

壹

重要業務

# 壹、重要業務

## 一 協助回臺投資 舉辦大陸臺商投資臺灣參訪活動

近年中國大陸面臨疫情對社會帶來衝擊、美中競爭格局、全球停滯性通膨、國內外經濟下滑等眾多壓力，經濟成長放緩，臺商在中國大陸的經營遭遇嚴峻挑戰，不少臺商表達回臺投資、調整產線與產能布局及產業升級的意願與需求。為協助臺商因應時局，同時配合政府鼓勵臺商回臺投資政策，海基會積極規劃辦理參訪活動，協助臺商瞭解國內各縣市投資環



111年7月21日，基隆市簡報城市發展策略。



111年8月18日，參訪順德工業。

境與產業聚落，並提供充分、即時的商機與訊息，做為投資與經營決策參考。111年主要活動包括：

(一) 7月21至22日辦理「大陸臺商投資臺灣：北北基參訪活動」，46位臺商代表出席，安排參訪國家生技研究園區創服育成中心、物流共和國，另由基隆市政府進行投資環境簡報。



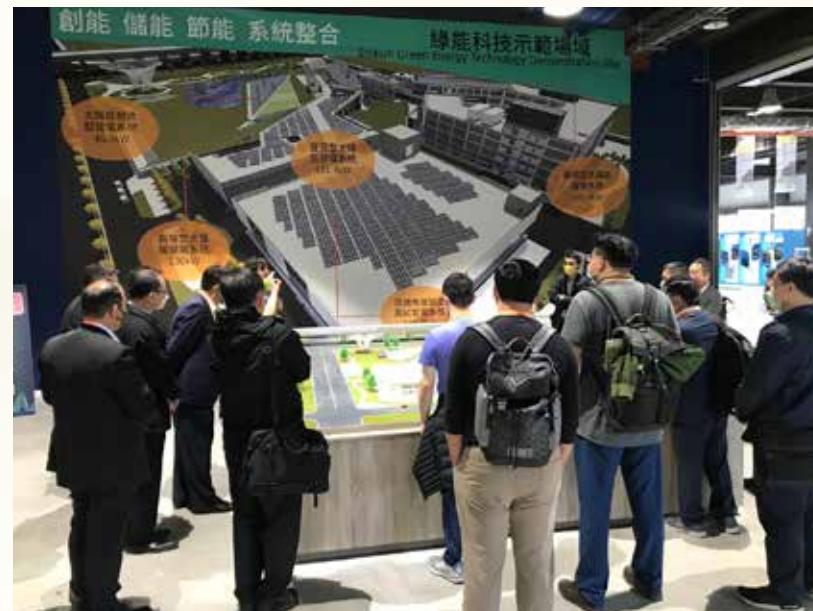
(二) 8月18至19日辦理「大陸臺商投資臺灣：南投參訪活動」，43位臺商代表出席，安排參訪順德工業股份有限公司南投廠、工研院中部院區（經濟部中臺灣創新園區）、遊山茶訪茶文化館等地，並由南投縣政府進行投資環境簡報。

(三) 9月12至13日辦理「大陸臺商投資臺灣：桃園參訪活動」，66位臺商代表出席，安排參訪虎頭山創新園區、源鮮智慧農場、勝昌製藥公司及X-Park，並進行「歡迎臺商回臺投資行動方案3.0」、「桃園市投資環境」及「桃園航空城」簡報。

(四) 12月8日辦理「大陸臺商投資臺灣：綠能科技參訪活動」，25位臺商代表出席，安排參訪臺南沙崙綠能科技示範場域、大亞電線電纜股份有限公司，並由工業技術研究院綠能與環境研究所簡報「企業製造生產進行減碳、儲能的可行方式及案例」。

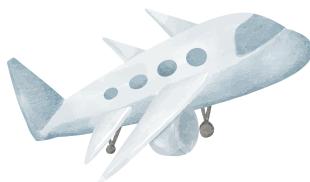


111年9月13日，參訪源鮮智慧農場。



111年12月8日，參訪臺南沙崙綠能科技示範場域。





近 3 年，海基會「大陸臺商投資臺灣」系列參訪活動累積已達 16 場次，帶領臺商走訪 14 個縣市與相關科研單位，成果豐碩；另就個案提供諮詢與協助，包括通過經濟部「投資臺灣三大方案」資格申請、洽談投資或技術合作等，均獲臺商肯定。

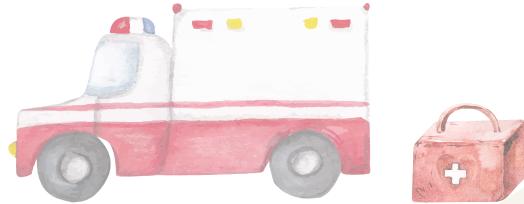
## 二 針對臺商關切議題 舉辦「臺商財經法律顧問會議」

為強化服務的深度與廣度，海基會遴聘熟稔中國大陸經貿法規、政策和實務的專家、學者以及服務臺商貢獻卓著的大陸臺商協會卸任會長，擔任臺商財經法律顧問。

111 年針對兩岸情勢及臺商關切議題辦理 3 場次「臺商財經法律顧問會議」，於 3 月 30 日、8 月 4 日至 5 日、12 月 6 日至 7 日分別針對「2022 年中國大陸經營環境變遷—臺商的機會與挑戰」、「中國大陸振興經濟 33 項措施對臺商之影響」、



111 年 8 月 5 日，臺商財經法律顧問會議。



「企業接班與財富傳承」、「中共二十大後臺商的機遇與挑戰」、「創投、新創與臺商回臺投資如何創造雙贏」等議題，進行探討並提供建言，重點內容整理後公布於相關網站平臺，並函送相關主管機關參考，擴大會議辦理之成效。

此外，每月辦理「臺商諮詢日」，安排不同專業領域之顧問駐診，免費提供諮詢服務，協助臺商處理中國大陸投資所遭遇的問題，111年計辦理24場次。

### 三 安排滯留大陸國人返臺

每年均有國人因罹病或經濟困頓長期滯留中國大陸，無力自行返回臺灣，當中不乏在臺已無親屬或因長年與家人疏離致親屬無意收留者。海基會受理後，除委請當地臺商協會提供醫療、生活及交通等協助，亦協調主管機關啟動協助國人返臺程序，包括透過警政系統查找及聯繫家屬，與民政、社政、醫療機構溝通分工，並配合疫情期間的檢疫安排。個案協處過程均涉及多方聯繫，牽涉兩岸與跨部門整合，須由我方



協助滯陸國人返臺。



中央主管機關與地方政府通力合作，  
111 年計協處 83 名滯陸國人返臺。

此外，受疫情及兩岸檢疫與邊境管制措施影響，我方民眾不幸於中國大陸亡故，家屬不便前往當地處理，多由海基會與家屬商議委託當地臺商協會就地協處善後，甚至協助安排將骨灰送回臺灣。海基會人員在遵守防疫規定下，前往機場協助將骨灰交付家屬，111 年計協助 21 位國人骨灰返臺。

#### 四 全力維持大學學測大陸考場如常運作

高中英聽、大學學測自 101 學年度首次設置大陸考場，讓臺商子女高三應屆畢業考生可就近在東莞、昆山兩地考場直接應試，10 年來運作良好。109 年以來受新冠肺炎疫情影響，兩岸防疫措施嚴格，為降低試務人員往



協助滯陸國人返臺。

來兩岸之染疫風險、方便考生就近在大陸考場應試，海基會配合政策指示，積極協助，以維持大陸考場既有模式。

大學入學考試中心辦理 112 學年度大學學測暨高中英聽的大陸考場，再度因應疫情，調整試務人員出入境模式。針對教育部、大學入學考試中心「試題及答題卷往返運送須由試務人員全程隨身保管」、「往返通關過程

不拆封」等要求，海基會除協調中華航空公司、長榮航空公司確認試務人員機位、航班，並協請上海、昆山、東莞等地臺商協會向陸方相關部門溝通確認隔離安排；同時協請東莞、華東兩所臺商子女學校取得大陸相關部門有關試卷通關、人員隔離檢疫、住宿、餐食等審批，確認兩校按預期規劃設置大陸考場，大幅減輕 400 餘位應屆畢業同學及其家長在疫情下返臺應試的經濟負擔及染疫風險。

大陸考場確認如期設置後，試務人員招募是另一項挑戰，教育部、大學入學考試中心洽各大學密集徵召，順利獲得 44 位試務人員支持。依照兩岸衛生主管機關防疫規定，試務人員在兩岸均須進行隔離檢疫，合計約 10 餘天。期間海基會請東莞、華東、上海三所臺校及東莞、昆山、上海三地臺商協會，就近及時提供關照與服務，



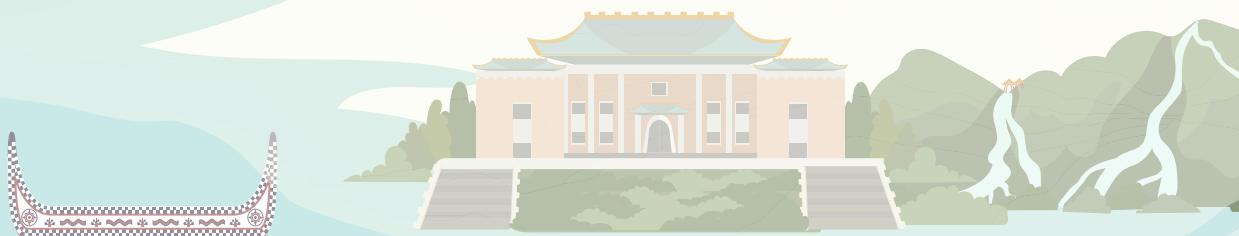
試務人員交接題卷等候轉機。



華東考場試務人員監考前信心喊話。

亦援例在試務人員赴陸及返臺時派員接送機。大學學測設置中國大陸考場，在海基會居間協調及兩岸相關部門的協助下，順利圓滿達成。

此外，為鼓勵臺商子女返臺升學，減少考生往返兩岸染疫風險，大學學測後，海基會再協調教育部、大學招生委員會聯合會比照大學學測設置大陸考場的模式，112學年度設置視訊面試的大陸考場，方便臺商子女參與國內大學多元入學甄試作業。



## 五 辦理大陸臺商子女認識臺灣之美

92 年起，海基會與陸委會、教育部共同推動「探索臺灣之美」夏令營及參訪活動，利用學生暑假返臺的機會，前往臺灣各地，實地探索臺灣之美，增進對臺灣的認識。疫情期间，海基會調整辦理模式及型態，創造多元管道，讓臺商子女突破時空限制，如同身歷其境探索臺灣之美。

海基會繼 110 年建置「來灣家 PK」以來，111 年逐步擴充平臺內容，廣泛介紹臺灣各地多元文化與生活，透過趣味性的主題單元介紹、競賽以及獎勵機制，並與臺校合作，引導學生認識臺灣各縣市文化主題，如伴手禮、庶民小吃、眷村美食、鄉土語言、歷史淵源等，讓學生們隨時都可接觸臺灣之美，不受返臺時間或疫情干擾等限制。



臺商子女使用「來灣家 PK」平臺，探索家鄉的美好。



「來灣家 PK」平臺選單。



111年「來灣家PK」已完成第二期內容，包含精彩府城、鹿港小鎮、艋舺風華、多元文化（I）、糖鐵文化、金閩風情、生態保育、匠心製造、特選濃農、多元文化（II）、藝枝獨秀、眷村之旅等主題單元，自推出以來，廣受臺校師生好評。

疫情期間海基會亦優化實體活動，疫情前6天5夜的參訪活動，疫情期間調整為2天1夜的臺灣巡禮，111年計辦理3場次，分別走訪臺東、新竹、苗栗、嘉義、臺南等地。

鑑於近年家長當中陸配比例逐漸提高，111年海基會將活動結合親子參訪，有部分陸配媽媽與子女共同參與臺灣巡禮，體驗臺灣文化活力與魅力。



臺江綠色隧道，探索多元潮間生態。



趣臺東，田園樂。

## 六 持續創新關懷兩岸婚姻家庭活動

海基會始終扮演第一線服務角色，協處兩岸婚姻家庭，藉由各種管道與機會，周知服務內容，積極解決陸配在臺生活遭遇的問題與困難，盡力保障陸配生活權益，盼作為兩岸婚姻家庭最堅強的後盾。

為瞭解兩岸婚姻家庭處境、讓陸配順利融入臺灣社會，海基會持續創新活動形式，以不同方式深度探訪各地新住民團體及陸配成員，拓增海基會對兩岸婚姻家庭的服務網絡。例如赴雲林縣、宜蘭縣及彰化縣，關懷兩岸婚姻家庭、陸配姐妹，她們憑藉著堅毅與韌性，部分陸配來臺後創業有成，部分與夫家共同經營事業，透過實地走訪分享她們的故事，讓政府關懷的暖意深入她們的生活。



111年7月29日，舉辦「關懷雲林縣兩岸婚姻家庭活動」。



111年8月18日，舉辦「關懷宜蘭縣兩岸婚姻家庭活動」。

目前在臺陸配人數眾多且分居各地，大多數融入臺灣家庭與社會，平時無橫向聯繫；若有急需協助事項，常透過同鄉、朋友關係，四處尋求協助，因此，海基會與臺灣各地數十個新住民團體建立通訊群組，形成服務網絡；發生急難或意外事件時，透過聯繫網絡，海基會第一時間掌握資訊，除轉達關懷之意，也及時通報主管機關提供相關協助。

## 七 中國大陸疫情週報及情勢研析供政府部門參考

為充分掌握中國大陸情勢，海基會常態性注意並蒐整中國大陸各種資訊，研析對兩岸互動的影響。111年12月初中共驟然終止動態清零政策，疫情迅速擴散，對內部社會經濟及兩岸往來造成極大影響，12月中旬起，海基會指派專人任務編組，每日即時

廣蒐各地防疫措施、城市與農村醫療量能、醫藥及疫苗情況、感染與社會運作情形、死亡情況等疫情動態，精選觀察重點，每週彙編「中國大陸各地防控工作與疫情傳播情況週報」，函送陸委會、衛福部、疾管署等相關單位參考，提供政府部門研判陸方疫情實況，以及開放兩岸往來交流之時機，頗受肯定。

111年海基會同仁共撰擬36篇研析報告，囊括中國大陸一整年重大經濟與社會情勢分析。例如蒐集種業與耕地相關資訊，評估中國大陸糧食安全風險；分析中共新冠疫苗政策與抗疫模式，評估其國產疫苗效力與「清零」政策的可持續性；專文剖析中國大陸地方財政情形，並從公教人員大減薪、村鎮銀行取款難、房貸停貸潮等事件，分析其成因，預判中國大陸總體財政與金融風險。



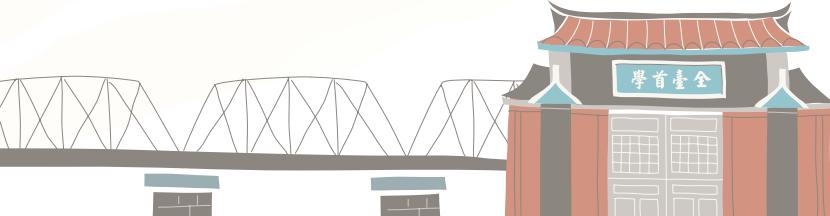
針對中共近幾年頒布的重大政策，海基會亦持續追蹤與分析，例如「雙減」政策一週年實施情況、「一帶一路」與「孔子學院」近期的轉型、「共同富裕」的新措施等；中國大陸的經濟現況與前景，海基會亦相當重視，包括蒐整外資與外籍人士的「離中潮」、分析網路企業的「裁員潮」、剖析中共「全國統一大市場」路線圖、解讀「供銷社」的政經意涵、分析電動車產業的發展，以及介紹中共如何提振內需與扶持「專精特新」中小企業等，並專文展望 2023 年中國大陸經濟發展重點，供臺商經營參考。



中國大陸研究相關書籍。

## 八 配合政府政策 完善檔案管理制度

檔案是海基會服務兩岸人民歷程的重要紀錄，為健全檔案管理，妥善保存檔案紀錄，促進檔案應用，82 年以來，歷經推動自動化管理系統、文書線上作業、檔案影像保存等計畫工作後，海基會檔案保存大致形成制度化管理機制。



107 年起，海基會全面調查檔案存置各處室情況，108 年汰換自動化管理系統，辦理歷史檔案著錄、編卷及影像掃瞄等工作，快速有效率地達成檔案集中檔案室保管工作。111 年起，配合政府政策完善檔案管理制度，辦理如下事項：

### **(一) 修訂檔案分類及保存年限區分表**

依檔案局規範，修訂檔案分類及保存年限區分表，使實體檔案得依重要性分門別類妥適保存，並為未來檔案清理工作鋪路，便於逐年檢視屆臨保存年限之檔案，進行檔案銷毀，節省檔案儲存空間。

### **(二) 啟動未歸檔公文及調卷未還稽催作業**

依檔案局規範，由檔管人員輔以自動化系統定期檢視各處室檔案歸檔、調卷、還卷情形，對逾期未歸檔或未還卷之檔案進行稽催，以落實檔案管理制度，確保檔案保存完整。



完成著錄上架之檔案。



### (三) 檔案管理與檔案局接軌

海基會受政府委託處理兩岸往來涉及公權力之協商、交流與服務事宜，110年起，每半年將受託事務檔案目錄彙送檔管局，111年首度納入每年執行檔案管理調查、檔案風險管理及檔案管理作業檢核系統填報檔管局作業。另外，因應科技發展與革新，完成錄音帶及錄影帶檔案數位化工作，用更安全有效率的方式，妥善保存海基會影音紀錄。

### (四) 推動檔案應用

依檔案局規範，訂定「財團法人海峽交流基金會受理申請提供受政府委託事務資訊作業要點」及修正「財團法人海峽交流基金會提供受政府委託事務資訊收費標準」，並設置檔案應用處所，以配合政府資訊公開政策。



錄音帶及錄影帶檔案數位化，妥善保存海基會重要影音紀錄。