

立法院第 11 屆第 2 會期內政委員會  
第 13 次全體委員會議

財團法人海峽交流基金會  
業務暨 114 年度預算報告

中華民國 113 年 12 月 4 日

**主席、各位委員先進、各位女士、各位先生：**

今天很榮幸應邀前來 大院，報告海基會業務概況，承蒙各位委員對本會業務的支持，特此表達感謝。以下謹就本年度業務重點提出簡要報告，敬請指教。

## **壹、前言**

政府為因應兩岸民間交流所衍生的問題，於民國 80 年結合民間力量捐助成立海基會。本會設立宗旨為協助兩岸人民解決交流過程面臨或衍生的各類問題，協處過程中，依據兩岸協議以及多年來建立的慣例與累積的默契，與兩岸相關主管機關進行個案聯繫，尋求有效解決方案，保障人民權益。

多年來，本會持續推動兩岸交流，做好溝通的和平橋樑，在維護臺灣核心利益的前提下，海基會的大門為中國大陸朋友敞開，不斷堆疊善意、跨越障礙，促進兩岸健康有序、對等尊嚴的正向交流。

## **貳、113 年度預算已執行情形**

113 年度收入預算編列 2 億 7,277 萬 7 千元，截至 11 月底累計分配數 2 億 1,591 萬 1 千元，依累計收入數 2 億 3,484 萬 2 千元，執行率 108.77%；支出預算編列 2 億 9,951 萬 8 千元，截至 11 月底累計分配數 2 億 4,461 萬 8 千元，累計支出數 2 億 1,910 萬 1 千元，執行率 89.56%。

## 參、113 年度迄今業務重點

### 一、積極參與兩岸交流活動

#### (一) 出席「2024 臺北國際夏季旅展暨海峽兩岸臺北夏季旅展」

「2024 臺北國際夏季旅展暨海峽兩岸臺北夏季旅展」於 7 月 12 至 15 日舉行，包括中國大陸 12 個省市官員及旅遊業者來臺參展，本會羅秘書長應邀出席首日開幕典禮致詞，強調重啟兩岸觀光交流不僅能讓兩岸關係更好，也能為兩岸帶來更多的發展及利益；並鼓勵兩岸業者在旅展的交流中奠定良好基礎，讓雙方資訊更加透明，提升旅遊品質，同時確保國人赴陸的人身安全。

#### (二) 出席第 12 屆「金廈泳渡」開幕典禮

金門與廈門一水之隔，作為兩岸地緣最近之處，在促進兩岸交流具有獨特區位優勢。「金廈泳渡」活動自 98 年起由金門與廈門兩岸官方單位對等合辦，雙數年由金門游向廈門，單數年由廈門游向金門，兩岸游來游往，雙向前行，已成為兩岸知名的長泳活動，打造水上運動的交流平臺，進一步深化兩岸體育交流合作。

7 月 21 日，第 21 屆金門海上長泳暨第 12 屆「金廈泳渡」於金門縣烈嶼鄉雙口海灘登場，羅秘書長應邀出席開幕典禮，除了鼓勵參賽選手締

造佳績，也藉此機會表達泳渡金廈象徵著人民對和平的期待，希望彼此的善意跨越海峽，讓兩岸關係永度和平。

### (三) 「2024 台灣國際旅遊展」設立攤位加強宣導

隨著兩岸關係日益複雜，加上中共近年來持續修訂和增加相關國安法令，陸委會於今年 6 月 27 日將中國大陸旅遊警示提升為「橙色」，建議國人避免非必要赴陸旅行。為協助政府加強宣導，本會於 8 月 16 至 19 日在「2024 臺灣國際旅遊展」設立攤位，展位以流程圖方式活潑呈現，並印製摺頁提醒注意事項，同時安排同仁全時段提供說明及諮詢服務，總計 4 天旅展活動，向近 4,000 位民眾宣導赴陸風險。本次參展有助於提升民眾對潛在風險的認識，並採取相應的預防措施，行前做好充分準備。

## 二、提升為民服務功能

### (一) 24 小時緊急服務專線全年無休提供服務

本會設有 24 小時緊急服務專線，協處國人在中國大陸發生的人身安全緊急事件，包括傷病與亡故、緊急入出境、旅行意外與糾紛、經貿糾紛、失蹤（聯）、因案遭關押等。視案情提供諮詢與緊急應處建議，必要時函請海協會協處，或洽各地臺商協會就近提供協助，以保障民眾人身安

全與財產權益，113 年 1 月至 11 月 30 日計協處 574 案。

## (二) 派員進駐金門、馬祖，強化服務量能

小三通運能在疫情過後逐漸恢復，越來越多國人透過小三通往返兩岸；亦有在陸傷病國人，身體狀況不宜搭機，透過小三通至金門以離島醫療後送機制安排返臺。為提供國人更優質服務，7 月 20 日羅秘書長主持本會派員進駐「行政院處理試辦通航事務金門行政協調中心」儀式，在地協處涉及兩岸小三通衍生的相關事務，展現本會受政府委託推動兩岸正面、雙向健康交流之決心及善意。

另外，中國大陸已開放福建旅行團至馬祖旅遊，馬祖小三通衍生問題與服務需求也將增多。本會受託處理兩岸人民往來衍生的事務，有必要派員在馬祖協助兩岸民眾，提供各項服務。因此，本會於 10 月 15 日派員進駐「行政院處理試辦通航事務馬祖行政協調中心」，由羅秘書長前往主持掛牌儀式，確實做好兩岸商務、觀光等服務工作，達成馬祖鄉親的期待，更希望透過馬祖與對岸有更多交流，共創雙贏。

## (三) 持續協處滯陸國人返臺

每年均有國人因罹病或經濟困頓長期滯留中國大陸，乏人照料亦無力負擔醫藥費用，無力

自行返回臺灣，當中不乏在臺已無親屬或長年與家人疏離致親屬無意收留者，尤其是近年大陸經濟衰退，國人在當地經商、生活益發不易，致使滯留大陸無法返臺的個案持續增加。

本會接獲通報後，除委請當地臺商協會提供醫療、生活及交通等協助，亦協調主管機關啟動協助國人返臺相關程序，透過警政、戶政系統查找及聯繫家屬。當事人若有返臺意願且身體健康狀況符合適航條件，本會與臺商協會協助當事人代購機票、辦理證照、出入境通關。當事人返臺後若無親友接濟，本會也與民政、社政、醫療機構溝通，協調就醫與收容事宜。個案返臺當日，本會並視需要派員前往機場，協助辦理入境、通關手續，以及與我方安置單位或家屬完成醫療與照護之銜接工作。

本會受理協處滯陸國人相關案件有逐年增加趨勢，113年1月至11月30日計協處68案，將持續與兩岸有關部門積極聯繫協調，設法排除各種困難，期使流落在外的國人都能平安順利返臺，並獲得妥適照護。

### 三、關懷大陸臺商子女及兩岸學生

#### (一) 強化大陸臺校與臺商子女服務工作

關懷與協助臺校學生是本會的優先業務，92

年起，本會與陸委會、教育部共同推動「探索臺灣之美」夏令營及參訪活動，帶領大陸臺商子女實地探索臺灣之美，增進對家鄉的認識。7月15日至8月10日，擴大舉辦本年度臺商子女夏令營，恢復疫情前3梯次規模，帶領453位臺商子女走訪臺中、苗栗、南投等地，課程內容涵蓋學習臺灣多元價值與體驗中臺灣在地風土人文及軟實力，同時透過小隊競賽互動學習正體中文。

活動也特別安排「臺灣史地」課程，讓學員對於臺灣民主與自由的發展，有進一步體會與認識，讓學員都感受滿滿的臺灣之美。未來，將持續傳遞更多臺灣的美好價值，讓臺商子女更加認識臺灣這塊土地。

此外，本年度首度辦理臺商子女冬令營活動，1月21至23日帶領臺商子女探索雲林、嘉義、彰化等地，計有80位參與，獲得學員及家長正面肯定。

在臺校教職員服務方面，本會為轉達政府關懷長期在海外辦學的辛勞，1月29日恢復辦理「大陸臺商子女學校教職員春節感恩餐會」，邀請三所臺校教職員參與，計有200位出席，場面熱鬧。本會將持續提供協助辦學相關服務，讓臺校繼續為臺灣栽培優秀人才。

## (二) 辦理第17屆臺生研習營

由於中國大陸的政策與立場，我方主管機關及本會不易與在大陸就讀大學約萬名臺生直接聯繫，故利用寒暑假期間，約集部分同學代表舉行座談與研習活動，除了經驗傳承，也聽取就學情況以及生活上遭遇的問題，以提供協助。

本會於 7 月 19 日辦理第 17 屆「臺生研習營」，陸委會、教育部、國防部、內政部移民署及役政司派員到場解答學歷採認及兵役等問題，並邀請 24 位學長姐分享赴陸就學經驗，現場互動交流熱絡。

此外，為加強臺生服務工作，本會借重過去長期互動、配合良好的臺青與在校的學長姐，在大陸地區建置緊急聯絡網，搭配本會緊急服務專線機制，為臺生提供在地的即時服務，讓遠在大陸的臺生也能持續獲得政府的關懷與照顧。

### (三) 持續關懷在臺陸生

即使中國大陸相關部門全面限縮其大學新生來臺就讀，目前仍有約 1 千多位大陸學生在臺灣各大學就讀；另外，今年 9 月約 932 位大陸研修生來臺進行一學期的短期交流，預期明年 2 月亦有新一批陸生來臺進行短期研修。

本會經常透過各種管道關心陸生學習與生活情形，提供日常所需的實用資訊，也拜訪各校陸生輔導部門，與校務主管、陸生代表交流、座



談，建立聯繫管道，適時協助校方與陸生解決問題。

近年來為讓陸生更瞭解臺灣文化內涵，本會持續結合臺灣各地方政府及民間資源，與各大學校院合作，帶領陸生認識臺灣，新冠肺炎疫情期間亦未中斷。今年度已辦理「陸生宜蘭參訪活動」、「陸生東北角參訪活動」、「陸生南投參訪活動」、「陸生大稻埕參訪活動」，並與本地藝術家及藝廊合作，針對藝術相關專業背景之陸生辦理「臺灣文創產業體驗暨藝廊參訪活動」，共計 5 場次，136 位陸生參與。此活動有助增進陸生認識臺灣文化，也為各校陸生提供跨校、跨地區的交流平臺，促進陸生之間的交流。

#### **四、提供大陸臺商相關資訊與服務**

##### **(一) 辦理大陸臺商座談聯誼活動**

為增進與大陸臺商之交流互動，瞭解臺商企業經營及臺商協會會務運作情形，表達政府對臺商之關懷與支持，本會擇選臺商利用假期在臺停留時機辦理座談聯誼活動。2 月 16 日在臺北舉辦「大陸臺商春節聯誼活動」，總計出席逾 430 人，其中大陸臺商代表 230 人，蔡總統親臨致詞勉勵臺商並主持新春團拜。9 月 18 日辦理「大陸臺商秋節座談聯誼活動」，安排專題簡報及意見交流，

就臺商投資經營及關切議題交換意見。

## (二) 邀請臺商代表出席「中樞暨各界慶祝 113 年國慶大會」

本會每年均邀請大陸臺商代表返國參加國慶觀禮活動，10 月 10 日上午，羅秘書長率 52 位大陸臺商代表及貴賓前往總統府前廣場出席中樞暨各界慶祝國慶大會，賴總統在雙十國慶談話時強調捍衛國家主權的決心不變，維持臺海和平穩定現狀的努力不變，希望兩岸對等尊嚴、健康有序對話交流的承諾不變，守護民主自由生活方式的堅持不變。與會臺商對參加國家慶典倍感榮耀，有助凝聚向心與認同，當日並邀請世界臺商總會及亞洲臺商總會貴賓出席午宴，增進不同區域臺商交流的聯繫互動。

## (三) 協助臺商投資臺灣及布局全球

衡酌國際情勢、兩岸關係，本會配合相關政策推動，近年積極辦理「大陸臺商投資臺灣系列活動」，陪同臺商走訪各縣市，協助瞭解投資環境與產業聚落，安排拜會相關科研單位及企業，掌握商情與交流合作契機。

4 月安排臺商前往桃園，參訪歐萊德國際股份有限公司與勝昌製藥廠股份有限公司，觀摩不同領域企業在循環經濟、創新科技的經驗與理念。另配合臺南建城 400 年，6 月安排臺商參訪沙崙

綠能科技示範場域、志鋼金屬股份有限公司，並與臺南市政府共同舉辦「布局臺南 展望全球」投資趨勢論壇。

9月在臺北辦理「2024大陸臺商秋節座談聯誼活動」，安排亞洲臺灣商會聯合總會林凱民總會長介紹亞總組織功能，針對馬來西亞等東南亞國家投資環境進行探討，分享投資經驗；另邀請經濟部何晉滄政務次長就「協助企業邁向淨零轉型，提升國際競爭力」進行專題簡報。羅秘書長主持意見交流，臺商提出放寬大陸商務及專業人士來臺交流類別、簡化大陸商務人士申請來臺手續、協助中小企業進行碳盤查、增加兩岸直航航點、協處滯陸國人返臺等問題，相關部會就臺商關切議題積極回應，活動順利圓滿。

除持續鼓勵臺商返臺投資，亦就洽談投資或技術合作個案提供諮詢及協助；為因應臺商分散風險、全球布局的需求，本會持續協助搭建大陸臺商與亞洲臺商、世界臺商的交流平臺，透過資訊與經驗分享，強化臺商全球競爭優勢。

#### (四) 協助臺商因應中國大陸經營環境變化

本會定期於臺北、臺中、臺南及高雄等地舉辦「兩岸經貿講座」，邀請臺商財經法律顧問及專家學者，剖析兩岸重要法令、政策、經貿情勢，分享在中國大陸投資經營的經驗，113年1至11

月已辦理 40 場次，共 1,327 人次參加。

持續彙集兩岸經貿最新消息與活動、臺商協會動態、投資機會、本會服務成果與案例等重要資訊，並邀請學者專家針對重要議題撰文，刊登於「兩岸經貿網」，提供臺商參考。

另遴聘熟稔中國大陸經貿法規、政策和實務的專家、學者以及大陸臺商協會卸任會長，擔任臺商財經法律顧問。每月辦理「臺商諮詢日」，免費提供諮詢服務，協助臺商處理中國大陸投資所遭遇的問題，113 年 1 至 11 月已辦理 22 場次。

#### (五) 強化與大陸臺商協會聯繫及合作

海基會是大陸臺商的娘家，為落實服務業務，除日常聯繫溝通，亦規劃辦理參訪、座談聯誼等多元活動，並於臺商會長及主要幹部返臺時安排會晤，主動說明政府政策，另就各地臺協動態及臺商關切議題進行交流，適時協助向主管機關反映返臺投資、境外資金匯回、延長「三大方案」時效、恢復兩岸直航航點、開放兩岸觀光及放寬陸籍人士來臺交流等建議。

國人在大陸發生人身安全急難事件或經濟糾紛，因本會於大陸尚無分支機構，均即洽請當地臺商協會合力解決或就近提供必要協助。另為強化各地臺商協會功能與角色，本會亦積極配合協調我方主管機關協助解決問題或反映意見，爭

取臺商認同與支持。

## 五、辦理兩岸文書查驗證及文書送達

### (一) 兩岸文書查驗證

本會受政府委託辦理兩岸文書驗證，於 82 年 4 月「辜汪會談」與大陸海協會簽署「兩岸公證書使用查證協議」，雙方同意相互寄送公證書副本以供核驗，建立兩岸文書制度化查驗證機制，奠定交流秩序根基，有助保障兩岸人民權益。

去(112)年疫情趨緩，兩岸先後放寬入境管控措施，各項交流逐漸恢復活絡；今年 1 月至 11 月本會辦理兩岸文書驗證案件量情形如下：大陸各省級公證協會依協議寄交公證書副本共 92,860 件；本會（含會本部及中、南區服務處）受理當事人申請驗證件數計 81,180 件；另依協議函送大陸各省級公證協會臺灣公(認)證書副本計 40,831 件。

### (二) 兩岸文書送達

「海峽兩岸共同打擊犯罪及司法互助協議」於 98 年 6 月 25 日生效實施後，海基會受政府委託以「法務部兩岸文書送達中心」名義與中國大陸最高人民法院及其授權之各省（自治區、直轄市）高級人民法院、最高人民檢察院及其授權之省級人民檢察院相互囑託辦理兩岸司法文書送

達。今年 1 月至 11 月底止辦理兩岸司法文書送達請求 3,397 件、函催 232 件及回復送達結果 4,175 件，共計 7,804 件。

另依據與陸委會的委託契約，辦理我方行政機關對大陸的行政文書（如訴願決定書、核定稅額及繳款通知書等）送達，今年 1 月至 11 月底止辦理行政機關囑託送達文書計 389 件、函催 32 件及回復結果 329 件，共計 750 件。

## 六、關懷服務兩岸婚姻家庭

### （一）與陸配團體保持聯繫 提供關懷服務

關懷 36 萬餘兩岸婚姻家庭，提供即時且必要的協助，是本會受政府委託的重要業務。本會積極扮演兩岸婚姻家庭與政府間的溝通橋樑，希能作為兩岸婚姻家庭最堅強的後盾，盡力協助保障大陸配偶們的生活權益，期讓陸配順利融入臺灣社會。

在臺陸配人數眾多且分居各地，大多數已充分融入臺灣家庭與社會；惟一旦發生急需協助事項，常會透過同鄉、朋友彼此認識之關係尋求協助。鑑於此特性，本會與臺灣各地數十個陸配團體負責人或幹部建立通訊群組，形成服務網絡，陸配除透過本會專線求助，亦常透過前述網絡，請求個案協處，倘萬一發生意外事件，本會也能

在第一時間表達關懷，並透過陸配群組網絡安撫當事人心情，同時，依家屬訴求，及時通報主管機關，並提供相關協助。

## (二) 持續辦理關懷兩岸婚姻家庭活動

為瞭解兩岸婚姻家庭的心聲與需求，本會持續創新活動形式，深度探訪各地新住民團體及陸配成員，拓增對兩岸婚姻家庭的服務網絡。今年春節特擇選關懷偏遠地區（嘉義縣大埔鄉）的新住民團體，延續先前春節寒冬送暖的理念，讓政府的暖意深入陸配在地生活；母親節前夕，本會邀請數十個新住民團體負責人及重要幹部來會參訪，強化本會與陸配團體間的情感聯繫，同時讓參訪成員更深入瞭解本會業務及服務項目；端午節前夕，參加陸委會所舉辦的端午活動，陪伴陸配姊妹們歡度佳節；中秋節前夕，於新竹縣寶山鄉辦理「海基會關懷兩岸婚姻家庭中秋節活動」。種種活動期能與陸配姊妹們歡度每個節慶時刻，傳達政府重視、關懷和照顧陸配家庭。

## (三) 舉辦研習活動 協助陸配網路創作者提升頻道經營成效

不少陸配經營 YouTube 頻道，在網路上紀錄分享在臺生活點滴，反映文化衝擊與生活習慣的差異，議題內容豐富精彩，總能引起很大的共鳴與迴響，也讓其他陸配朋友透過影片分享，更加

認識與自身權益相關的大小事。本會自去年起陸續舉辦 6 場次聯誼交流活動，透過面對面接觸，讓陸配網路創作者更加認識海基會，並借重他們在網路社群的影響力，讓本會的服務網絡觸及更多兩岸婚姻家庭。

期間接獲許多陸配反映，希望本會能夠舉辦網路社群經營的研習課程，對於影片錄製的剪輯技術、流量管理與新觀念帶來更多啟發。為此，本年 3 月間舉辦研習課程，邀請社群媒體經營專長的講師授課，提供全方位的專業建議，協助提升頻道經營成效。

## 七、蒐整兩岸情勢研析相關議題

### (一) 蒐整研析中國大陸情勢

為掌握國際與區域局勢、兩岸關係以及中國大陸內部政經與社會情勢變化，本會透過資料蒐整與研析、委請學者專家撰寫專題報告、舉辦顧問會議、座談會及研討會等方式，精進研析能量，廣納多元觀點。所有報告及發言紀要除內部參考外，亦分享董監事及相關政府機關，作為決策參考。

113 年 1 月 1 日至 11 月 30 日，本會委請學者撰擬專題報告 33 篇，辦理 4 場學者座談會、學者諮詢會議 15 場、2 場顧問會議及 1 場兩岸關係



研討會，主題均切合當前重大情勢。近期主題包括：針對中國大陸透過強勢短影音將文化輸出全世界，委請學者分析其如何操弄臺灣民眾的認知；針對中共近期強推「兩岸融合發展」，委請學者分析「兩岸鄉村融合」及「金廈融合」的現況與成效；針對中國大陸經濟衰退，委請學者分析其對大陸臺商及臺灣產業的影響；針對中共頻繁針對海外異議人士及留學生進行跨境騷擾與監控，委請學者分析其手法與因應對策，期廣納多元觀點並進行預判，供相關單位參考。

## (二) 宣導兩岸交流注意事項

本會定期向兩岸媒體記者說明最新會務運作狀況、服務成果與兩岸關係發展現況。113年1月1日至11月30日，共舉行19次例行背景說明會，並發布52則新聞稿。此外，今年4月及10月分別辦理媒體記者聯誼活動與馬祖媒體採訪活動，增進本會首長與媒體之互動，進一步提升會務宣傳效果。

去年8月開始，加強運用Facebook專頁，向社會大眾說明各項服務成果，今年持續強化網路宣導，讓更多民眾瞭解本會為民服務工作。

## 八、提升系統效能與資訊安全防護

文書驗證為本會重要核心業務，為提升文書

驗證系統資訊安全防護。本年 11 月完成建置與核心系統防護等級相同之異地備援系統，使核心系統具有高度之可用性，在核心系統因災難或設備故障發生異常時，備援系統可即時接管，確保業務不中斷，持續為民眾提供優質之服務。

此外，本會內外網使用的電腦均為 105 年之前購置，且電腦安裝還原卡，無法即時完成安全更新與漏洞修補，對資安防護造成潛在風險。為改善此一情況，本年以租賃方式全面汰換內外網電腦，已於 11 月完成所有新電腦安裝與設定，能有效降低資安風險並提高同仁工作效率。

#### **肆、114 年度業務計畫重點及預算編列情形**

- 一、一般行政：計編列新臺幣 2 億 5,999 元 3 千元。  
工作重點為：辦理政府委託事項之人事及行政費用。
- 二、文教業務：計編列新臺幣 3,123 萬 8 千元。  
工作重點為：
  - (一) 持續強化與臺商子女學校、在中國大陸就學之國人子女聯繫與服務，並辦理營隊活動，建立臺商子女對臺灣之認同。
  - (二) 加強與兩岸青年之聯繫與諮詢服務工作，及時協處相關問題，並辦理兩岸青年主題體驗式參訪活動，增進對民主自由臺灣之深入瞭

解。

- (三) 賡續全時段協處兩岸人民人身安全與急難救助等緊急事件，強化為民服務功能。
- (四) 持續加強與兩岸旅行業聯繫，即時協處旅行安全事故，並提供赴陸旅行安全資訊，確保民眾權益。
- (五) 加強兩岸藝文等相關領域之交流、聯繫與服務。

三、經貿業務：計編列新臺幣 1,147 萬 3 千元。

工作重點為：

- (一) 強化臺商聯繫服務工作，瞭解臺商意見與需求，搭建臺商與政府溝通互動平臺。
- (二) 配合政策，鼓勵並協助臺商回臺投資或分散布局。
- (三) 結合專業人士，透過多元管道提供臺商在大陸經營與生活即時、重要之訊息。
- (四) 協處臺商人身安全及經貿糾紛個案，保障臺商合法權益。
- (五) 其他兩岸經貿交流事宜。

四、法律業務：計編列新臺幣 1,512 萬 8 千元。

工作重點為：

- (一) 依據兩岸協議持續辦理兩岸文書驗證業務，並優化作業程序，提升服務品質。
- (二) 維持會本部聯合服務中心，以及中區、南區

服務處服務職能正常運作。

(三) 主要關懷兩岸婚姻特殊個案，適切提供當事人必要之協助。

(四) 依據協議持續辦理兩岸司法及行政協助事宜。

(五) 其他兩岸法律交流事宜。

五、綜合業務：計編列新臺幣 3,303 萬 4 千元。

工作重點為：

(一) 結合專家學者、大學院校及智庫，共同關注及掌握中國大陸社會、政經情勢，提供政府及各界參考。

(二) 持續密切與國會、國內外訪賓聯繫互動，並加強社會溝通，說明兩岸交流實況。

(三) 辦理各項資訊系統規劃、建置、維護等作業，落實「A」級特定非公務機關資安防護之責任。

(四) 辦理員工教育訓練與各項專業研習活動。

(五) 其他綜合業務事宜。

六、兩岸溝通、協調、聯繫及交流業務：計編列新臺幣 250 萬元。

工作重點為：

辦理兩岸溝通、協調、聯繫及交流等事宜，以促進兩岸和平穩定。

七、預備金：計編列新臺幣 100 萬元。

八、資本計畫—設備：計編列新臺幣 1,100 萬元。

工作重點為：

- (一) 加強各項行政作業數位化，以提昇為民服務效率。
- (二) 強化資訊作業系統之功能，以確保資訊設備穩定運作。
- (三) 強化網路安全，以避免本會資料外洩。
- (四) 配合業務需要，購置各項設備及汰換老舊公務車。

#### 伍、114 年度收支餘絀概況

一、收入方面，全年計編列新臺幣 3 億 3,541 萬 7 千元，其中政府補助款 2 億 5,085 萬元。較上年度預算 2 億 7,277 萬 7 千元，增列 6,264 萬元，增幅 22.96%。主要係向行政院爭取陸委會補助本會之額度外預算，獲核定為 6,547 萬元。按來源別包括：

- (一) 業務收入：2 億 9,340 萬 5 千元。
  - 1. 勞務收入：2,895 萬元。
  - 2. 受贈收入：1,000 萬元。
  - 3. 政府補助基本營運收入：2 億 5,085 萬元。
  - 4. 其他業務收入：360 萬 5 千元。
- (二) 業務外收入：4,201 萬 2 千元，全數為財務收入。

二、支出方面，全年計編列新臺幣 3 億 5,436 萬 6 千元，其中政府補助款 2 億 4,857 萬元。較上年度預算 2 億 9,951 萬 8 千元，增列 5,484 萬 8 千元，

增幅 18.31%。按工作計畫別：

(一) 勞務成本：2 億 7,133 萬 1 千元，較 113 年度增加 5,050 萬 8 千元，主要係配合公務人員調薪、調高基本工資，致使人事費、工讀生等業務費增加，各項業務恢復至疫情前規模辦理。包括：

1. 一般行政：1 億 7,900 萬 8 千元。
2. 文教業務：3,123 萬 8 千元。
3. 經貿業務：1,147 萬 3 千元。
4. 法律業務：1,512 萬 8 千元。
5. 綜合業務：3,198 萬 4 千元。
6. 兩岸溝通、協調、聯繫及交流業務：250 萬元。

(二) 管理費用及其他業務支出：8,176 萬 8 千元，較 113 年度增加 345 萬 2 千元，主要係辦公大樓基本營運費用增加。包括：

1. 一般行政：7,971 萬 8 千元。
2. 綜合業務：105 萬元。
3. 預備金：100 萬元。

(三) 業務外支出：126 萬 7 千元，較 113 年度增加 88 萬 8 千元，係基金投資達約定報酬率所支給績效管理費。全數為其他業務外支出。

三、收入、支出相抵絀數 1,894 萬 9 千元。

四、另購置設備之資本計畫，全年計編列新臺幣 1,100 萬元，全數為政府補助款。較 113 年度減列 1,066

萬元，降幅 49.22%。

## 陸、結語

自開放大陸探親以來，兩岸交流不曾停止，交流一定會衍生問題必須解決。即使現在海協會以政治因素片面中止兩會往來，海基會仍持續透過兩會管道向海協會傳遞我方訊息，並利用各種管道，協處有關兩岸民眾切身利益的各項問題。

海基會的角色，是推動交流促進互動，讓難解的政治爭議，能夠有被理解和解開的空間跟機會。在不損害中華民國主權及臺灣自由民主體制的前提下，我們敞開大門，歡迎兩岸對等尊嚴、健康有序的交流。

以上報告，敬請各位委員指教，謝謝。