





A photograph of a grassy hill under a clear blue sky. A group of people is sitting on the ridge of the hill. The text '人事、基金及經費' is overlaid on the image in a pink box, and the number '2' is in a green box to its right.

# 人事、基金及經費

2



## (一)人事

本會各處正、副主管由秘書長聘任，一般會務人員則依各處業務需要對外甄選。截至民國八十二年十二月三十一日止，本會會務人員（不含工友、司機十人）計七十七人，平均年齡三五・五六歲。就學歷統計，具博士學位者三人，佔三・九〇％；碩士學位者二十七人，佔三五・〇六％；學士學位者三十一人，佔四〇・二六％；專科七人，佔九・〇九％；軍校四人，佔五・一九％；高中（職）五人佔六・四九％。

本會人員編制名額（含工友、司機）共九十三人，至本年十二月三十一日止，計有八十七人（含工友、司機），詳如下表：

秘書長陳榮傑請辭職務後，由副秘書長石齊平暫代秘書長一職。





| 單位<br>區分 | 會計部 | 文化<br>服務處 | 經貿<br>服務處 | 法律<br>服務處 | 旅行<br>服務處 | 綜合<br>服務處 | 秘書處 | 會計室 | 人事室 | 合計 |
|----------|-----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----|-----|-----|----|
| 編制人數     | 9   | 9         | 9         | 22        | 8         | 8         | 24  | 2   | 2   | 93 |
| 現有人數     | 9   | 7         | 9         | 19        | 8         | 8         | 25  | 1   | 1   | 87 |

註一：會本部編制員額含主任秘書一人在內。

註二：法律服務處編制員額含服務中心十二人在內。

25



本年十二月二日，  
本會召開第二屆董  
監事第一次會議。

本年二月一日，本會秘書長陳榮傑先生正式請辭秘書長職務。其後，辜董事長於第一屆董監事第十次會議，爰依「本會捐助暨組織章程」第十三條之規定，提荐邱進益先生繼任秘書長一職；同時，鑒於兩岸民間交流日趨頻繁，本會會務亦日漸加重，實有必要增設副董事長一名，以襄助董事長推動會務，復提案修正章程第七條第二項「置副董事長一至二人」為「置副董事長一至三人」，並審議通過增聘邱進益先生為副董事長，且於三月十二日正式上任。

十二月二日，本會召開第二屆董監事第一次會議，會中除正式通過副董事長兼秘書長邱進益先生請辭案，並決





議繼續敦請總統府資政孫運璿先生為名譽董事長，推選辜振甫先生連任董事長，許勝發先生、王章清先生與焦仁和先生分任副董事長，其中焦副董事長駐會並兼任秘書長。

辜董事長主持新舊  
任秘書長交接儀式  
。





本會第二屆董監事一覽表（依姓名筆劃順序）

| 職 | 稱     | 姓 | 名   | 服 務 單 位          |
|---|-------|---|-----|------------------|
| 董 | 事     | 王 | 又 曾 | 中國力霸股份有限公司       |
| 董 | 事     | 王 | 永 在 | 台灣塑膠股份有限公司       |
| 董 | 事     | 王 | 必 成 | 聯合報              |
| 副 | 董 事 長 | 王 | 章 清 | 財團法人中華民國對外貿易發展協會 |
| 董 | 事     | 王 | 澤 鑑 | 國立台灣大學法學院        |
| 董 | 事     | 丘 | 宏 達 | 行政院              |
| 董 | 事     | 朱 | 宗 軻 | 中國電視股份有限公司       |
| 董 | 事     | 吳 | 東 進 | 新光人壽保險股份有限公司     |
| 董 | 事     | 吳 | 舜 文 | 裕隆汽車股份有限公司       |
| 董 | 事     | 吳 | 豐 山 | 自立報系             |
| 董 | 事     | 李 | 成 家 | 美吾髮股份有限公司        |
| 董 | 事     | 李 | 祖 源 | 中國廣播公司           |
| 董 | 事     | 余 | 建 新 | 中國時報             |
| 董 | 事     | 何 | 壽 川 | 精業股份有限公司         |
| 董 | 事     | 房 | 金 炎 | 外交部              |
| 董 | 事     | 林 | 碧 炤 | 政治大學國際關係研究中心     |
| 董 | 事     | 林 | 鐘 雄 | 玉山銀行             |
| 董 | 事     | 施 | 振 榮 | 宏碁科技股份有限公司       |
| 董 | 事     | 殷 | 之 浩 | 大陸工程股份有限公司       |
| 董 | 事     | 徐 | 亨   | 富都飯店             |
| 董 | 事     | 徐 | 旭 東 | 遠東紡織公司           |
| 董 | 事     | 高 | 清 愿 | 統一企業股份有限公司       |
| 董 | 事     | 袁 | 頌 西 | 教育部              |
| 董 | 事     | 馬 | 鎮 方 | 交通部              |
| 董 | 事     | 章 | 孝 慈 | 東吳大學             |
| 董 | 事     | 苗 | 育 秀 | 聯華實業股份有限公司       |





| 職 | 稱 | 姓 | 名 | 服 | 務 | 單 | 位            |         |
|---|---|---|---|---|---|---|--------------|---------|
| 副 | 董 | 事 | 長 | 許 | 勝 | 發 | 太子汽車工業股份有限公司 |         |
| 董 |   | 事 |   | 許 | 遠 | 東 | 台灣銀行         |         |
| 副 | 董 | 秘 | 書 | 焦 | 仁 | 和 | 財團法人海峽交流基金會  |         |
| 董 |   | 事 |   | 黃 | 世 | 惠 | 慶豐投資公司       |         |
| 董 |   | 事 |   | 張 | 安 | 平 | 嘉新水泥股份有限公司   |         |
| 董 |   | 事 |   | 張 | 家 | 驥 | 中華電視股份有限公司   |         |
| 董 | 事 | 長 |   | 辜 | 振 | 甫 | 台灣水泥股份有限公司   |         |
| 董 |   | 事 |   | 彭 | 蔭 | 剛 | 中國航運股份有限公司   |         |
| 董 |   | 事 |   | 莊 | 正 | 彥 | 台灣電視公司       |         |
| 董 |   | 事 |   | 楚 | 崧 | 秋 | 中國新聞學會       |         |
| 董 |   | 事 |   | 楊 | 世 | 絨 | 經濟部          |         |
| 董 |   | 事 |   | 楊 | 璟 | 璇 | 南泰海運股份有限公司   |         |
| 董 |   | 事 |   | 楊 | 寶 | 發 | 內政部          |         |
| 董 |   | 事 |   | 劉 | 德 | 敏 | 中華航空公司       |         |
| 董 |   | 事 |   | 陳 | 長 | 文 | 理律法律事務所      |         |
| 董 |   | 事 |   | 蔡 | 萬 | 霖 | 國泰人壽保險股份有限公司 |         |
| 董 |   | 事 |   | 魏 | 啟 | 林 | 台灣大學管理學院     |         |
| 監 |   | 事 |   | 于 | 宗 | 先 | 中華經濟研究院      |         |
| 監 |   | 事 |   | 李 | 厚 | 高 | 行政院          |         |
| 監 |   | 事 |   | 林 | 錫 | 湖 | 法務部          |         |
| 監 |   | 事 |   | 高 | 孔 | 廉 | 行政院大陸委員會     |         |
| 監 |   | 事 |   | 張 | 國 | 安 | 豐群百貨股份有限公司   |         |
| 監 |   | 事 |   | 楊 | 黃 | 美 | 幸            | 民進黨中央黨部 |



## (二)基金及經費

**基金收支** 本會係七十九年十一月二十一日召開捐助人會議，由政府及民間各界捐助人五十三人共同捐助基金新台幣六億七千萬元成立。其中政府捐助新台幣五億二千萬元；餘額之新台幣一億五千萬元由民間各界捐助。八十一會計年度（八十年七月一日至八十一年六月三十日）收到政府及民間各界捐助基金新台幣四億八千五百萬元（政府捐助新台幣三億元；民間各界捐助新台幣一億八千五百萬元），八十二會計年度（八十一年七月一日至八十二年六月三十日）收到政府及民間各界捐助基金新台幣三億六千五百八十一萬元（政府捐助新台幣三億元；民間各界捐助新台幣六千五百八十一萬元），八十三會計年度上半年度（八十二年七月一日至十二月三十一日）收到政府及民間各界再捐助基金新台幣三億零二百五十萬元（政府捐助新台幣二億元；民間各界捐助新台幣一億零二百五十萬元）。因此，截至八十二年十二月三十一日，本會法定基金合計有十八億二千三百三十一萬元。

惟因開辦、八十、八十一及八十二會計年度經常費入不敷出，本會乃依第一屆董監事第二次會議決議及大陸委員會八十年六月二十六日陸法字第一四三七號函，爰將基金中之新台幣五千八百八十二萬三千八百五十五元移作開辦及經常費之用；因此，截至八十二年十二月三十一日，本會法定基金餘額應有十七億六千四百四十八萬六千一百四十五元。（詳見下表）





財團法人海峽交流基金會基金及餘絀變動表

| 項 目         | 法 定 基 金         | 累 積 餘 絀      | 合 計             |
|-------------|-----------------|--------------|-----------------|
| 80年度        | \$670,000,000   |              | \$670,000,000   |
| 開辦費         |                 | (23,974,422) | (23,974,422)    |
| 80年度餘絀      |                 | (10,245,317) | (10,245,317)    |
| 80年度餘額      | \$670,000,000   |              | \$635,780,261   |
| 81年度        | \$485,000,000   |              | \$485,000,000   |
| 81年度餘絀      |                 | (14,805,632) | (14,805,632)    |
| 81年度餘額      | \$1,155,000,000 | (49,025,371) | \$1,105,974,629 |
| 82年度        | \$365,810,000   |              | \$365,810,000   |
| 82年度餘絀      |                 | (9,798,484)  | (9,798,484)     |
| 82年度餘額      | \$1,520,810,000 | (58,823,855) | \$1,461,986,145 |
| 83年度上半年捐助基金 | \$302,500,000   |              | \$302,500,000   |
| 83年度上半年度餘款  | \$1,823,310,000 | (58,823,855) | \$1,764,486,145 |

**基金保管** 上述現有之基金除墊付設備押金（四百五十一萬三千八百二十二元）、預付款（八百五十五萬七千二百一十一元）及以活存保有（六百二十一萬五千一百一十二元）外，餘新台幣十七億四千五百二十萬元分別存放於各金融機構，存放情形如右：

| 存 放 金 額      | 存放機構 |
|--------------|------|
| 21,000,000元  | 台北銀行 |
| 615,000,000元 | 中國信託 |
| 50,300,000元  | 國泰銀行 |
| 395,700,000元 | 中聯信託 |
| 41,500,000元  | 中華銀行 |
| 98,500,000元  | 萬泰銀行 |
| 41,500,000元  | 大眾銀行 |
| 68,000,000元  | 寶島銀行 |
| 167,700,000元 | 泛亞銀行 |
| 17,500,000元  | 亞太銀行 |
| 17,500,000元  | 富邦銀行 |
| 174,500,000元 | 玉山銀行 |
| 36,500,000元  | 安泰銀行 |





**經費收支狀況** 根據本會「捐助暨組織章程」第五條規定，本會經費來源計有四個，分別是(一)基金運用之孳息，(二)委託收益，(三)政府民間捐贈，以及(四)因提供服務所酌收之費用。本會八十二年度之經費來源，主要來自孳息收入，佔九八%，其餘則分別來自委辦業務及刊物出版等收入。

財團法人海峽交流基金會收支決算表

| 科 目 |   |        | 80年度         | 81年度         | 82年度          | 83年度<br>上半年度 |
|-----|---|--------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| 款   | 項 | 名 稱    |              |              |               |              |
| 1   |   | 經費收入   | \$24,597,768 | \$95,827,324 | \$117,410,341 | \$68,494,022 |
|     | 1 | 基金孳息收入 | 24,597,768   | 94,295,613   | 115,024,165   | 65,436,466   |
|     | 2 | 委辦業務收入 | 0            | 306,475      | 651,253       | 2,958,111    |
|     | 3 | 刊物出版收入 | 0            | 1,224,751    | 1,133,821     | 99,175       |
|     | 4 | 雜項收入   | 0            | 485          | 601,102       | 270          |
| 2   |   | 經費支出   | 34,843,085   | 110,632,956  | 127,208,825   | 65,341,715   |
|     | 1 | 人事費    | 12,662,391   | 52,662,125   | 64,202,549    | 33,739,678   |
|     | 2 | 行政管理費  | 13,746,284   | 31,888,664   | 37,792,639    | 19,603,758   |
|     | 3 | 各處業務經費 | 4,283,139    | 21,067,469   | 23,825,253    | 9,339,162    |
|     | 4 | 設備費    | 4,151,271    | 5,014,698    | 1,408,384     | 2,659,117    |
| 3   |   | 本期餘絀   | (10,245,317) | (14,805,632) | (9,798,484)   | 3,152,307    |

