

財團法人海峽交流基金會



中華民國 111 年度決算
(111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日)

財團法人海峽交流基金會編

財團法人海峽交流基金會

目次

中華民國 111 年度

一、總說明·····	第 1 頁至第 19 頁
(一) 財團法人概況 (設立依據、設立目的、組織概況)	
(二) 工作報告	
(三) 決算概要	
1. 收支營運實況	
2. 現金流量實況	
3. 淨值變動實況	
4. 資產負債實況	
二、主要表·····	第 20 頁至第 23 頁
(一) 收支營運決算表	
(二) 現金流量決算表	
(三) 淨值變動表	
(四) 資產負債表	
三、明細表·····	第 24 頁至第 27 頁
(一) 收入明細表	
(二) 支出明細表	
(三) 固定資產投資明細表	
(四) 基金數額增減變動表	
四、參考表·····	第 28 頁至第 29 頁
(一) 員工人數彙計表	
(二) 用人費用彙計表	

財團法人海峽交流基金會

總 說 明

中華民國 111 年度

壹、財團法人概況（設立依據、設立目的、組織概況）

一、設立依據

本會係經大陸委員會 80 年 2 月 8 日陸法字第 0223 號函核准成立。

二、設立目的

本會以協調處理臺灣地區與大陸地區人民往來有關事務，謀求保障兩岸人民權益為宗旨，不以營利為目的。

三、組織概況

- （一）本會設董事會，為本會之決策機構，掌理基金之籌募、保管及運用，秘書長之任免，工作方針之核定，業務計畫及預算之審議等事宜。董事會置董事四十三人至五十三人，置監事六人。
- （二）本會置董事長一人，綜理會務，對外代表本會。置副董事長一至三人，襄助董事長處理會務。均由董事互選之。董事任期三年，連選得連任。
- （三）本會置秘書長一人，由董事長提名，經董事會同意聘任之；解任時亦同。秘書長承董事會之命，綜理本會事務。置副秘書長一至三人，主任秘書一人，由秘書長提請董事長同意聘任之；解任時亦同。
- （四）隨兩岸關係發展，雙方互動日增，本會業務量隨之俱增，不論協商、交流、服務之工作，均快速成長。本會設立以來歷經時空環境變遷，為因應未來兩岸新形勢發展需要及政府機關組織再造，研訂本會「組織再造功能調整計畫作業方案」獲大陸委員會政策支持及同意自 101 年 4 月 1 日實施。
- （五）本會為達組織章程所定之宗旨，辦理及接受政府委託辦理兩岸有關業務，組織架構設文教處、經貿處、法律處、綜合處、秘書處、人事室、會計室等 5 處 2 室，另設置「聯合服務中心」單一窗口對外提供服務，及配合政府加強服務中部、南部地區

民眾政策，設立中區、南區服務處。

貳、工作報告

一、本會以協調處理臺灣地區與大陸地區人民往來有關事務，並謀求保障兩岸人民權益為宗旨，不以營利為目的。為達捐助暨組織章程所定之宗旨，辦理及接受政府委託辦理兩岸有關業務，設有相關處室，依業務職掌規劃，編列年度各項工作計畫並據以執行。

二、人事費

- (一) 本年度接受政府補助款之執行率 100%。
- (二) 員工薪資-辦理及接受政府委託辦理各項業務所需聘用會務人員待遇等：本年度預算員額計 110 員，為撙節人事費支出，截至 12 月計聘用 97 員。
- (三) 超時工作報酬：指派延長工作時間人員之加班費及例假日、緊急服務專線值班（勤）費，及因公未休假加班費等。
- (四) 獎金：為慰勉、獎勵員工辛勞及績效，
 - 1. 依本會及比照公務人員等規定，核發會務人員之考績獎金。
 - 2. 年終工作獎金：參考公務人員標準核發會務人員之年終工作獎金。
- (五) 退休、卹償金及資遣費：依本會退職撫卹辦法，提列會務人員退儲金及駕駛、工友勞工退休準備金，提列之款項儲存於金融機構保管運用、支付會務人員 2 員退休（撫卹、離職）金等給與。
- (六) 分擔保險費：依政府規定，繳交員工勞保、健保保費。
- (七) 福利費：依本會規定，核發會務人員休假及其他補助（如婚喪分娩等補助）。

三、行政業務

- (一) 辦公室行政業務費：配合各處室實際業務需要，本節約原則，促進會務之推動與執行。本年接受政府補助款之執行率 96.31%。
- (二) 印刷：配合各處室實際業務需要印製印刷物，並推動辦公環境朝無紙化作業目標邁進。

- (三) 物品：配合各處室實際業務需要，購置金額未達新臺幣 1 萬元，或使用年限未達 2 年之非消耗品及用品等。
- (四) 稅金：配合實際需要，按政府相關法令規定、標準支付。
- (五) 油料：按政府各項油品費用規定，覈實支付首長、副首長及公務車所需油費。
- (六) 保險：覈實辦理執行業務人員人身意外保險、辦公室火險、汽車險、員工團體保險以及辦公室火災險，並按議定之費率支付。本年接受政府補助款之執行率 99.96%。
- (七) 議事及專業服務費：計召開第十一屆董監事聯席會議 3 次，對於基金之籌募、保管及運用、工作方針之核定、業務計畫及預算之審議等進行決策；另本年度計召開主管業務會報 49 次，俾利會務之推動與執行。本年接受政府補助款之執行率 94.32%。
- (八) 一般事務費：覈實辦理兼職費發給，並本節約原則，辦理訪賓接待及本會會內活動。
- (九) 特別費：依中央機關首長、副首長特別費標準覈實辦理董事長、秘書長特別費之發給。
- (十) 建築物及設備每年折舊：本大樓按建築物結構分類屬鋼骨鋼筋類，係以可用年限 60+1 年殘值方式計算提列折舊；大樓辦公設備則以可用年限 15+1 年殘值方式計算提列折舊；一般辦公、運輸及資訊設備則以可用年限+1 年殘值方式計算提列折舊。
- (十一) 資訊軟體攤銷：依據行政院主計總處之公務機關電腦軟體攤銷作法問答彙編，根據軟體種類進行攤銷提列。
- (十二) 依業務需要僱用臨時人員、工讀生辦理各項庶務工作：依人力精簡原則，僱用臨時人員及工讀生辦理各項庶務工作。本年度接受政府補助款之執行率 99.97%。
- (十三) 基金投資運用經理、保管等費用：本於妥慎穩健原則，每兩個月召開基金全權委託會議，並聘請會外學者專家共同參與，以期拓展本會長期穩定之收益。本於覈實及節約原則，辦

理全權委託投資的經理費、保管費及其他雜項費用支付。

(十四) 設備養護費：依實際需要辦理辦公器具及公務車輛之養護。

四、文教業務

(一) 國人子女相關業務：本年度接受政府補助款之執行率 99.57%。

1. 辦理優秀學生獎勵

為獎勵在大陸 3 所臺商學校就讀，表現優良之應屆畢業生，以本會名義發給獎狀表揚並提供獎學金，以表達鼓勵。111 年度 3 所臺校畢業班小學部共 13 班，國、高中（職）部共 24 班，每班選出 1 名受獎學生，小學部每名發給獎狀乙幀及獎學金 1,500 元，國中部及高中職部每名發給獎狀乙幀及獎學金 2,000 元，受獎同學共計 37 位。

2. 辦理大陸臺商子女及家長臺灣巡禮參訪活動

本會原規劃辦理「2022 大陸臺商子女『探索臺灣之美』夏令營」，因受新冠肺炎疫情影響，規劃替代方案。經本會多方詢問大陸臺校及家長，為求最大參與人數，爰規劃彈性替代方案，活動對象除上開夏令營活動對象外，增加邀請三所大陸臺校暑假返臺教師，活動場次及內容，則視疫情彈性規劃。今（111）年度本會辦理「臺商子女及家長臺灣巡禮參訪活動」臺東場次、竹苗場次、嘉南場次，計 3 場次，共有 106 位參與，包含 57 名臺商子女及 36 名家長、3 位臺校老師、10 位輔導員，持續維繫本會與臺商子女及家長之連結。

3. 辦理輔導員經驗傳承延續培訓營活動

考量全球疫情趨緩，為讓明（112）年夏令營順利辦理，本會首度辦理「輔導員經驗傳承延續培訓營」，計有 20 位新、舊輔導員參與，輔訓課程採用主題式課程，以不同情境下的實務經驗傳授為主要內容，搭配分組交流、實境模擬等活動，讓新夥伴迅速瞭解本會辦理大陸臺商子女夏令營目的與進行的方式，為明年夏令營預作準備。

4. 辦理「來灣家 PK」平臺

- (1) 鑒於往年臺商子女返臺參加夏令營時間有限，對臺灣各地文化瞭解或有不足，加上近三年受新冠肺炎疫情影響，臺商子女難以在暑期如期返臺參與營隊。因此，本年開展「來灣家 PK」第二期計畫，共計 12 個主題單元、10 個趣味學習短片，透過線上平臺，以輕鬆活潑方式，將臺灣各地風俗民情文化等特色，全面性規劃適合中、小學程度同學的主題內容，讓臺商子女以簡易方便的方式瞭解臺灣全貌，彌補渠等無暇親赴臺灣各地體驗之限制。
- (2) 本計畫架構以趣味學習教材與 PK 題庫為主，透過影音內容及線上互動問答，搭配積分制，吸引臺商子女閱聽。其中趣味學習教材係配合政策規劃，有助於臺商子女認識臺灣、銜接並適應返臺就學生活、親子共學等。

5. 積極協調維持設置大學學測暨高中英聽二試大陸考場

為強化服務大陸臺商子女及維護渠等考試權益，本會主動協處 111、112 學年度高中英聽、大學學測仍維持於大陸東莞、華東兩所臺商學校設置大陸考場，及以視訊方式參加大學多元入學面試等，免除疫情下考生往返兩岸之風險、旅途體力耗損及金錢支出，並協調臺商協會就近關懷試務人員、委請臺商學校代為接待試務人員，本會協調國籍航空公司之往返機位，亦派員接、送機表達慰問等。

(二) 兩岸青年相關業務：本年度接受政府補助款之執行率 98.93%。

1. 辦理臺生約晤、座談、研習、聯誼活動

- (1) 加強與大陸各校臺生、臺青相關團體聯繫並適時約晤或座談，就兩岸青年交流相關議題交換意見，計 7 場次。
- (2) 7 月 15 日本會假政大公企中心辦理「第 15 屆臺生研習營」，邀請陸委會、教育部、內政部役政署派員解說兩岸政策、學歷採認及兵役處理實務等議題，國立中興大學（教育部大陸學歷查證辦公室）、內政部移民署及國防部等單位亦派員協同

說明；除了即將赴陸就學新生，多位學長姐到場分享經驗與提醒事項，現場活動與線上提問交流熱絡，計有 98 人參加。

- (3)鑒於大陸臺生、臺青受限於疫情影響，未能順利返臺，本會透過熱心臺生學長姐及臺青在大陸當地協助辦理交流活動，藉以強化聯繫並凝聚情誼，辦理地點包括武漢、廣州、溫州、上海等地，共辦理 6 場次、104 人次參加。

2.辦理陸生主題參訪活動並約晤或座談、參訪各校陸生輔導部門並辦理聯誼活動

- (1)為了讓陸生更瞭解臺灣文化的內涵，本會結合臺灣各地方政府及民間資源，分別辦理基隆、新竹（北埔）、臺中（霧峰）陸生參訪活動。透過輕鬆、軟性、多元化的系列活動，結合專業的文史導覽，引導陸生深入走訪臺灣具獨特的自然地理與風土氣候的鄉鎮，體驗人文與自然的跨領域學習，共辦理 3 場次、共 96 位陸生參加。
- (2)辦理陸生及陸生輔導人員交流活動，提供各校陸生、輔導人員跨校意見交流，邀請各校陸生、陸輔人員與教育部、陸委會共同參加，並向政府相關單位提供建言，作為推動政策之重要參考，計 2 場次。
- (3)參訪陽明交通大學、清華大學、銘傳大學、靜宜大學、逢甲大學、臺灣師範大學、義守大學、文藻外語大學、佛光大學、南華大學、中正大學、元智大學、中原大學、勤益科技大學、僑光科技大學、明道大學、大葉大學、樹德科大、東華大學、慈濟大學等 20 校，本會主動向校方表達關心，並適時為校方、陸生解決問題，獲得校方與陸生一致肯定。
- (4)與義守大學合作辦理「陸生輔導人員實務研習營」活動，課程安排以輔導經驗交流為主軸，並納入各校輔導陸生分工機制、陸生活動及群組經營實例介紹、處理陸生人身安全流程與經驗、辦理兩岸教育交流項目等實用主題，在綜合座談階

段則就陸生輔導工作的實務問題進行深入討論，來自全臺灣 57 校、73 位陸生輔導人員，對於課程安排、活動設計均予高度肯定。本會期盼在主管機關支持下賡續辦理，以協助各校持續提供陸生優質就學及生活環境。

- (5)約晤或會見各校陸生 3 場次，包括：臺灣大學、臺北大學、東吳大學、政治大學、臺灣科技大學、清華大學、陽明交通大學等校陸生團體與陸生輔導人員，計 42 人，瞭解陸生在臺就學及生活情況。
- (6)參加成功大學、政治大學、世新大學、淡江大學及義守大學境外生交流活動，向在臺就學陸生表示關懷。
- (7)參加教育部辦理「111 年大專校院境外學生輔導人員服務素養培訓一般課程暨陸生輔導人員研習會」、「111 年大專校院境外學生輔導人員服務素養培訓進階課程」，其中與輔導部門人員綜合座談，計 2 場次，與陸生工作圈相關單位交換意見，精進服務。
- (8)服務兩岸青年，提升臺生、陸生防疫成效，說明防疫措施外，並即時協處臺陸生相關緊急狀況，例如：靜宜大學陸生阮同學意外受傷案、輔仁大學陸生王同學亡故案、金門大學陸生陳同學、孫同學車禍受傷案等。本會透過各校管道獲悉案情後，協助校方辦理渠等大陸親屬迅速來臺探視，並派員到校慰問陸生及其家屬，表達政府關懷之意。

(三) 兩岸人身安全相關業務：本年度接受政府補助款之執行率 99.73 %。

- 1.為即時協處兩岸民眾陳請協助之人身安全與入出境等緊急案件，並順利運作本會緊急服務專線，本會人員全年無休，包括假日與夜間均即時處理相關急難事件。全年度緊急服務專線計接聽 4,558 通來電。
- 2.111 年與重要旅行公會、中華及長榮航空等重要機關與團體進行

業務交流，加強聯繫，除感謝長期協處旅行意外、人身安全與入出境等緊急事件，強化緊急事件協處機制與網絡，期能持續發揮本會服務功能，確保民眾相關權益。

3.111 年賡續於各重要旅行公協會之會員名錄、大會手冊以及出版品刊登本會緊急專線服務資訊，加強宣導本會各項服務功能。

4.111 年持續提供民眾急難個案救助並協處相關事宜，包括：事先協調有關滯陸國人返臺後居家檢疫相關事宜，及與社福單位溝通後續安置，返臺當日並派員協處入境手續等；協處將大陸亡故民眾之骨灰交予臺灣家屬事宜；以及在臺就學陸生發生傷亡情形，本會派員探視與慰問家屬，並提供急難救助金；全年度計協處 57 案。

（四）兩岸旅行相關業務：本年度接受政府補助款之執行率 99.20%。

1.辦理兩岸旅行相關團體交流、聯繫與合作

應邀派員參加「中華民國旅行商業同業公會全國聯合會」等 12 個國內旅行業公會團體，以及各縣市旅行公會理監事會、會員大會相關活動，加強本會與國內各相關團體之聯繫，強化兩岸旅行問題協處管道與效率。

2.編印「中國大陸旅行實用手冊」

為加強宣導民眾赴大陸旅行所需注意事項及提供赴陸旅行重要資訊，本會協請政府相關部門及旅行公(協)會團體協助審閱手冊內容並提供修正建議。另為配合政府 E 化與無紙化政策，110 年起改以電子化形式編修手冊，不再印製紙本，完成後全文上載至本會官網，提供民眾瀏覽與存取。

（五）兩岸藝文相關業務：本年度接受政府補助款之執行率 94.25%。

辦理業務聯繫事宜建立藝文交流管道，持續與兩岸藝文人士進行交流，出席展覽活動，掌握藝文資訊動態。活動包含：南投暨南大學拜會教育部「大學社會責任推動中心」、魚池鄉農會、日月潭文武廟，瞭解兩岸茶文創及宗教等領域交流狀況；出席

「海峽兩岸少兒美術大展」開幕活動及「夏日戀情」開幕茶會並安排中華漫畫家協會交流等活動，與兩岸藝文人士進行交流與聯誼。此外，與臺灣在地藝術家深化連結與合作。

五、經貿業務

- (一) 辦理臺商座談聯誼等活動：本年度接受政府補助款之執行率 100.00%。

歷年於三節籌辦大型活動，近 3 年春節活動因受疫情影響而停辦，端節及秋節活動則改採小規模、多場次方式辦理。111 年安排赴臺北、新北、基隆、桃園、南投、臺南等縣市參訪投資環境與地方特色產業，讓臺商實地了解各地產業發展及商機資訊，獲得與會人員熱烈迴響。

- (二) 加強對外溝通聯繫與交流：本年度接受政府補助款之執行率 100.00%。

為強化對國家的認同與支持，111 年度持續邀請青年臺商代表參加國慶大會觀禮。此外，聚焦企業減碳及淨零碳排等綠色商機，安排臺商參訪沙崙綠能科技示範場域及綠色工廠標章獲證廠商，交流升級轉型及產業創新等經營心得。

- (三) 蒐研兩岸經貿資訊與臺商經營情況：本年度接受政府補助款之執行率 99.99%。

持續豐富「兩岸經貿網」網站內容，致力資訊即時更新，依臺商需求設置各種主題專區；數位化發行「臺商大陸生活手冊」，全面透過電子化管道推播傳送；111 年委託臺灣綜合研究院辦理「我國儲能產業發展對中國大陸臺商的機會與挑戰」研究案。

- (四) 兩岸經貿實務研習及議題規劃與推動：本年度接受政府補助款之執行率 100.00%。

定期於臺北、臺中、臺南、高雄辦理「兩岸經貿講座」，由臺商財經法律顧問、專家學者解析大陸投資經營管理議題與因應之道。111 年舉辦 44 場次，共 1,366 人次參加；部分場次錄製影

片上傳至本會影音平臺，俾利更多廠商掌握大陸投資經營最新訊息。

(五) 協處臺商人身安全與經貿糾紛：本年度接受政府補助款之執行率 100.00%。

積極協處臺商、國人在中國大陸發生人身安全急難事件，111 年中國大陸各地臺商協會受本會委託協處案件並支領補助者計 60 件，案件類型主要為：滯陸國人返臺安置、國人在中國大陸死亡善後、因案遭限制人身自由、臺商工廠遭圍廠等。111 年受理肇因於兩岸經貿往來引起之各類糾紛，包括財產法益糾紛、歷史遺留土地問題、大陸行政機關措施不當、一般刑事案件以及人身、財產安全案件，總計 277 件。

此外，本會遴聘專家、學者及服務臺商貢獻卓著之大陸臺商協會卸任會長，擔任臺商財經法律顧問，每月辦理「臺商諮詢日」，現場提供專業諮詢服務，111 年共計辦理 24 場次。另舉辦「臺商財經法律顧問會議」，針對中共「二十大」後臺商的機遇與挑戰等議題深入探討。

(六) 臺商服務專線

本會設有「臺商服務專線」(02-25337995)，強化並擴大服務臺商功能，服務項目包括：臺商安全急難救助、經貿糾紛協處、經營專業諮詢、臺商聯繫服務等。111 年受理電話、信件及櫃檯諮詢等服務數計 13,070 件，民眾可透過各種便捷管道與海基會聯繫。

六、法律業務

(一) 兩岸文書驗證：接受政府補助款之執行率 100.00%。

全年民眾向本會申請驗證大陸公證書者 5 萬 3,758 件，大陸各省級公證協會寄交本會之公證書副本 6 萬 4,359 件，本會完成驗證計 5 萬 5,460 件、函送大陸省級公證協會臺灣公（認）證書副本計 3 萬 9,719 件、支付大陸中國公證協會查證費共新臺幣 3

萬 3,207 元，並致力提高文書驗證效率、縮短民眾等候時間、加強同仁專業能力與服務態度，有效提昇服務品質。

(二) 聯合服務中心維運：接受政府補助款之執行率 99.94%。

1. 海基會愛心志工

本會於 91 年起招募具有服務熱忱之社會人士，投入本會志願服務行列，以提升本會服務品質。志工人數目前共有 39 位（會本部聯合服務中心有 35 位，中區服務處及南區服務處各有 2 位），負責引導或協助民眾至服務櫃檯辦理文書驗證相關業務，並提供文書驗證相關流程之簡易諮詢工作等。111 年志工總服務時數計 5,449 小時，總服務人次為 40,010 人。

2. 海基會義務律師

本會為提供民眾專業的法律諮詢服務，提昇服務品質，聘請學有專精之義務律師 57 名，分別於會本部、中區及南區服務處提供免費法律諮詢服務，全年計 264 件現場諮詢及 552 件電話諮詢。

(三) 地區服務處維運：接受政府補助款之執行率 100.00%。

1. 本會配合政府便民服務政策，分別於 88 年 12 月、92 年 7 月成立南區（高雄）及中區（臺中）服務處，提供文書驗證及諮詢服務，以免中南部民眾北上洽公舟車勞頓。另為因應疫情影響，地區服務處同仁於櫃檯服務時，持續配合政府政策做好相關防疫措施及宣導防疫訊息，提升防疫效能。

2. 111 年服務情形如下：

- (1) 中區服務處：辦理大陸公證書驗證 8,975 件，提供櫃檯諮詢服務 12,128 人次，接聽電話諮詢 24,493 通。
- (2) 南區服務處：辦理大陸公證書驗證 7,980 件，提供櫃檯諮詢服務 11,187 人次，接聽電話諮詢 23,979 通。

(四) 兩岸婚姻親子關懷服務：接受政府補助款之執行率 99.57%。

1. 「兩岸婚姻親子關懷專線」本年計接聽電話協處 782 件。

2.本會長期關懷兩岸婚姻家庭，為協助大陸配偶早日融入臺灣社會，並瞭解兩岸婚姻家庭的心聲與需求，歷年來，本會舉辦諸多關懷兩岸婚姻家庭及親子活動。下半年起，隨著疫情逐步趨緩，本會啟動舉辦關懷活動，持續深化陸配服務。7月間，先於雲林縣舉辦「關懷兩岸婚姻家庭活動」，訪視當地具特色的3個兩岸婚姻家庭，傳達本會對於陸配家庭的關懷與深切支持；8月中，復於宜蘭縣舉辦「關懷兩岸婚姻家庭活動」，拜會當地最具規模的陸配團體，並訪視2位自行創業有成的陸配姊妹，當面為她們加油打氣；12月初，本會於彰化縣舉辦「關懷兩岸婚姻家庭活動」，與偏鄉陸配團體及近30位陸配面對面交流，傾聽姊妹們的訴求，運用當地既有人際網絡資源，將服務觸角延伸至偏鄉，拓展服務廣度；另一方面，本會也積極參與陸委會、移民署舉辦之關懷陸配相關活動，透過活動參與，增識服務團體，兼顧維繫熟識團體情誼，持續強化服務深度。

(五) 司法及行政等公務協助：接受政府補助款之執行率 8.91%。

1.辦理兩岸司法及行政文書送達

(1) 受理我方司法機關囑託送達司法文書 2,832 件、函催 548 件及回復送達結果 2,861 件，共 6,241 件；大陸司法機關囑託向我方送達司法文書 1,302 件、函催 1 件及回復送達結果 1,465 件，共 2,768 件。

(2) 受理行政機關囑託送達文書 394 件、函催 24 件及回復結果 318 件，共 736 件。

2.協助行政機關及司法機關向中國大陸調查證據

協助行政機關調查證據 88 件、協助司法機關函轉調查證據予法務部 43 件。

3.協處「李明哲案」

囿於新冠肺炎疫情等因素影響，李明哲家屬 111 年 1 至 3 月未能前往大陸探視，本會因此未能執行陪同家屬之赴陸旅費，致

本計畫執行率偏低。李君已於 111 年 4 月 15 日回臺。

(六) 兩岸協議及議題規劃與推動：本年度接受政府補助款之執行率 50.00%。

1. 受疫情影響，諸多罹有慢性疾病之臺灣民眾選擇延後返臺，本會積極協處渠等家屬代領、寄送處方用藥至大陸。
2. 因應陸方重要涉臺法令修訂動態，6 月 16 日，購置陸方相關法令彙編，供會內長官暨相關業務同仁參考。
3. 囿於疫情及大環境因素影響，未能辦理兩岸協議相關業務交流活動，致赴陸旅費項目未能執行，本計畫執行率較低。

七、綜合業務

(一) 整體情勢研析與刊物出版：本年度接受政府補助款之執行率 99.78%。

1. 委請學者專家撰寫大陸情勢分析報告，全年計 15 篇。
2. 聘任學者專家 32 人為本會無給職顧問，召開諮詢會議 4 次，聽取意見與建議，並函送陸委會參考。
3. 邀請專家學者就特定議題舉行小型座談會計 4 場。
4. 由同仁就大陸情勢相關議題進行研析，全年計 40 件，分送本會董監事及政府主管機關參考；另為提升本會同仁專業素養，規劃辦理教育訓練，邀請學者專家擔任講座，全年計舉辦 3 次。
5. 依實際需求採購期刊資料供同仁業務使用參考，全年計採購臺灣、大陸及香港期刊計 19 種。
6. 不定期與相關學術團體或學者專家進行業務聯繫與交流。
7. 111 年出版「交流」雜誌 6 期，每期各 850 本。
8. 出版「110 年年報」，紀錄本會 110 年重要活動與成果，並寄送政府機關、大學圖書館及相關研究單位等參考。

(二) 對外聯繫：本年度接受政府補助款之執行率 98.30%。

1. 國會聯絡、媒體聯繫與新聞發布

(1) 配合政府政策，透過溝通聯繫及會務說明，讓社會大眾經

由傳媒瞭解目前兩岸關係進展，進而支持政府大陸政策，並有效提升本會整體形象。

(2) 111 年計發布新聞稿 19 則，活動稿 14 則、照片 73 張。

(3) 辦理董監事聯席會議、顧問會議、臺商參訪、陸生參訪、關懷兩岸婚姻、臺生、陸生、臺商子女學校、夏令營輔導員等活動媒體聯繫與新聞發布事宜。

(4) 111 年本會首長應立法院邀請，前往列席相關會議計 4 次，包括業務報告 2 次、預算解凍及預算審查 2 次。

(5) 111 年本會長官為強化與立法委員互動，前往拜會或出席活動，計 8 次。

(6) 111 年本會長官及同仁應立法委員國會辦公室邀請，前往出席協調會計 5 次。

(7) 111 年本會協處國會服務案件計 109 件。

2. 強化本會業務說明

透過臉書粉絲專頁等網路平臺宣導會務及兩岸政策，並維持臉書粉絲專頁運作。111 年臉書粉絲專頁，計張貼 126 則貼文，共 137 人透過臉書粉絲專頁請求協助或諮詢。

3. 訪賓接待

(1) 聯繫辦理國外訪賓拜會案，111 年度計接待 8 團。

(2) 適時辦理國內外學者專家座談及餐敘，諮詢兩岸事務並交換意見。

(三) 維持資訊系統運作服務：本年度接受政府補助款之執行率 99.41 %。

1. 為驗證本會資通安全相關管控措施持續符合國際標準要求，111 年經英國標準協會重新審查，通過維持 ISO/IEC27001：2013 國際標準驗證證書之有效性，續獲資安服務品質認可。

2. 依 A 級特定非公務機關應辦事項，辦理資訊安全健診、電子郵件社交工程演練、核心資通業務持續運作演練、內外部資通安

全稽核、核心系統滲透測試、伺服器、網路、個人電腦設備網頁及主機弱點掃描等作業，以增加資安防禦強度。

3. 採購電腦防毒軟體授權、Webex 視訊軟體平臺授權，委外辦理資通安全威脅偵測管理 SOC 監控、Splunk 日誌數據分析系統、電子郵件防禦設備、進階持續性威脅防護防火牆、會本部暨中南區服務處核心網路防火牆、Fortinet 網站應用程式防火牆、核心網路交換器暨無線網路防火牆等維護服務，以降低資安風險。
4. 派員參加「CBROPS 200-201 Cisco Cerified CyberOps Associate certification」考試，並取得 1 張資安專業證照。
5. 為提升同仁實施與維護資訊安全管理制度專業知識，全年計舉辦資安教育訓練 6 次。
6. 採購各項電腦耗材，維持資訊服務運作，以符同仁工作需求。
7. 進行「伺服器、網路設備、個人電腦及週邊設備」、「高速文件掃描器」、「公文系統」、「海基會全球資訊網」、「兩岸經貿網」、「文書驗證暨民眾查詢申辦進度」、「司法與行政協助」、「會務資源整合」、「出勤管理」、「OpenFind Mail2000 電子郵件系統」、「海基會全球資訊網、兩岸經貿網站租用主機空間」、「核心網路交換器暨無線網路防火牆」等設備及系統維護，以有效維持會務運作。

（四）人員培訓：辦理會內人員教育訓練 3 次，本項係由本會自籌款支應。

八、兩岸溝通、協調、聯繫及交流業務：自 105 年 5 月 20 日以來，陸方中斷兩岸官方及兩會的溝通管道，致本會「兩岸溝通、協調、聯繫及交流業務」預算未能執行，故與計畫目標產生落差。本項係由本會自籌款支應。

九、設備

（一）雜項設備：配合業務需要，購置辦公事務設備。本年度接受政府補助款之執行率 98.87%。

(二) 委外開發系統暨購買資訊設備：本年度接受政府補助款之執行率 99.92%。

1. 完成司法與行政系統電子化，在既有公文系統下擴充建置司法與行政協助子系統，以與政府機關電子公文收發系統接軌；另相應採購磁碟陣列硬碟，以擴充備份及司法送影像儲存空間。
2. 完成文書驗證系統資料庫版本升級，使系統運作更穩定；另擴充系統雙因子認證功能，以保護系統內民眾個資安全。
3. 採購微軟最新版軟體合法授權、Juniper vMX 虛擬路由器、資料外洩防禦系統，以增加資安防護功能，保護民眾權益不受非法侵害。
4. 汰換使用逾 10 年之個人電腦 26 臺，以提升同仁工作效率。

參、決算概要

一、收支營運實況

(一) 收入部分：

本年度實收數新臺幣 2 億 2,174 萬 551 元，較預算數新臺幣 2 億 5,428 萬 7,000 元減少新臺幣 3,254 萬 6,449 元，執行率 87.20 %。

(二) 支出部分：

本年度實支數新臺幣 2 億 8,587 萬 4,988 元，較預算數新臺幣 2 億 6,867 萬 6,000 元增加新臺幣 1,719 萬 8,988 元，執行率 106.40 %，主要係業務外支出增加，因受全球環境影響，致委託投資不如預期。

(三) 本年度收入、支出相抵後絀數為新臺幣 6,413 萬 4,437 元。

二、現金流量實況

本年度期初現金及約當現金新臺幣 13 億 7,610 萬 8,492 元，業務活動淨現金流入新臺幣 7,679 萬 6,561 元，投資活動淨現金流出新臺幣 758 萬 5,906 元，期末現金及約當現金新臺幣 14 億 4,531 萬 9,147 元。

三、淨值變動實況

(一) 上年度法定基金新臺幣 21 億 4,300 萬元，累積短絀新臺幣 3,583 萬 3,193 元，本年度期初淨值餘額新臺幣 21 億 716 萬 6,807 元，其中含捐贈之興建辦公大樓專款新臺幣 4 億 9,954 萬餘元，尚需分年攤提折舊。

(二) 嗣經第 11 屆董監事第 5 次聯席會議審議通過，並陳報陸委會許可，以基金填補上年度累積短絀新臺幣 3,583 萬 3,193 元，爰本年度法定基金變更為新臺幣 21 億 716 萬 6,807 元。

(三) 本年度收、支決算絀數新臺幣 6,413 萬 4,437 元，期末淨值餘額計新臺幣 20 億 4,303 萬 2,370 元，其中含捐贈之興建辦公大樓專款新臺幣 4 億 8,495 萬餘元。

四、資產負債實況

- (一) 截至本年 12 月 31 日資產總值新臺幣 21 億 9,227 萬 8,735 元，主要為現金及約當現金（定、活期存款）新臺幣 14 億 4,531 萬 9,147 元，流動金融資產新臺幣 2,564 萬 2,060 元，應收款項新臺幣 2,106 萬 2,070 元，其他流動資產（暫付款）新臺幣 42 萬 6,594 元，土地新臺幣 1,442 萬 240 元，房屋及建築淨額新臺幣 5 億 2,922 萬 9,344 元，交通及運輸設備淨額新臺幣 74 萬 4,955 元，什項設備（辦公設備及資訊設備）淨額新臺幣 3,454 萬 5,687 元，購建中固定資產新臺幣 55 萬 4,000 元，無形資產淨額新臺幣 1,464 萬 2,197 元，什項資產新臺幣 1 億 569 萬 2,441 元（包含存出保證金新臺幣 5 萬 5,700 元及員工退撫儲金新臺幣 1 億 563 萬 6,741 元）。
- (二) 截至本年 12 月 31 日負債總值新臺幣 1 億 4,924 萬 6,365 元，主要為應付款項新臺幣 3,806 萬 8,187 元（包含應付 111 年度工作獎金等支出新臺幣 3,677 萬 4,977 元及應付保留款新臺幣 129 萬 3,210 元），其他流動負債新臺幣 103 萬 9,145 元（包含代扣各類稅款新臺幣 73 萬 6,314 元、代收辦理活動款新臺幣 8 萬 2,831 元及暫收款新臺幣 22 萬元），什項負債新臺幣 1 億 1,013 萬 9,033 元（包含應計退撫儲金新臺幣 1 億 563 萬 6,741 元及存入保證金新臺幣 450 萬 2,292 元）。

財團法人海峽交流基金會
收支營運決算表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增（減-）	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
222,097,346	收入	254,287,000	221,740,551	-32,546,449	-12.80
171,054,461	業務收入	212,630,000	175,783,865	-36,846,135	-17.33
17,451,026	勞務收入	28,950,000	19,057,410	-9,892,590	-34.17
1,050,000	受贈收入	23,500,000	1,000,000	-22,500,000	-95.74
152,537,429	政府補助基本 營運收入	156,870,000	155,543,875	-1,326,125	-0.85
16,006	其他業務收入	3,310,000	182,580	-3,127,420	-94.48
51,042,885	業務外收入	41,657,000	45,956,686	4,299,686	10.32
51,042,885	財務收入	41,657,000	45,956,686	4,299,686	10.32
258,035,514	支出	268,676,000	285,874,988	17,198,988	6.40
245,218,028	業務支出	266,476,000	234,344,251	-32,131,749	-12.06
188,925,474	勞務成本	200,631,000	177,407,915	-23,223,085	-11.58
20,949,932	管理費用	20,343,000	19,080,411	-1,262,589	-6.21
35,342,622	其他業務支出	45,502,000	37,855,925	-7,646,075	-16.80
12,817,486	業務外支出	2,200,000	51,530,737	49,330,737	2,242.31
11,196,110	財務費用	0	50,618,730	50,618,730	-
1,621,376	其他業務外支 出	2,200,000	912,007	-1,287,993	-58.55
-35,938,168	本期短絀	-14,389,000	-64,134,437	-49,745,437	345.72

財團法人海峽交流基金會
現金流量決算表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比較增(減-)	
			金額	%
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前短絀	-14,389,000	-64,134,437	-49,745,437	345.72
利息股利之調整	-8,927,000	-22,941,156	-14,014,156	156.99
未計利息股利之稅前短絀	-23,316,000	-87,075,593	-63,759,593	273.46
調整非現金項目	21,456,000	140,930,998	119,474,998	556.84
折舊費用	18,590,000	17,403,230	-1,186,770	-6.38
攤銷費用	2,500,000	4,075,988	1,575,988	63.04
流動金融資產減少(增加-)	-6,500,000	116,931,267	123,431,267	-1,898.94
應收款項增加(減少+)	5,177,000	-4,623,070	-9,800,070	-189.30
其他流動資產增加	-102,000	-138,970	-36,970	36.25
什項資產增加(減少+)	150,000	-627,638	-777,638	-518.43
應付款項增加	2,780,000	5,776,962	2,996,962	107.80
其他流動負債增加	0	1,039,145	1,039,145	-
什項負債增加(減少-)	-1,139,000	1,094,084	2,233,084	-196.06
未計利息股利之現金流入(流出-)	-1,860,000	53,855,405	55,715,405	-2,995.45
收取利息	8,927,000	11,479,267	2,552,267	28.59
收取股利	0	11,461,889	11,461,889	-
業務活動之淨現金流入	7,067,000	76,796,561	69,729,561	986.69
投資活動之現金流量				
增加不動產、廠房及設備	-7,000,000	-2,971,468	4,028,532	-57.55
增加無形資產	-1,200,000	-4,614,438	-3,414,438	284.54
投資活動之淨現金流出	-8,200,000	-7,585,906	614,094	-7.49
現金及約當現金之淨增(淨減-)	-1,133,000	69,210,655	70,343,655	-6,208.62
期初現金及約當現金	1,196,266,000	1,376,108,492	179,842,492	15.03
期末現金及約當現金	1,195,133,000	1,445,319,147	250,186,147	20.93

財團法人海峽交流基金會
淨 值 變 動 表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本 年 度		本年度期末 餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	2,143,000,000	0	35,833,193	2,107,166,807	
創立基金	670,000,000	0	0	670,000,000	
捐贈基金	1,473,000,000	0	35,833,193	1,437,166,807	本年度減少數係以基金填補上年度累積短絀。
累積餘絀	-35,833,193	35,833,193	64,134,437	-64,134,437	
累積短絀	-35,833,193	35,833,193	64,134,437	-64,134,437	1.本年度增加數係以基金填補上年度累積短絀。 2.本年度減少數係本期短絀。
合 計	2,107,166,807	35,833,193	99,967,630	2,043,032,370	

財團法人海峽交流基金會

資 產 負 債 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減金額	比較增減%
資 產	2,192,278,735	2,248,502,981	-56,224,246	-2.50
流動資產	1,492,449,871	1,535,408,443	-42,958,572	-2.80
現金及約當現金	1,445,319,147	1,376,108,492	69,210,655	5.03
流動金融資產	25,642,060	142,573,327	-116,931,267	-82.01
應收款項	21,062,070	16,439,000	4,623,070	28.12
其他流動資產	426,594	287,624	138,970	48.32
不動產、廠房及設備	579,494,226	593,925,988	-14,431,762	-2.43
土地	14,420,240	14,420,240	0	0.00
房屋及建築	632,999,804	632,999,804	0	0.00
累計折舊-房屋及建築	-103,770,460	-93,393,414	-10,377,046	11.11
交通及運輸設備	973,604	973,604	0	0.00
累計折舊-交通及運輸設備	-228,649	-140,140	-88,509	63.16
什項設備	84,287,055	81,869,587	2,417,468	2.95
累計折舊-什項設備	-49,741,368	-42,803,693	-6,937,675	16.21
購建中固定資產	554,000	0	554,000	-
無形資產	14,642,197	14,103,747	538,450	3.82
無形資產	23,567,642	18,953,204	4,614,438	24.35
累計攤銷-無形資產	-8,925,445	-4,849,457	-4,075,988	84.05
其他資產	105,692,441	105,064,803	627,638	0.60
什項資產	105,692,441	105,064,803	627,638	0.60
資 產 合 計	2,192,278,735	2,248,502,981	-56,224,246	-2.50
負 債	149,246,365	141,336,174	7,910,191	5.60
流動負債	39,107,332	32,291,225	6,816,107	21.11
應付款項	38,068,187	32,291,225	5,776,962	17.89
其他流動負債	1,039,145	0	1,039,145	-
其他負債	110,139,033	109,044,949	1,094,084	1.00
什項負債	110,139,033	109,044,949	1,094,084	1.00
負 債 合 計	149,246,365	141,336,174	7,910,191	5.60
淨 值	2,043,032,370	2,107,166,807	-64,134,437	-3.04
基金	2,107,166,807	2,143,000,000	-35,833,193	-1.67
創立基金	670,000,000	670,000,000	0	0.00
捐贈基金	1,437,166,807	1,473,000,000	-35,833,193	-2.43
累積餘絀	-64,134,437	-35,833,193	-28,301,244	78.98
累積短絀	-64,134,437	-35,833,193	-28,301,244	78.98
淨 值 合 計	2,043,032,370	2,107,166,807	-64,134,437	-3.04
負債及淨值合計	2,192,278,735	2,248,502,981	-56,224,246	-2.50

財團法人海峽交流基金會
收入明細表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減 -)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
收入	254,287,000	221,740,551	-32,546,449	-12.80	1.勞務收入 1,905 萬 7,410 元： (1)各機關合協辦收入 30 萬 9,960 元。 (2)文書查驗證收入 1,874 萬 7,450 元。 (3)主要受新冠肺炎疫情影響，辦理兩岸文書驗證業務相對減少，及臺商子女夏令營調整型態、臺商座談活動以小型規模辦理，致教育部及經濟部之協辦收入減少。
業務收入	212,630,000	175,783,865	-36,846,135	-17.33	2.受贈收入 100 萬元：主要係受兩岸大環境發展及新冠肺炎疫情影響，本會募款未如預期。
勞務收入	28,950,000	19,057,410	-9,892,590	-34.17	3.政府補助基本營運收入 1 億 5,554 萬 3,875 元，係本年度陸委會實際補助 1 億 5,556 萬 5,430 元，扣除 110 年保留檔案目錄彙送剩餘繳回款 2 萬 1,555 元。
受贈收入	23,500,000	1,000,000	-22,500,000	-95.74	4.其他業務收入 18 萬 2,580 元：
政府補助基本營運收入	156,870,000	155,543,875	-1,326,125	-0.85	(1)夏令營學員報名收入 0 元：主要係受新冠肺炎疫情影響，臺商子女夏令營調整型態、縮小規模為參訪活動。
其他業務收入	3,310,000	182,580	-3,127,420	-94.48	(2)刊物出版收入 6,229 元：主要係訂購交流雜誌收入。
業務外收入	41,657,000	45,956,686	4,299,686	10.32	(3)雜項收入 17 萬 6,351 元：主要係出售報廢公務車收入。
財務收入	41,657,000	45,956,686	4,299,686	10.32	5.財務收入 4,595 萬 6,686 元： (1)基金孳息收入 1,128 萬 7,442 元。 (2)租金收入 1,381 萬 2,129 元：係出租大樓 2 樓之 1、3 樓、4 樓及地下 2 樓停車場等之租金收入。
合計	254,287,000	221,740,551	-32,546,449	-12.80	(3)彈性運用基金收入 2,085 萬 7,115 元：係證券活存帳戶利息收入 19 萬 1,825 元、股利收入 1,146 萬 1,889 元及出售證券利得 920 萬 3,401 元。 6.彈性運用基金收入 2,085 萬 7,115 元，扣除彈性運用基金損失及支出 5,153 萬 737 元(詳業務外支出)後，淨損失 3,067 萬 3,622 元，係受全球經濟影響，致委託投資不如預期。

財團法人海峽交流基金會
支出明細表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減 -)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
支出	268,676,000	285,874,988	17,198,988	6.40	1.勞務成本 1 億 7,740 萬 7,915 元：
業務支出	266,476,000	234,344,251	-32,131,749	-12.06	(1)一般行政 1 億 3,649 萬 7,382 元：人事費 1 億 3,224 萬 6,075 元、行政業務 425 萬 1,307 元。
勞務成本	200,631,000	177,407,915	-23,223,085	-11.58	(2)文教業務 777 萬 593 元。
一般行政	146,881,000	136,497,382	-10,383,618	-7.07	(3)經貿業務 825 萬 2,483 元
文教業務	12,438,000	7,770,593	-4,667,407	-37.53	(4)法律業務 1,175 萬 7,105 元。
經貿業務	9,973,000	8,252,483	-1,720,517	-17.25	(5)綜合業務 1,313 萬 352 元：業務費 916 萬 4,262 元、維護費 396 萬 6,090 元
法律業務	15,469,000	11,757,105	-3,711,895	-24.00	(6)兩岸溝通、協調、聯繫及交流業務，因受兩岸情勢影響，未能執行。
綜合業務	14,870,000	13,130,352	-1,739,648	-11.70	2.管理費用 1,908 萬 411 元：係一般行政，其中業務費 1,827 萬 6,431 元、維護費 80 萬 3,980 元。
兩岸溝通、協調、聯繫及交流業務	1,000,000	0	-1,000,000	-100.00	3.其他業務支出 3,785 萬 5,925 元：係一般行政 3,667 萬 3,133 元、綜合業務 118 萬 2,792 元。本年度未動用預備金 100 萬元
管理費用	20,343,000	19,080,411	-1,262,589	-6.21	4.財務費用 5,061 萬 8,730 元：
一般行政	20,343,000	19,080,411	-1,262,589	-6.21	(1)彈性運用基金之出售證券損失 4,784 萬 7,195 元
其他業務支出	45,502,000	37,855,925	-7,646,075	-16.80	(2)金融資產評價損失 277 萬 1,535 元：依財務會計準則公報金融商品之會計處理準則規定，期末證券成本 2,619 萬 7,452 元，市價 2,564 萬 2,060 元，評價損失 55 萬 5,392 元，較期初金融商品評價利得 221 萬 6,143 元，須調整增列未實現評價損失 277 萬 1,535 元。
一般行政	43,017,000	36,673,133	-6,343,867	-14.75	5.其他業務外支出 91 萬 2,007 元：係基金投資運用經理、保管等費用。
綜合業務	1,485,000	1,182,792	-302,208	-20.35	
預備金	1,000,000	0	-1,000,000	-100.00	
業務外支出	2,200,000	51,530,737	49,330,737	2,242.31	
財務費用	0	50,618,730	50,618,730	-	
其他業務外支出	2,200,000	912,007	-1,287,993	-58.55	
合 計	268,676,000	285,874,988	17,198,988	6.40	註：受新冠肺炎疫情影響，大型活動、赴陸旅費停辦及各項費用本撙節原則辦理。

財團法人海峽交流基金會
固定資產投資明細表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1) *100	
不動產、廠房及設備					
什項設備	7,000,000	2,417,468	-4,582,532	-65.46	1.什項設備 241 萬 7,468 元：係雜項設備及資訊設備，主要因 111 年度系統軟體功能需求增加，爰部分硬體設備金額轉至軟體設備執行及本
購建中固定資產	0	554,000	554,000	-	2.購建中固定資產 55 萬 4,000 元：係訂製資訊機房冷氣之保留數，預計於 112 年 4 月 30 日前完工。
合 計	7,000,000	2,971,468	-4,028,532	-57.55	

財團法人海峽交流基金會
基金數額增減變動表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金 金額	本年度期初 基金金額	本年度基 金增(減-) 金額	本年度期末 基金金額	捐助基金比率 %		說明
					創立時 原始捐 助基金 占其總 額比率	本年 度基 金總 額比 率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
政府捐助							上年度基金為 21 億 4,300 萬元，嗣經第 11 屆董監事第 5 次聯席會議審議通過，並於 111 年 4 月 26 日經大陸委員會許可，以本年度基金填補上年度累積短絀 3,583 萬 3,193 元，爰基金餘額變更為 21 億 716 萬 6,807 元。
中央政府							
大陸委員會	520,000,000	1,600,000,000	-26,753,667	1,573,246,333	77.61	74.66	
政府捐助小計	520,000,000	1,600,000,000	-26,753,667	1,573,246,333	77.61	74.66	
民間捐助							
其他團體機構	150,000,000	543,000,000	-9,079,526	533,920,474	22.39	25.34	
民間捐助小計	150,000,000	543,000,000	-9,079,526	533,920,474	22.39	25.34	
合 計	670,000,000	2,143,000,000	-35,833,193	2,107,166,807	100.00	100.00	

財團法人海峽交流基金會
員工人數彙計表
中華民國 111 年度

單位：人

職 類 (稱)		本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減 -) (3)=(2)-(1)	說 明
董 事 長		1	1	0	
秘 書 長		1	1	0	
副 秘 書 長		3	3	0	
主 任 秘 書		1	1	0	
處 長		5	4	-1	
參 事		1	0	-1	
主 任		1	1	0	
副 處 長		5	4	-1	
科 長		11	11	0	
專 員	資深高級專員	9	9	0	由高級專員缺額 1 名抵用。
	高級專員	13	10	-3	
	專員	13	14	1	
科 員		26	20	-6	
辦 事 員		10	5	-5	
雇 員		2	5	3	由辦事員缺額 3 名抵用。
工 友		2	2	0	
駕 駛		6	6	0	
合 計		110	97	-13	

財團法人海峽交流基金會
用人費用彙計表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目 名稱 職類 (稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎金	退休、卹 償金及 資遣費	分攤保 險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎金	退休、卹 償金及 資遣費	分攤保 險費	福利費	其他	合計 (2)		
主管	40,662,000	2,407,000	0	9,094,000	3,711,000	3,305,000	607,000	0	59,786,000	38,666,070	1,803,138	0	9,285,038	3,518,609	3,063,424	669,625	0	57,005,904	-2,780,096	
職員	49,340,000	5,011,000	0	10,013,000	4,490,000	5,923,000	1,565,000	0	76,342,000	45,351,006	3,546,825	0	9,702,222	4,125,840	5,173,505	1,313,825	0	69,213,223	-7,128,777	
駕駛 工友	3,328,000	1,238,000	0	726,000	303,000	504,000	186,000	0	6,285,000	3,460,860	780,938	0	791,185	328,791	514,524	150,650	0	6,026,948	-258,052	
合計	93,330,000	8,656,000	0	19,833,000	8,504,000	9,732,000	2,358,000	0	142,413,000	87,477,936	6,130,901	0	19,778,445	7,973,240	8,751,453	2,134,100	0	132,246,075	-10,166,925	

主辦會計：楊秀蓮



秘書長：邱垂正



董事長：李大維

