

第12屆董監事名單 (迄113年12月31日止)

職稱	姓名	職銜
董事	王文淵	台塑企業集團總裁
董事	王時思	文化部政務次長
董事	田中光	外交部政務次長
董事	朱炳昱	和鼎資產管理公司董事長
董事	江俊德	中信集團東京之星銀行董事
董事	伍勝園	交通部政務次長
董事	沈有忠	陸委會政務副主任委員
董事	吳東進	新光醫院董事長
董事	吳美紅	海洋委員會政務副主任委員
董事	吳峻鈇	民主進步黨中國事務部主任
董事長	吳豐山	海基會董事長
董事	李詩欽	英業達公司董事
董事	李慶華	財政部政務次長
董事	杜文珍	農業部常務次長
董事	范佐銘	客委會常務副主任委員
董事	林伯實	台玻公司總裁
董事	林明成	華南金控副董事長
董事	林富男	台灣民眾黨中央委員
董事	林靜儀	衛生福利部政務次長
董事	邱淑貞	金管會常務副主任委員
董事	邱復生	宇鑫投資有限公司董事長

職稱	姓名	職 銜
董事	徐旭東	遠東企業集團董事長
董事	馬士元	內政部政務次長
董事	高仙桂	國發會政務副主任委員
董事	張平沼	耀華企業集團會長
董事	張忠謀	台灣積體電路製造公司創辦人
副董事長	梁文傑	大陸委員會政務副主任委員
副董事長	許勝雄	金寶電子工業股份有限公司董事長
董事	許顯榮	太子企業集團總執行長
董事	陳正祺	經濟部政務次長
董事	陳冠舟	耐斯企業公司副董事長
董事	陳炳宇	國科會政務副主任委員
董事	陳進廣	退輔會政務副主任委員
董事	焦佑衡	華新科技公司董事長
董事	辜公怡	國際中橡投資控股公司董事長
董事	黃崧	台灣電視公司董事長
董事	黃永泰	國立故宮博物院副院長
董事	黃志芳	中華民國對外貿易發展協會董事長
董事	楊文慶	正信國際法律事務所所長
董事	葉丙成	教育部政務次長
董事	蔡明忠	富邦集團董事長
董事	蔡紹中	旺旺中時媒體集團總裁
董事	蔡豐明	陽明海運公司董事長

職稱	姓名	職銜
董事	鄧岱賢	中國國民黨大陸事務部副主任
董事	戴錦銓	長榮海運公司董事
董事	謝世謙	中華航空公司董事長
董事	簡志誠	中華電信公司董事長
副董事長	羅文嘉	海基會副董事長兼秘書長
董事	羅智先	統一企業集團董事長
董事	嚴陳莉蓮	裕隆集團執行長
監事	李成家	美吾華懷特生技集團董事長
監事	李麗珍	陸委會常務副主任委員
監事	林慧瑛	中華民國全國中小企業總會榮譽理事長
監事	周成虎	中國新聞學會理事長
監事	黃謀信	法務部常務次長
監事	龔明鑫	行政院秘書長

(二) 人事

1. 人事概況

- (1) 本會各處室正、副主管之任用由主任秘書、副秘書長審(研)議，秘書長陳請董事長核定聘任；一般會務人員則視員額狀況及各處室業務需要公開對外甄補。
- (2) 本會會務人員編制員額 111~122 員，至 113 年 12 月 31 日止，現員計 104 人(統計如附表)，平均年齡 48.72 歲。就學歷統計，具博士學位者

會務人員現員統計表

單位	會本部	文教處	經貿處	法律處	綜合處	秘書處	人事室	會計室	合計
人數	11	10	10	31	11	26	2	3	104

1 人，佔 0.96%；碩士學位者 43 人，佔 41.35%；學士學位者 47 人，佔 45.19%；專科 5 人，佔 4.81%；高中（職）7 人，佔 6.73%；其他 1 人，佔 0.96%。

2. 人事公開

- (1) 本會敦聘 113 年無給職顧問，聘期自 113 年 1 月 1 日起至同年 12 月 31 日止。
- (2) 陸委會函復同意，本會聘請施彥廷君為參事，自 113 年 6 月 7 日生效。
- (3) 陸委會函復同意，本會聘請陳思豪君為文教處處長，自 113 年 7 月 1 日生效。
- (4) 陸委會函復同意，本會聘請黎寶文君為副秘書長，自 113 年 7 月 15 日生效。
- (5) 陸委會函復同意，本會聘請張顏顯君為綜合處副處長，自 113 年 8 月 6 日生效。
- (6) 一般會務人員之進用經公開甄選及人事甄審評議委員會審議，並陳報秘書長、董事長核定。

3. 獎懲公平

- (1) 本會各處室會務人員平時即建立考核評量資料，於年終並辦理年終考績。
- (2) 獎懲案件，均依據獎懲事實及規章審慎適時處理，依程序提請人事甄審評

議委員會審議，力求獎懲額度適當，獎不浮濫，信賞必罰，以達獎優汰劣之目的。

4. 規章修訂

有關本會擬比照陸委會試辦「會務人員同一月份之加班未滿 1 小時或超過 1 小時餘數得合併計算之規定，並以小時為單位選擇加班費或補休」一案，業經該會予以備查。

5. 待遇福利

為提倡同仁公餘正當休閒活動，增進身心健康，培養團隊精神，除定期辦理健檢外，並由員工發起成立「高爾夫球社」、「藝文社」、「保齡球社」、「樂活社」、「登山社」、「棒壘社」等社團，不定期辦理各項藝文球類活動。

（三）基金及經費

法定基金合計新臺幣（以下同）21 億 716 萬餘元，截至 112



■ 提倡同仁公餘正當休閒活動，增進身心健康，圖為「登山社」活動照片。



■ 提倡同仁公餘正當休閒活動，增進身心健康，圖為「登山社」活動照片。

年度基金淨值為 20 億 6,585 萬餘元。依海基會「捐助暨組織章程」第五條，經費來源為：（1）基金運用之孳息；（2）委託收益；（3）政府或民間捐贈；（4）提供服務之收入；（5）其他收入。112 會計年度經費來源，主要來自政府補助收入、受贈收入、委辦業務收入及基金孳息收入等。

海基會重要財產之採購及經費支用，為求公開及透明化、強化內部稽核及摶節開支，均依「採購及財產管理辦法」及「稽核小組作業規定」，並參考「政府採購法」相關規定辦理公開招標、比價或議價作業。

（四）顧問會議

海基會於 98 年制定「無給職顧問遴聘辦法」，遴聘會外學者專家擔任顧問，



■ 海基會舉行顧問會議，廣納有益於海基會業務及政策推動之建言。

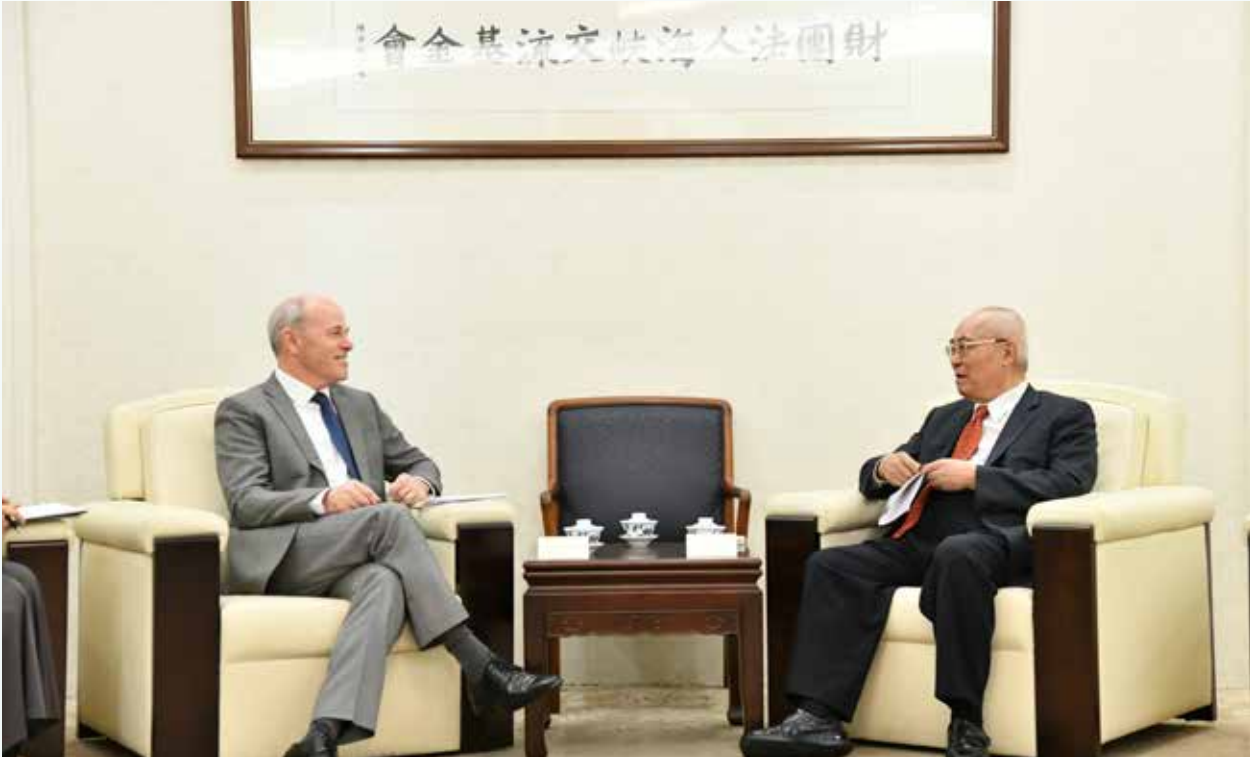
113 年計聘任 47 位顧問，召開 2 次顧問會議，針對「解讀中共『兩會』對臺談話暨『520』前夕可能作為」、「『520』後臺美中三邊關係觀察」等主題進行討論，廣納有益於海基會業務及政策推動之建言。

（五）媒體及國會聯繫

媒體方面，與國內外各主要媒體負責兩岸線新聞記者，建立手機即時通訊 APP 群組，定期辦理背景說明會，即時發布各項活動及首長致詞、照片等相關新聞訊息，供媒體參考運用。113 年辦理例行背景說明會 20 次，就董監事聯席會議、陸配網紅研習活動、臺商子女臺灣巡禮活動、陸生參訪活動、臺生研習營、臺商子女夏令營、投資臺灣參訪活動、關懷兩岸婚姻、本會首長受邀演講、學生團體來會參訪、國內外訪團來會參訪等活動，發布新聞資料及照片，總計發布新聞稿及回應訊息 62 則。



■ 113 年 12 月 6 日，吳豐山董事長會見美國外交政策全國委員會會長艾略特大使一行。



■ 113 年 11 月 29 日，吳董事長會見加拿大駐臺北貿易辦事處處長倪傑民。



■ 113 年 11 月 5 日，羅文嘉副董事長兼秘書長會見澳洲維州議會友臺小組訪團一行。

另設有 Facebook 粉絲專頁，利用網路平臺做為會務宣傳窗口，同時接受民眾來訊諮詢、陳情。113 年計發布 188 則貼文，處理民眾留言及私訊詢問、陳情計 132 件。

海基會接受政府委託處理兩岸涉及公權力事項，依規定接受國會監督。113 年首長應立法院邀請，前往列席相關會議計 3 次；

積極配合立法委員問政需要，指派業務主管及承辦人員，參與相關協調會等計 9 次。持續強化國會聯繫與服務，與立法院及立法委員維持良好互動關係，113 年前往拜會或出席活動計 63 次。全力辦理各項國會服務工作，113 年計處理國會服務案件 167 件，包含文書驗證查詢及協助、兩岸人民急難救助、臺商經貿糾紛協處等，各類案件均盡心協處，普遍獲致民眾與民意代表肯定。

（六）資訊業務

1. 建置異地備援機制 強化資訊安全韌性

文書驗證為本會重要核心業務，為確保文書驗證系統穩定運行並提升資訊安全防护能力，本會於 113 年 11 月完成文書驗證異地備援系統建置。該系統不僅具備與核心系統相同資安防護等級，亦能在核心系統因突發災難或設備故障導致運作異



■ 羅文嘉副董事長兼秘書長舉行新聞背景說明會。

常時，即時啟動並接管運行，確保業務不中斷，維持文書驗證業務之連續性與可用性。進一步提升服務品質，持續為民眾提供優質與穩定之服務。

2. 更新內外網電腦 提升資訊作業效能

本會內外網使用電腦均為 105 年之前購置，已超逾使用年限，依行政院主計總處規定，每年汰換比例不得超過總人數五分之一，以致電腦更新進度受限。此外，內網電腦因安裝還原卡，無法即時進行安全更新與漏洞修補，增加資安風險。為提升作業效能並確保各項資安防護措施能即時更新，本會採取租賃方式，全面汰換內外網電腦，並於 113 年 11 月完成所有新電腦安裝與設定，有效提升同仁工作效率與資安韌性。



■ 海基會官網。



■ 海基會 Facebook 粉絲專頁。

青銀磨合 跨代共處共融
從「小馬賽」環境農村 兒童網紅關注
從最難得的「螢火蟲書屋」點亮石碇山城

2月號
2024

美國大選帶動雙中關係
求學時女孩就學 兩岸輸出奇招
戒煙政治與技術分歧 臺灣因應策略新

4月號
2024

海洋資源的競爭與衝突
臺灣經濟 揮霍過九龍限人生啟示
熱愛生命 選擇精彩人生—海峽交流基金會轉瞬

6月號
2024



翻轉日常 機器人悄然改變我生活
中共二十屆三中全會的觀察
兩岸中藥行機轉型 抓住年輕人的胃

8月號
2024

兩岸高老：延遲退休是中國大陸勞動力市場趨勢嗎？
知識青年道 兩岸流行文化新趨勢
平遙不盡於制村 村政失智改善增進

10月號
2024

「中國衝擊2.0」對全球經濟發展觀察
美國大選後的市太安全指數
臺灣與中國關係面臨百年新局

12月號
2024

《交流》雜誌 193 至 198 期。

（七）圖書及出版

出版發行《交流》雜誌雙月刊與 112 年年報。113 年《交流》雜誌計出刊 6 期（193 至 198 期），針對國際局勢、中國大陸情勢發展、兩岸政策等重要議題等進行剖析，提供最新實務見解，深獲讀者喜愛。針對臺商在中國大陸經商、生活常見問題，蒐整重要資訊，提供國人及時參考與協助，113 年修訂發行數位版《臺商大陸生活手冊》，方便各界瀏覽使用。《中國大陸旅行安全手冊》也以電子化形式呈現，方便各界瀏覽使用，提供國人及時參考與協助。

（八）大樓出租

本會地下 2 樓停車場於 112 年 3 月 1 日與「日月亭股份有限公司」續約，租期 3 年。3 樓於 109 年 3 月 12 日與「豐華唱片股份有限公司」簽約，租期 5 年，並於 114 年完成續約，租期自 114 年 4 月 1 日，為期 5 年。4 樓前於 107 年 11 月 1 日與「海瀧船務代理股份有限公司」簽約，租期 5 年，並於 112 年完成續約，租期自 113 年 1 月 1 日，為期 5 年。另辦理 2 樓公亮廳對外出租事宜，以增裕自有財源。

海基會協處臺商經貿糾紛案件處理統計表

年度	人身安全類	財產法益類		合計
		臺商投訴	大陸人民及廠商投訴	
80 年	0	13	0	13
81 年	2	23	0	25
82 年	17	57	4	78
83 年	30	40	4	74
84 年	41	43	14	98
85 年	36	25	9	70
86 年	35	22	13	70
87 年	64	48	15	127
88 年	58	35	3	96
89 年	51	31	1	83
90 年	67	36	1	104
91 年	91	43	1	135
92 年	107	32	3	142
93 年	124	27	3	154
94 年	133	54	5	192
95 年	197	85	8	290
96 年	249	42	0	291
97 年	312	221	9	542
98 年	353	428	15	796

年度	人身安全類	財產法益類		合計
		臺商投訴	大陸人民及廠商投訴	
99 年	328	368	5	701
100 年	274	328	4	606
101 年	267	419	14	700
102 年	216	391	11	618
103 年	192	312	7	511
104 年	199	392	14	605
105 年	148	139	5	292
106 年	163	85	1	249
107 年	184	77	2	263
108 年	172	77	0	249
109 年	184	46	0	230
110 年	201	39	0	240
111 年	230	47	0	277
112 年	233	44	0	277
113 年	200	34	3	237
合計	5,158	4,103	174	9,435

海基會辦理兩岸文書驗證統計表（自協議生效實施以來）

期間	臺灣公（認）證書	陸方公證書		
	海基會寄送副本	當事人申請	陸方寄送副本	完成驗證
82 年 6-12 月	8,338	12,133	18,409	8,419
83 年	14,089	36,625	50,510	32,996
84 年	14,131	41,953	55,298	37,741
85 年	17,158	48,176	66,704	41,890
86 年	22,050	39,331	57,088	37,758
87 年	29,137	36,300	53,845	34,633
88 年	38,587	43,500	59,438	40,896
89 年	52,408	50,526	66,829	42,932
90 年	64,868	57,779	70,651	53,787
91 年	74,469	66,546	78,136	63,735
92 年	81,722	68,436	83,558	69,585
93 年	88,194	106,909	124,616	106,726
94 年	81,820	82,874	95,239	83,295
95 年	79,565	77,865	93,857	78,519
96 年	72,084	80,444	97,910	81,102
97 年	66,815	101,841	122,277	102,705
98 年	79,843	145,784	168,820	146,517

期間	臺灣公（認）證書	陸方公證書		
	海基會寄送副本	當事人申請	陸方寄送副本	完成驗證
99 年	74,796	131,216	149,854	132,029
100 年	69,649	114,631	135,394	115,562
101 年	63,420	103,597	118,792	104,169
102 年	64,306	97,806	113,529	98,225
103 年	60,266	96,816	112,361	97,180
104 年	62,684	97,189	114,271	97,633
105 年	64,422	97,563	112,802	98,011
106 年	61,950	84,891	98,072	85,119
107 年	60,710	81,960	94,898	84,427
108 年	58,538	86,887	101,442	89,283
109 年	40,155	47,042	55,872	48,500
110 年	41,739	47,173	57,825	48,534
111 年	39,719	53,758	64,359	55,460
112 年	50,469	99,157	115,672	101,948
113 年	44,350	87,754	100,959	90,181
合計	1,742,451	2,424,462	2,909,287	2,409,497

海基會歷年為民服務案件統計表

年度	件數	年度	件數
80 年	5,386	97 年	346,483
81 年	39,458	98 年	433,732
82 年	107,452	99 年	419,200
83 年	130,011	100 年	367,534
84 年	141,161	101 年	432,767
85 年	105,492	102 年	393,937
86 年	112,876	103 年	369,810
87 年	122,285	104 年	389,172
88 年	143,168	105 年	377,362
89 年	170,538	106 年	350,513
90 年	202,857	107 年	334,989
91 年	186,638	108 年	339,294
92 年	205,434	109 年	223,101
93 年	303,258	110 年	220,148
94 年	236,924	111 年	235,364
95 年	341,031	112 年	365,538
96 年	330,089	113 年	304,224

海基會接聽緊急服務專線及民眾入出境案件統計表

年度	接聽緊急服務專線 (通)	協處大陸人士來臺探病奔喪 (人)	協處無有效證件大陸地區人民返鄉 (人)
91 年	377	*	151
92 年	663	*	170
93 年	670	*	242
94 年	506	*	370
95 年	3,987	*	456
96 年	5,868	198	437
97 年	5,283	313	535
98 年	5,270	425	466
99 年	5,263	554	553
100 年	5,489	520	628
101 年	5,878	348	687
102 年	6,084	351	559
103 年	7,490	318	532
104 年	9,738	326	405
105 年	8,479	208	357
106 年	7,091	149	411
107 年	6,235	161	420
108 年	5,117	147	371
109 年	5,719	14	206
110 年	2,762	19	591
111 年	4,558	19	1,027
112 年	10,633	83	2,847
113 年	5,428	141	398
合計	118,590	4,319	12,725

註：緊急服務專線於民國 91 年 4 月成立