

立法院第 10 屆第 8 會期內政委員會
第 10 次全體委員會議

財團法人海峽交流基金會
113 年度預算報告

中華民國 112 年 11 月 13 日

主席、各位委員先進、各位女士、各位先生：

今天很榮幸應邀前來 大院，報告海基會業務概況與明（113）年度預算編列情形，承蒙各位委員對本會業務的支持，特此表達感謝。以下謹提出簡要報告，敬請指教。

壹、前言

政府為因應兩岸民間交流所衍生的問題，於民國80年結合民間力量捐助成立海基會，本會接受政府授權與委託，處理兩岸人民往來相關事務，保障民眾權益。

今年新冠疫情趨緩，兩岸各種實體交流逐漸恢復，本會服務案件數量遽增，今年1月至10月計312,103件，較去年同期大幅增加62.6%，未來將持續提升服務能量，為兩岸民眾排憂解難。

貳、112年度預算已執行情形及計畫實施成效

本會112年度收入預算編列2億4,980萬元，截至10月底累計分配數1億6,221萬4千元，依累計收入數2億1,949萬3千元，執行率135.31%，主要係積極向外界募款致使受贈收入增加；支出預算變更後編列2億7,690萬3千元，截至10月底累計分配數2億715萬6千元，累計支出數1億7,402萬4千元，執行率84.01%。謹臚列重要工作成果如下：

一、關注臺商意見與回應需求，擴大辦理投資臺灣系列活動

本會長期關心臺商問題及需求，積極研議創新業務模式及內容，因應國際情勢、兩岸關係及中國大陸投資環境惡化等衝擊，配合相關政策推動。自 109 年來累計辦理 19 場「大陸臺商投資臺灣系列活動」，籌組參訪團陪同臺商實地走訪 14 個縣市，協助瞭解各地投資環境與產業聚落。此外，因應企業創新及升級需求，安排臺商拜會相關科研單位及企業，針對金屬加工、智慧製造、綠能科技、醫療科技、企業新創及育成等主題，搭建聯繫交流平臺。

今年 6 月 19 日、20 日，在高雄辦理「大陸臺商投資臺灣參訪活動」，由高雄市政府介紹當地投資環境、優惠措施、亞洲新灣區開發現況及願景，經濟部說明「投資臺灣三大方案」內容及績效。此外，藉由參訪高雄展覽館、方陣聯合數位科技股份有限公司、高雄流行音樂中心等，讓臺商實際體驗 5G 及 AIoT 等科技之應用。

為促進離島經濟發展，9 月 25 日、26 日跨海前往金門辦理參訪活動，瞭解當地投資環境與商機，實地走訪金門大橋暨橋頭重劃區等政經建設，臺商出席踴躍，活動獲得熱烈迴響。

除動態活動外，配合政府鼓勵臺商回臺投資政策，就通過經濟部「投資臺灣三大方案」申請、洽談投資或技術合作等相關個案，提供諮詢與協助。同時，持續邀請專家學者及本會財經法律顧

問就國際局勢、中國大陸政經情勢、兩岸經貿法令與政策、國際經貿趨勢等辦理「兩岸經貿講座」，或於兩岸經貿網上刊載專文剖析，提供臺商參考。

二、協助臺商反映意見，逐步恢復兩岸健康有序交流

海基會是臺商的娘家，除積極落實臺商聯繫服務工作，並透過辦理參訪、聯誼、座談等活動深入瞭解臺商意見。鑑於疫情期間有不少臺商長期停留在臺灣，本會也拜會他們在臺的企業，進一步瞭解需求、提供服務。

有關臺商高度關切兩岸直航航點、小三通客運中轉及放寬陸籍人士來臺交流等議題，在各方努力下，陸委會於今年3月9日公布恢復10個定期航班及13個包機航點，10個定期航班的航點業已全數開航，有助兩岸人員及民間團體逐步恢復交流往來，便利臺商旅運安排。此外，陸委會於8月24日會同交通部、經濟部公布恢復兩岸觀光旅遊及放寬陸籍人士來臺商務交流之相關規劃。本會樂見兩岸正常有序交流，持續配合政府推動相關政策，盼陸方亦能採取作為，早日恢復兩岸人員往來與常態交流。

三、強化大陸臺生、臺青以及臺校、臺商子女相關服務工作，傳達政府關懷與照顧

由於中國大陸各地政策立場與作法不一，我方主管機關及本會無法與在大陸就讀大學約萬

名臺生直接聯繫，本會乃利用寒暑假期間，約集部分同學代表舉行座談與研習活動，除了經驗傳承，也聽取就學情況以及生活上遭遇的問題，設法提供協助。

7月18日假政大公企中心辦理「第16屆臺生研習營」，即將赴陸就學新生與學長姐近百人參加。陸委會、教育部、內政部役政署派員解說兩岸政策、學歷採認及兵役處理實務等議題，國立中興大學(教育部大陸學歷查證辦公室)、內政部移民署及國防部等單位亦派員協同說明，學長姐則踴躍分享經驗，現場互動交流熱絡。

為加強既有臺生服務工作，本會借重過去長期互動、配合良好的臺青與在校的學長姐，在大陸地區建置緊急聯絡網，搭配本會緊急服務專線機制，為臺生提供在地的即時服務，讓遠在大陸的臺生也能持續獲得政府的關懷與照顧。

在大陸東莞、上海及昆山設立的3所臺商子女學校(以下簡稱臺校)，發展至今，學生涵括幼兒園、小學、國中、高中，3所臺校111學年度學生人數已逾5,000人。對臺校學生之關懷與協助，一向列為優先業務，主要區分為兩大部分：在國小學生部分，本會與陸委會、教育部共同推動年度計畫，利用寒暑假學生返臺的機會，舉辦各種活動，前往臺灣各地，親身探索臺灣之美，增進同學們對臺灣的認識。因新冠肺炎停辦3年(109年至111年)的臺商子女夏令營活動，也分別在今年7月24日及31日恢復辦理兩梯次，每梯次

4天3夜，共計120名學員參加。其中，第1梯次受「杜蘇芮」颱風影響，考量學員安全，該梯次活動在第3日提前結束，並將學員全數安全送回；8月9日安排包含第2梯次、共62位學員及家長參訪總統府，獲得蔡總統親自接待合影，並在本會補辦第一梯次結業式，氣氛溫馨，參與的臺商子女及家長均給予高度肯定。

此外，由於許多在疫情3年未能返臺的夏令營學員，在這段期間從小學升上國中、高中，今年夏令營恢復舉辦時，因年齡不符資格而無法參加，因此暑假期間，本會也針對國中、高中學生辦理「大陸臺商子女臺灣巡禮參訪活動」3場次（南投場次2場、澎湖場次1場），共計83位參與，期能透過參與活動，有機會親近臺灣，認識家鄉之美。今年首次辦理赴澎湖舉辦臺商子女參訪活動，獲得家長及同學的熱烈迴響。為提供臺商子女更多參與及認識臺灣的機會，本會正積極籌劃開辦首場臺商子女冬令營活動。

四、持續協助 113 學年度大學學測在大陸考場之試務工作如期舉行

自101年起，教育部為加強對3所大陸臺商子女學校大學考生及家長服務，在廣東及江蘇設置2個大學入學學測考試考場，與在臺灣各地舉辦之全國學測同步進行考試。大考中心及相關試務單位與人員、大陸臺校、臺商協會以及大陸有關部門，長期以來建立了穩定的合作模式。

然而新冠肺炎疫情打亂原先穩定的合作模式，主辦試務的教育部及大考中心顧慮倘繼續設置大陸考場卻未能順利辦理試務，將直接牽動全臺各地考場能否同步進行，受影響學生達十萬人之譜。本會乃積極協調兩岸主管部門，以及航空公司、大陸相關臺商協會等，共同排除一切困難，過去 3 年皆按往例維持大陸 2 個考場正常運作。

持續設置大陸學測考場，不僅對上千位考生及陪考家長可降低其疫情期間的各項風險，在兩岸互動上也具有政策意義。112 學年度學測已於今年元月中旬圓滿順利舉行，有關 113 學年度大考，本會應教育部、大考中心、陸委會之託付，仍會持續密切接洽兩岸各相關部門協力，共同確保大陸 2 個考場完成任務。

五、持續提供陸生優質服務，打造學習與生活全方位的友善環境，首度推動陸生商業保險費用補助

即使中國大陸有關部門全面限縮其大學新生來臺就讀，目前仍有約 2 千位大陸學生在臺灣各大學就讀，加上大陸研修生在中斷 3 年之後，今年 2 月有 300 餘位研修生、9 月有近 1,700 位研修生分批來臺進行一學期的短期交流。本會除經常透過各種管道關心陸生學習與生活情形，提供日常所需的實用資訊，亦親赴各校拜訪陸生輔導部門，了解其面對的問題，俾及時向主管機關反應、協助尋求解決；此外，在舉辦與各校陸生、陸生輔導部門人員座談與參訪活動時，適時表達

政府及本會之關懷。另賡續常態性舉辦臺灣各地參訪活動，讓陸生在校園學習之餘，也能親自體驗臺灣各地風土民情，多年來建立良好口碑，陸生迴響熱烈。

近3年來，雖受新冠肺炎疫情影響，本會持續結合臺灣各地方政府及民間資源，與各大學校院合作，帶領陸生認識臺灣，今年已分別舉辦桃園大溪、嘉義阿里山及太平瑞里、新北烏來等4場次參訪，透過輕鬆、軟性、多元化的系列活動，讓陸生瞭解臺灣文化軟實力與價值內涵，也為各校陸生提供跨校、跨地區的交流平臺，促進陸生之間的交流。

本年度在陸委會支持下，由陸委會專案補助，由本會首度推動陸生商業保險費用補助，針對每學期來臺就學的陸生註冊時所購買的國內商業保險（費用約新臺幣3,000元），提供每位陸生600元補助，以適度減輕陸生負擔。本年2月至7月已函請各校周知，並獲44所學校、1,582名學生申請，期能傳達政府的美意。

六、專案協處滯留大陸國人衍生問題

保障國人人身安全與基本權益是本會重點工作項目，近年屢有赴大陸投資或工作的國人因為年邁且經濟困頓，致生活窘迫流落街頭，亦有因罹患重病乏人照料或無力負擔醫藥費者，甚至不幸在大陸亡故，卻查無親屬協助善後之情形，透過管道向本會尋求協助。今年1至10月底，受

理協處滯陸國人相關案件 83 件。

個案協處過程往往需要多方主管機關與地方政府通力合作，本會接獲通報後，依個案情形聯繫協調兩岸相關機關或團體設法提供協助。例如洽請大陸臺商協會就近關懷，或協調當地政府部門提供必要的生活及醫療協助；函請我方戶政或警政機關協助查找並通知在臺家屬；當事人若有返臺意願且身體健康狀況符合適航條件，本會與臺商協會協助當事人代購機票、辦理證照、出入境通關檢疫等。當事人返臺後若無親友接濟，則先協調縣市政府社會局、衛生局及社福團體安排就醫與收容安置。

尤其，疫情期間我方民眾於大陸亡故，家屬因疫情考量及兩岸檢疫與邊境管制措施影響，無法前往當地處理，本會聯繫委託臺商協會協處善後，擇適當時機安排運送骨灰返臺。

特別感謝各地臺商協會長年來熱心協助本會處理滯陸國人生問題，出錢出力，不辭勞苦，本會將持續加強與各地臺商協會會長或主要幹部聯繫，持續就相關個案提供必要協助，維護國人基本權益。

考量近年案件數有逐步增加趨勢，本會已通盤檢討各項預算執行情形，進行滾動式調整，明年亦將增編此項預算，持續提升整體服務效能。

七、兩岸交流恢復活絡，海基會文書驗證量明顯成長

疫情期間兩岸往來不便，社會交流停滯，致

兩岸文書驗證量驟降；今年1月伊始，因兩岸逐步放寬入境管控措施，交流逐漸恢復活絡，本會1~10月辦理兩岸文書驗證量亦隨之遽增，相較去（111）年同期有明顯的成長。

今年1~10月文書驗證案件相關數據與去年同期相較，增長情形如下：

項目 \ 件數	112年 1-10月	111年 1-10月	備註
受理新申請文書驗證案	84,585	43,721	增加 40,864 件 增幅為 93.47% (成長約 1.93 倍)
收受大陸公證書副本	99,670	52,957	增加 46,713 件 增幅為 88.21% (成長約 1.88 倍)
寄送臺灣公(認)證書副本	42,781	32,463	增加 10,318 件 增幅為 31.78% (成長約 1.32 倍)
受理結婚用途公證書	5,514	1,703	增加 3,811 件 增幅為 223.78% (成長約 3.24 倍)
受理探親用途公證書	14,855	1,218	增加 13,637 件 增幅為 1119.62% (成長約 12.20 倍)
受理定居用途公證書	16,212	5,875	增加 10,337 件 增幅為 175.95% (成長約 2.76 倍)

八、強化兩岸婚姻家庭服務網絡，及時提供關懷與服務

關懷 35 萬餘個兩岸婚姻家庭，提供即時且必要的協助，是本會受政府委託的重要業務。本會積極扮演兩岸婚姻家庭與政府間的溝通橋樑，希能作為兩岸婚姻家庭最堅強的後盾，盡力協助保障大陸配偶們的生活權益，期讓陸配順利融入臺灣社會。

對於兩岸婚姻家庭協處案件，本會始終扮演第一線服務的角色，包括：從婚前申請來臺團聚，到陸配結婚登記、申請居留到定居，以及陸籍家屬來臺探親等所涉各項文書驗證服務；也藉由各種機會與管道，周知本會提供協助的相關資訊，供各界參考，像是開設緊急服務專線、法律服務專線，隨時接聽需要協助的陸配陳情，轉介中央或地方相關主管機關提供協助；另聘有 57 位義務律師，為需要協助的陸配提供專業法律諮詢，確保渠等權益。

在臺陸配人數眾多且分居各地，大多數已充分融入臺灣家庭與社會；惟一旦發生急需協助事項，常會透過同鄉、朋友彼此認識之關係尋求協助。鑑於此特性，本會與臺灣各地數十個陸配團體負責人或幹部建立通訊群組，形成服務網絡，陸配除透過本會專線求助，亦常透過前述網絡，請求個案協處，倘萬一發生意外事件，本會也能在第一時間表達關懷，並透過陸配群組網絡安撫當事人心情，同時，依家屬訴求，及時通報主管

機關，並提供相關協助。

為瞭解兩岸婚姻家庭的心聲與需求，本會創新舉辦諸多關懷活動，並不定期訪視各地陸配團體及成員。另為提升服務廣度與深度，將合作對象從各地方法院、中央機關延伸至各縣市政府，運用當地人際網絡資源，擴大觸及陸配團體，強化聯繫管道。去年起，隨著國內疫情趨緩，陸續在各縣市舉辦關懷活動；本年度會內長官已率隊至基隆市、臺北市、新北市、桃園市及金門縣等地舉辦關懷活動，包括持續辦理春節、母親節及中秋節等節慶活動，亦走訪各地關懷具特色、有故事性的兩岸婚姻家庭。

此外，為讓更多兩岸婚姻家庭瞭解會內各項服務內容，本年起，邀請陸配網紅來會參訪交流，對於渠等疑義或切身相關議題，提供正確解答或更多資訊，至 10 月底已辦理 3 場參訪活動。由於這群陸配網紅已積累諸多閱讀群，具有一定的影響力，透過自發性分享與本會業務相關影片，不僅能讓更多兩岸婚姻家庭瞭解會內各項服務內容，對外傳達政府重視兩岸婚姻家庭之用心與熱忱，亦多所裨益。

九、精進研析能量，廣納多元觀點

為掌握兩岸關係、國際與區域局勢，以及中國大陸內部與外部情勢變化，本會透過資料蒐整與研析、邀請學者專家撰寫專題報告、舉辦顧問會議、座談會及研討會等方式，精進研析能量，

廣納多元觀點，所有報告及發言紀要除作為內部參考外，亦分享董監事及相關國安單位，作為決策參考。

今年全球進入後疫情時代，本會關切中國大陸疫後經濟復甦情形，透過舉辦顧問會議、座談會及邀請學者撰文，探討中國大陸內需不振、青年失業率攀升、大型房地產商爆發債務危機等情勢，供臺商經營參考。今年也首次擴大規模於北、中、南三地安排3場兩岸關係研討會，議題涵蓋廣闊，計40餘位學者專家進行報告，除強化與各地學者交流聯繫外，也廣納多元觀點與建言，卓有成效。

今年適逢「辜汪會談」30週年，本會舉行紀念座談會，總參與人數129人，包括與談人4人、學者專家20人、董監事7人、顧問13人、財經法律顧問16人、陸委會3人、海基會30人，以及媒體36人。活動報導計50餘則，透過媒體大量露出，讓社會大眾認識辜汪會談的時代意義，以及兩岸協商的必要性。

十、國會服務不間斷，強化社群網路宣傳

兩岸民間交流復甦，文書驗證數量大增，部分案件具有時效性、急迫性，民意代表透過本會請託，協調中國大陸各地公證協會，協助加速完成驗證，解決民眾燃眉之急。今年以來累計證件逾期、病危亡故、人身安全、投資糾紛、文書驗證等各類國會服務案件計128件，力求在最短時

間內協助解決問題。

另外，本會在今年4月恢復舉行例行背景說明會，辦理媒體記者聯誼活動，定期向兩岸線媒體記者說明最新會務運作狀況、服務成果與兩岸關係發展現況。8月開始，加強運用 Facebook 專頁，向社會大眾說明各項服務成果，未來亦將持續強化網路宣導，讓更多民眾瞭解本會為民服務內容。

十一、強化資通安全，提升網路效能

本會為 A 級特定非公務機關，雖非常重視資訊安全，惟受限於經費，資訊軟硬體設備長年未更新，不少設備已逾政府規定的使用年限，防護措施無法符合最新標準與法規要求，面臨高風險的網路攻擊與威脅。

本會高度重視資安問題，適值今年對外募款成果斐然，將超逾募款目標的捐款用於推動強化會務工作，隨即啟動資安基礎設施改善計畫，包括汰換核心網路防火牆及網路交換器設備、更新伺服器與儲存設備、強化無線網路 WIFI 系統等，大幅提升資安防護量能、優化網路效能，確保本會核心業務正常運作。

十二、積極增加財源，強化會務推動並更新軟硬體設備

為改善財務狀況，本會致力於募款與爭取增加每年政府補助款，經積極向各界勸募，本年度

迄今獲得捐款 4,400 萬元，已超逾本年預算書所定目標 2,350 萬元。

本會在擷節原則下，適度運用外界捐款，強化大樓硬體設備與本會系統韌性，以優化整體辦公環境，達成永續經營發展、維護人員健康、確保資訊安全以及節能減碳的目標。

參、113 年度業務計畫重點及預算編列情形

一、一般行政：計編列新臺幣 2 億 3,606 元 4 千元。

工作重點為：辦理政府委託事項之人事及行政費用。

二、文教業務：計編列新臺幣 1,523 萬 8 千元。

工作重點為：

- (一) 持續主動關懷大陸臺商子女就學，並適時協助解決相關問題。
- (二) 對民眾在兩岸交流時面臨之緊急事故，全時候及時提供協處。
- (三) 適切提供國人赴陸旅行應注意事項，避免行程中滋生困擾。
- (四) 持續加強與兩岸旅行業聯繫，並即時有效協處旅行安全事故，確保民眾權益。
- (五) 其他兩岸文教、旅行交流事宜。

三、經貿業務：計編列新臺幣 1,047 萬 3 千元。

工作重點為：

- (一) 持續既有之臺商聯繫服務事項，增加及時向臺商提供企業經營所需之兩岸最新訊息。
- (二) 繼續推動協助臺商投資臺灣之各項服務工作。

- (三) 結合專業人士提供臺商經營事業最新之專業知識與訊息。
- (四) 協處臺商人身安全及經貿糾紛個案。
- (五) 其他兩岸經貿交流事宜。

四、法律業務：計編列新臺幣 1,462 萬 1 千元。

工作重點為：

- (一) 依據兩岸協議持續辦理兩岸文書驗證業務，並優化作業程序，提升服務品質。
- (二) 維持會本部聯合服務中心，以及中、南部地區服務中心服務職能正常運作。
- (三) 主動關懷兩岸婚姻特殊個案，適切提供當事人必要之協助。
- (四) 依據協議持續辦理兩岸司法及行政協助事宜。
- (五) 其他兩岸法律交流事宜。

五、綜合業務：計編列新臺幣 1,962 萬 2 千元。

工作重點為：

- (一) 結合專家學者，共同關注及掌握中國大陸社會、政經情勢，提供政府及各界參考。
- (二) 持續密切與國會、國內外訪賓及相關各界溝通說明兩岸交流實況。
- (三) 辦理各項資訊系統規劃、建置、維護等作業，落實「A」級特定非公務機關資安防護之責任。
- (四) 辦理員工教育訓練與各項專業研習活動。
- (五) 其他綜合業務事宜。

六、兩岸溝通、協調、聯繫及交流業務：計編列新臺幣 250 萬元。

工作重點為：辦理兩岸溝通、協調、聯繫及交流

等事宜，以促進兩岸和平穩定。

七、預備金：計編列新臺幣 100 萬元。

八、資本計畫—設備：計編列新臺幣 2,166 萬元。

工作重點為：

- (一) 加強各項行政作業數位化，以提昇為民服務效率。
- (二) 強化資訊作業系統之功能，以確保資訊設備穩定運作。
- (三) 強化網路安全，以避免本會資料外洩。
- (四) 配合業務需要，購置各項設備。

肆、113 年度收支餘絀概況

一、收入方面，全年計編列新臺幣 2 億 8,252 萬 2 千元，其中政府補助款 1 億 9,410 萬元。較上年度預算 2 億 4,980 萬元，增列 3,272 萬 2 千元，增幅 13.10%。主要係向行政院主計總處爭取陸委會補助本會之額度外預算，獲核定為 3,723 萬元。按來源別包括：

- (一) 業務收入：2 億 4,303 千元。
 - 1. 勞務收入：2,895 萬元。
 - 2. 受贈收入：1,667 萬元。
 - 3. 政府補助基本營運收入：1 億 9,410 萬元。
 - 4. 其他業務收入：331 萬元。
- (二) 業務外收入：3,949 萬 2 千元，全數為財務收入。

二、支出方面，全年計編列新臺幣 2 億 9,951 萬 8 千元，其中政府補助款 1 億 7,736 萬 1 千元。較上

年度預算 2 億 7,191 萬 3 千元，增列 2,760 萬 5 千元，增幅 10.15%。按工作計畫別：

- (一) 勞務成本：2 億 2,082 萬 3 千元，較 112 年度增加 1,882 萬 4 千元，主要係配合公務人員調薪、調高基本工資，致使人事費、工讀生等業務費增加；另疫情結束，各項業務恢復至疫情前規模辦理。包括：
1. 一般行政：1 億 5,941 萬 9 千元。
 2. 文教業務：1,523 萬 8 千元。
 3. 經貿業務：1,047 萬 3 千元。
 4. 法律業務：1,462 萬 1 千元。
 5. 綜合業務：1,857 萬 2 千元。
 6. 兩岸溝通、協調、聯繫及交流業務：25 萬元。
- (二) 管理費用：2,281 萬 9 千元，較 112 年度增加 142 萬 6 千元，主要係更換本會燈泡為 LED 燈管，及市場行情及物價上漲等，致使辦公室管理費用增加。全數為一般行政。
- (三) 其他業務支出：5,549 萬 7 千元，較 112 年度增加 893 萬 6 千元，主要係預估 113 年度購置之設備及購買資訊軟體較 112 年度增加，致使相關之折舊及攤銷增加。包括：
1. 一般行政：5,344 萬 7 千元。
 2. 綜合業務：105 萬元。
 3. 預備金：100 萬元。
- (四) 業務外支出：37 萬 9 千元，較 112 年度減少 158 萬 1 千元，係為彈性運用部分基金全權委託投資所需之經理、保管等費用，因受大環境影響，

預估年報酬率較往年低，致使委託投信公司之經理費、保管費等較 112 年低。全數為其他業務外支出。

三、收入、支出相抵絀數 1,699 萬 6 千元。

四、另購置設備之資本計畫，全年計編列新臺幣 2,166 萬元，其中政府補助 1,673 萬 9 千元。較上年度預算 820 萬元，增列 1,346 萬元，增幅 164.15%。主要係為確保本會資訊安全，規劃採購相關系統，及汰換本會老舊之設備等。

伍、結語

本會接受政府委託及授權辦理兩岸事務，力求妥慎、循序漸進開展相關業務，113 年度仍將在政府監督及授權下，依實際需要及撙節原則編列預算，有效運用經費，精進各項服務工作，使民眾的權益獲得更周全的保障，為兩岸民眾謀求最大福祉。

以上報告，敬請各位委員賜予指教並鼎力支持，謝謝。

財團法人海峽交流基金會
收支營運預計表
中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
221,741	100.00	收入	282,522	100.00	249,800	100.00	32,722	13.10	
175,784	79.27	業務收入	243,030	86.02	204,862	82.01	38,168	18.63	
19,057	8.59	勞務收入	28,950	10.25	28,950	11.59	0	0	各合協辦機關專案計畫、文書查驗證工本費等收入。
1,000	0.45	受贈收入	16,670	5.90	23,500	9.41	-6,830	-29.06	向民間團體募款以支應本會業務運作經費。
155,544	70.15	政府補助基本營運收入	194,100	68.70	148,987	59.64	45,113	30.28	政府補助1億9,410萬元。
183	0.08	其他業務收入	3,310	1.17	3,425	1.37	-115	-3.36	大陸臺商子女夏令營報名費等收入。
45,957	20.73	業務外收入	39,492	13.98	44,938	17.99	-5,446	-12.12	
45,957	20.73	財務收入	39,492	13.98	44,938	17.99	-5,446	-12.12	包括定存12.5億元，以年利率1.59%計、出租本會大樓2樓之1、3、4樓等租金收入及全權委託投資約1億700萬元，暫以報酬率3%估列。
285,875	128.92	支出	299,518	106.01	271,913	108.85	27,605	10.15	
234,344	105.68	業務支出	299,139	105.88	269,953	108.07	29,186	10.81	
177,408	80.01	勞務成本	220,823	78.16	201,999	80.87	18,824	9.32	包括人員維持、行政業務、處理兩岸事務(文教、經貿、法律、綜合、兩岸溝通協調聯繫及交流)等。
19,080	8.60	管理費用	22,819	8.08	21,393	8.56	1,426	6.67	包括辦公室管理、通訊、設備養護等。
37,856	17.07	其他業務支出	55,497	19.64	46,561	18.64	8,936	19.19	包括大樓土地租金、本會刊物製作費及預備金等。
51,531	23.24	業務外支出	379	0.13	1,960	0.78	-1,581	-80.66	
50,619	22.83	財務費用	0	0	0	0	0	0	
912	0.41	其他業務外支出	379	0.13	1,960	0.78	-1,581	-80.66	基金投資運用經理、保管等費用。
-64,134	-28.92	本期短絀	-16,996	-6.01	-22,113	-8.85	5,117	-23.14	

說明 1.前年度決算、本年度及上年度預算數之百分比計算以該年度收入總額為基底(100%)。

2.比較增減之百分比計算為本年度與上年度預算數之比較。