



董事長序

04

壹、重要業務

- 一、協助回臺投資 舉辦大陸臺商投資臺灣參訪活動 08
- 二、針對臺商關切議題 舉辦「臺商財經法律顧問會議」 10
- 三、安排滯留大陸國人返臺 11
- 四、全力維持大學學測大陸考場如常運作 12
- 五、辦理大陸臺商子女認識臺灣之美 15
- 六、持續創新關懷兩岸婚姻家庭活動 17
- 七、中國大陸疫情週報及情勢研析供政府部門參考 18
- 八、配合政府政策 完善檔案管理制度 19



目錄

CONTENTS

貳、一般業務

一、服務臺商	24
二、輔導臺陸生	28
三、兩岸文書查驗證及文書送達	32
四、協處民眾往來事務	33
五、協處人身安全與犯罪防制	34
六、行政協處	36
七、會務與出版	39

附錄

統計專區	50
111 年大事紀	56



111 年報 董事長序

新冠肺炎疫情蔓延長達 3 年多，全世界的經濟動能、社會活動及人際交流都受到重大衝擊，去年底疫情逐漸趨緩，儘管新冠病毒並未完全消失，但人們正努力回歸正常生活，迎接柳暗花明的曙光。

隨著國際情勢變遷，兩岸關係也受到不同程度的影響。疫情衝擊、美中科技戰與俄烏戰爭等外在環境變化，導致臺商的訂單、利潤雙雙下滑，供應鏈管理難度增加，投資環境愈趨嚴峻。近幾年許多臺商陸續規劃轉型升級，以及調整投資布局，回臺投資或是轉進其他國家。去年底，中國大陸政府驟然終止清零政策，宣布解封，短期內確診人數驟升，無論對投資經營的即時影響，或是總體經濟發展的前瞻預測，都是臺商高度關注的焦點。為此，我們廣泛蒐集相關資訊，邀請專家學者深入解析，提供臺商朋友作為經營決策的參考。

兩岸間的實體交流互動，因放寬出入境檢疫措施，拂過一縷春風，小三通復航與兩岸航點航班再開，大幅鬆綁旅行限制，跨境旅行人數顯著增加。除此之外，許多兩岸婚姻家庭囿於疫情分隔兩地，或是在臺陸配因難以返鄉省親，導致出入境證件逾期，本著同理心與關懷情，海基會盡心協助他們解決證件問題，得以順利返鄉，重享天倫之樂。

海基會是政府唯一授權處理兩岸公權力事務的機

構，接受政府委託，推動兩岸協商、交流與服務工作。雖然疫情造成兩岸民眾往來的不便，仍有不少國人在中國大陸經商、就學或工作，許多陸配、陸生繼續在臺生活。因應社會現況，我們持續強化既有服務功能，並積極開創新的服務模式，包括多管道聯繫兩岸相關部門，協助滯陸國人返臺，以及全力維持大學學測大陸考場如常運作，確保臺商子女高三應屆畢業考生的應試權益等。為兩岸民眾解決問題，確保人民權益福祉，不但是海基會的初衷，更是 30 多年來始終如一、責無旁貸的使命。

時隔近 3 年本人再度到海基會服務，國內外環境變化很大，我有幸能參與見證不同時期，海基會精進職能與強化績效的努力。疫情期間受到很多限制，海基會仍然透過各種管道，為兩岸民眾提供服務，如今疫情趨緩，將進一步主動出擊，接觸更多臺商、臺生、陸生、陸配，深入了解需求，積極解決問題。同時，也要讓社會大眾對海基會的職能與績效更加有感，我們相信，民主社會以民為先，更以民為本，做好為兩岸人民

服務的工作，是海基會職責所在，對於促進兩岸關係良性互動，更具有正面意義。

兩岸開放交流以來，歷經波折起伏，但營造一個和平穩定、安居樂業的環境，是兩岸人民始終不變的願望，我們了解到，兩岸的溝通機制建立不易，更需要雙方共同努力維繫。去年中國大陸片面暫停臺灣部分水產品、酒類進口，製造非關稅貿易障礙，不僅造成廠商權益受損，也不利於兩岸經貿往來秩序的建立。日後應如何妥善處理類似事件，我們深盼雙方能面對面秉誠務實交換意見。

從疫情到全球政經變局，兩岸經歷許多同樣的挑戰，跡象顯示，未來兩岸各項交流互動有望較過去強化，對話合作與和平穩定的氛圍，才能為民眾創造更多福祉。我們審慎樂觀地期待，兩岸早日恢復正常化交流，海基會也將一如既往，持續精進服務工作，為兩岸關係正向發展貢獻心力。

李大強