經情勢快速變動，地緣政治風險升高，美中競合關係、區域衝突與供應鏈重組持續進行，對臺商企業投資布局產生重大影響。臺商長期深耕中國大陸、東南亞國家及全球各主要市場，面對國際環境變化，普遍出現分散風險、調整產能配置、強化區域合作之需求。如何在變局中協助臺商掌握新契機、建立多元且具韌性的全球布局，已成為政府與臺商組織的重要課題。

去（113）年，本會首度應邀前往馬來西亞出席亞總第 32 屆第 2 次理監事聯席會議，並促成亞洲臺商與大陸臺商交流座談，獲得與會臺商高度肯定與迴響。臺商普遍認為，跨區域臺商交流有助於分享市場資訊、媒合投資機會，亦能在地緣政治風險升高之際，提供企業調整布局的重要參考。基此，亞總於本（114）年在新加坡舉辦第 33 屆第 2 次理監事聯席會議，邀請本會續予支持與參與。新加坡為亞洲重要的國際金融與經貿樞紐，具備高度國際連結優勢，本會與亞總研議擴大規劃相關交流活動，由本會吳董事長於 12 月 8 日至 11 日率團前往，除出席亞總相關活動，並與亞總共同舉辦「臺商經貿論壇」，邀請臺灣學者專家與大陸臺商代表出席，與亞洲各國臺商齊聚一堂，就地緣政治風險與臺商全球布局新契機議題進行深入探討與交流。

貳、行程紀要

12 月 8 日	下午抵達新加坡，出席亞總陳舒琴總會長晚宴
12 月 9 日	出席亞總「醫療無國界論壇」、「臺商生態系圈 2.0-詭譎環境下企業發展新契機論壇」、亞總歡迎晚宴
12 月 10 日	出席「亞洲臺灣商會聯合總會第 33 屆第 2 次理監事聯席會議」開幕式、「臺商經貿論壇」、參訪行程、海基會晚宴
12 月 11 日	參訪行程、返臺

參、重點活動說明

一、出席外交部歡迎晚宴

12 月 9 日晚上，亞總活動首場循例由外交部舉辦歡迎晚宴，駐新加坡代表處童振源大使代表外交部感謝現場 5、6 百位從亞洲各國及大陸遠道而來的臺商朋友。本會羅文嘉副董事長致詞時表示，去年亞總在馬來西亞的活動，促成第一次由海基會為亞洲與大陸臺商搭起的交流平臺和橋樑，獲得大陸臺商熱烈反應，大家都在詢問何時再有機會與亞洲各過台商齊聚交流。因此今年在吳董事長的帶領下，大陸臺商比去年多了一倍。

羅副董事長進一步指出，海基會要搭起這個橋樑與平台原因有三個：第一，因為在座都是來自臺灣、善良勇敢的臺

灣人；第二，大陸臺商朋友累積幾十年來，有完整豐富的製造生產經驗，這個經驗非常可貴；第三，我們在亞洲各國的臺商朋友，對每個國家的人脈、法律瞭解掌握無人能及。這次藉由難得的機會，邀請臺灣的財經與實務經驗豐富的專家學者，與亞總共同舉辦「臺商經貿論壇」，相信透過這樣的模式交流，一定會擦出精彩的火花。

二、出席「亞總第 33 屆第 2 次理監事聯席會議」開幕式

亞總第 33 屆第 2 次理監事聯席會議於 12 月 10 日上午在新加坡舉行，來自亞洲各國之理監事及會員代表齊聚一堂，場面盛大隆重。吳董事長於開幕式致詞時指出，臺灣四百年來一直是個世界貿易之島，未來亦將持續以愛好和平、重視自由貿易之姿，參與國際社會。海基會長期致力於促進大陸臺商、亞洲臺商及全球臺商之交流互動，協助臺商因應各種挑戰，強化全球布局能力。

吳董事長進一步就當前兩岸關係提出說明，指出兩岸治權互不及於對方，且兩岸對於未來發展方向存在根本歧異，並牽動區域安全與臺海和平，已成為國際社會高度關注之議題。吳董事長強調，戰爭將對兩岸帶來難以承受之重大災難，和平穩定攸關兩岸共同利益。

吳董事長並轉述賴總統於就職演說中公開宣示，強調以「對話取代對抗、交流取代圍堵、合作取代對立」，期盼在和平理性基礎上恢復兩岸對話機制，並表示唯有站在歷史高度，方能體認兩岸休戚與共，進而朝向互利互惠、共存共榮之方向努力。相關談話也獲得與會臺商的熱烈回應。

三、舉辦「臺商經貿論壇」

本次「臺商經貿論壇」由本會與亞總共同舉辦，洽邀請台灣專家學者、亞洲及大陸臺商共同參與。論壇以「地緣政治風險與臺商布局新契機」為主題，就政策環境、產業趨勢及臺商實務經驗進行分析，協助臺商全面掌握國際經貿情勢變化及可能因應方向。吳董事長指出，本次「臺商經貿論壇」是我們深化區域鏈結的重要一步。期盼未來能將論壇制度化與常態化，無論是亞總在臺灣的年會，或遍布亞洲各地的例行會議，都能邀請大陸臺商共同參與。

本次論壇分為主題論壇、綜合討論及意見交流二個階段，分別由羅文嘉副董事長及許勝雄副董事長主持。羅副董事長也說明，本次論壇特別邀請產業、學界及第一線臺商代表，從政策、產業趨勢與實務經驗進行對話，期能提供多元觀點，協助企業作出更周延的判斷。他也說，論壇主題並非僅聚焦風險本身，而是希望引導與會者思考，如何在不確定環境中，透過調整策略、強化韌性與跨區域合作，化挑戰為契機。

第一階段進行主題論壇，羅副董事長首先介紹 4 位與談人，包含邀請外貿協會黃志芳董事長，藉由黃董事長長期參與國際經貿事務經驗，及對全球產業結構化、供應鏈重組有深入觀察，有助於臺商掌握整體趨勢與政策方向。另外，財經專家-財信傳媒謝金河董事長也應邀出席，羅副董事長表示，謝董事長以大量數據與實務案例觀察臺灣與全球市場動態，對臺商投資移動、產業變化及市場結構轉型具有第一手分析，能從實際經濟數據角度，協助臺商理解當前變局對企業經營的具體影響。

在學者部分，特別邀請淡江大學兩岸關係研究中心張五岳主任、淡江大學經濟學系蔡明芳教授。張五岳主任長期研究兩岸關係與區域安全議題，對美中關係、臺海情勢及地緣政治風險具有系統性分析能力，可協助臺商在評估投資布局時，更全面瞭解地緣政治企業決策的影響。另外，蔡明芳教授鑽研國際經貿、產業政策與經濟結構轉型，能從經濟學與制度層面，補充說明國際經貿秩序變化如何實際影響投資環境與企業經營。

第二階段綜合討論與意見交流，由許副董事長主持，特別加邀亞洲與大陸臺商代表，就臺商的角度分享經驗與意見。許勝雄副董事長最後進行總結指出，與談人普遍提及的「分散布局」，並非意味全面撤離或激進轉向，而是依企業自身條件，務實調整布局節奏與方向。同時也提醒臺商，國際環境的不確定性已成為「新常態」，臺商經營所面臨的不再只是單一市場或單一政策風險，企業必須同時面對地緣政治、供應鏈調整及產業升級等多重挑戰，也相信臺商往往能在變局中找到新的立足點，逐步找到新的發展方向。

肆、綜合觀察

一、亞總活動擴大層面，跨區域臺商交流成形

當前國際政經環境複雜，美中競爭持續，貿易、科技及產業政策相互牽動，加上地緣政治與區域衝突，促使全球企業重新檢視投資布局。對於長期在中國大陸及亞洲各地經營的臺商而言，單一市場或單一生產基地已難以完全因應風險，多元布局與跨區域合作已成為主流趨勢。

繼去（113）年馬來西亞經驗後，本次新加坡活動交流層面進一步擴大，參與之大陸臺商踴躍，顯示跨區域臺商交流已成為趨勢。臺商高度肯定本會建立大陸與亞洲臺商交流平台對於分享資訊、媒合商機之助益。

二、海基會橋樑角色持續獲得臺商肯定

多位與會臺商表示，本會近年在促進大陸與亞洲臺商交流方面所扮演之橋樑角色日益重要，特別是在當前兩岸及區域政治環境高度不確定的情勢下，透過本會的協助，臺商得以在相對低政治風險與高度信任基礎下，進行跨區域資訊交流、產業對接及商機媒合。

臺商普遍肯定本會連結亞洲各地臺商組織與在地資源，發揮「去政治化、重實務」之協調功能，有效降低跨區域合作過程中的制度與溝通成本。對於正面臨供應鏈重組與市場分散布局壓力的臺商而言，具有實質助益。

未來本會也將持續深化作為大陸與亞洲臺商交流橋樑的角色，累積跨區域合作之實務經驗，並協助臺商拓展多元布局與國際連結。

伍、結語

本次赴新加坡出席亞總活動並共同舉辦「臺商經貿論壇」，是極具指標意義的交流行動，不僅延續去（113）年馬來西亞交流所累積之基礎，也成功擴大大陸與亞洲臺商的互動層面，進一步強化跨區域臺商交流的常態化與穩定性發展。

未來本會將持續配合政府整體政策方向，善用既有交流平臺與實務經驗，深化跨區域臺商之制度性互動與合作網絡，協助臺商在全球供應鏈重組與市場布局調整過程中，掌握新興機會、降低經營風險。同時，本會將持續扮演連結臺商與政府之重要橋樑角色，透過務實、穩健且具延續性的作法，為臺商拓展國際發展空間提供有力支持。