

重要

- 一、協助辦理十八羅漢頭像捐贈大陸
- 二、協助大陸台商關懷九二一賑災活動
- 三、大陸台商協會三節聯誼活動添新意
- 四、成立南區服務處加強便民服務
- 五、法律服務中心開展便民服務
- 六、磋商安排汪道涵訪台相關事宜
- 七、成立海基會網站
- 八、「交流」雜誌改版
- 九、「兩岸經貿通訊」改版
- 十、董監事改組

業務

壹、重要業務



壹、重要業務

一、協助辦理十八羅漢頭像捐贈大陸

海基會作為兩岸中介團體，對兩岸人民交流產生的問題，均秉創會宗旨，協助處理。震旦文教基金會董事長陳永泰先生委請本會協助處理捐贈山西靈石縣資壽寺十八彩塑頭像，係我方人民委請海基會協助辦理文物捐贈之首宗個案。

民國八十二年十二月，位於大陸山西省靈石縣的資壽寺，寺內十六尊羅漢及兩童子法像頭部悉數遭人盜鋸後即散

落海外。陳永泰先生得知上情後，即分批從日本、香港等地蒐購齊全，並發願捐贈原處，期使法像恢復原貌。

八十六年六月，陳先生致函本會，表達捐贈該批文物的意願，請本會協助處理捐贈事宜。為了完成捐贈人良善的美意和願望，本會隨即在是年七月邀請內政部、教育部、陸委會、文建會等相關部會

召開協調會議，研究適法及可行性等問題。嗣後，陸委會及教育部也陸續召開會議，決定依兩岸共同保護中華文物的精神，報請行政院同意該批文物捐贈大陸。

八十八年三月，來台接受捐贈的上海市台辦副主任郭戈、山西靈石縣長耿彥波等一行六人抵達台北。捐贈和受贈



12

震旦集團董事長陳永泰捐贈山西資壽寺十八尊佛頭像在本會舉行。





代表雙方在本會張良任副秘書長的見證下於海基會順利完成捐贈儀式及點交作業。這批頭像運回資壽寺後，由專家精心接合修護，並已重新開光，一尊尊氣韻生動的羅漢法像又重現世人眼前。大陸有關單位隨後也一再向本會的全力協助與促成，表達致謝之意。

海基會和政府機關在合情、合理、合法的情況下，基於共同保護中華文物的精神，不僅圓滿完成捐贈人的心願，也展現出開創性的典範。此案為建立兩岸文物交流秩序立下了良性的先例，未來類似事件，似可參酌本案，逐步形成通例，進而促成雙方協商簽定兩岸文物保護相關協議，俾制度化、正常化地推動文物交流。



本會董監事觀賞彩塑頭像。



二、協助大陸台商關懷九二一賑災活動

九月廿一日集集大地震發生後，舉國震驚悲痛，政府與民間立刻展開救災工作。本會原訂九月廿八日舉辦台商秋節聯誼活動，特將活動內容調整為「關懷震災座談會」，當日與會的台商協會負責人暨主要幹部，紛紛表達了對此次震災的關懷，除聯名發表「致全國九、二一震災受難同胞」的公開信，並發動捐款，同時希望委由本會代轉至災區同胞手中。

各地台商協會在參加上述「關懷震災座談會」後，繼續展開募款活動，並獲得當地台商熱烈響應。迄十一月底止，計有東莞、深圳、廈門、中山、杭州、福州、漳州、南京、北京、汕頭等地台商協會，共匯（捐）入本會帳戶賑災款達新台幣壹億壹佰壹拾玖萬陸仟捌佰陸拾元。十二月三日，許副董事長兼秘書長親將該款轉贈「內政部九二一震災專戶」，由內政部黃部長代表接受。

從十二月三日之後，繼續有賑災款項匯入本會，包括瀋陽台協匯入五十餘萬元、中山台協再匯入廿餘萬元、佛山台協來會捐賑四八〇萬元等，本會均已再轉匯內政部專戶。此外，亦有許多協會直接對災區進行捐助，例如：廣州台協於十二月廿二日捐贈給南投國小五百餘萬元，供該校校舍復建之用，本會周主任秘書應邀前往見證。

除了募款賑災，部分台商協會也踴躍捐輸物資。深圳台商協會於十月間分批運送帳篷、手電筒、電池等災區所亟需物資返台。由於入秋天氣轉涼，肇慶台資企業協會緊急運來該會副會長所捐之高級毛毯壹仟件，由本會周主任秘書率同仁，於十一月五日分批運交南投縣仁愛鄉及信義鄉公所轉發受災原住民。

由於大陸當局片面聲稱，在國際以及在大陸地區發起的對台賑災活動，所募得之款項及物資應透過大陸紅十字會





轉捐台灣紅十字會，因此，大部分台商協會在當地向台商會員所募集的款項或物資，必須向當地有關單位爭取、協調，始得匯出或運出大陸；部分台商協會為避免困擾，則採取各種途徑突破阻擾，以完成賑災心願。惟仍有若干台商協會在當地官方阻撓下，未克將賑災款項順利匯出。

儘管大陸當局欲將單純協助救災的人道關懷，予以泛政治化，但多數台商協會均能全力克服阻礙，順利完成賑災義行。台商協會除了將賑災款匯入本會帳戶，也適時提供了災民所需大量物資，也有台商協會透過活動宣傳，鼓勵個別會員返台時向慈善團體捐款或直接對災民捐助。此次賑災，各地台商協會不論何種形式，不論捐助金額多寡，都展現了台商對同胞的愛心與關懷，「人靠有心，樹靠有根」，大陸台商這種回饋鄉土的情操，令人感佩，本會也深感榮幸，能夠將台商的愛心彙整轉交政府統籌賑災。



許秘書長惠祐轉交九二一賑災款項予內政部黃主文部長。



三、大陸台商協會三節聯誼活動添新意

為增進與大陸暨港澳各地台商聯繫，提倡正當體育休閒活動，凝聚台商向心力。本會和中華民國高爾夫協會於六月廿二日，假長庚高爾夫俱樂部共同舉辦「第一屆台商盃高爾夫球賽」。該球賽活動分錦標賽及聯誼賽兩部份，前者由大陸暨港澳各地台商協會在當地先辦初賽，選出優勝選手返台參加決賽；後者則由政府相關部會首長與台商協會負責人、主要幹部參加。由於此次指導單位、協辦單位及贊助廠商提供了包括汽車、機票、球桿等八十七項豐富的獎品，提高了比賽的氣氛，加上與賽貴賓中不乏球技卓越的高手，使比賽在融洽競技及讚嘆聲中順利完成。

比賽當日由本會辜董事長親自主持開球儀式，並邀請總統府資政丁懋時、陸委會主任委員蘇起、國安會副秘書長胡為真、體委會副主委黃文忠等共同開球。辜董事長致詞時特別代表主辦單位，感謝行政院體育委員會、行政院大陸委員會、經濟部、中華民國體育運動總會的指導贊助，以及長庚球場、大陸暨港澳各地台商協會和各贊助廠商的大力支持協助，使這次球賽得以順利舉辦。球賽結果，中華民國網球協會副理事長楊培勳獲得聯誼賽的總桿冠軍，成績是八十二桿，東莞台協副秘書長黃浚彥獲得淨桿冠軍，成績是七十一・八桿。

16



本會假桃園長庚球場舉辦「第一屆台商盃高爾夫球賽」。





在錦標賽部份，除以個人總桿成績定高下，並按大陸及港澳地區分為十隊競技，有近百名台商參賽。比賽結果，來自東莞的台商代表技高一籌，以(七人)總桿五八五桿，平均八十三·四桿在團體賽稱霸；亞軍為福建台協隊，總桿五九四桿；季軍深圳台協隊，總桿六〇六桿。個人賽部份，南京台協石啓興以平標準桿七十二桿的實力勇奪冠軍，亞、季、殿軍則分別由桂林蔡慶鏘七十七桿、廣州陳叔藝七十八桿及深圳黃金圳七十九桿獲得。

本次球賽，本會特別恭請 李總統親臨晚宴會場致詞並頒獎。李總統表示，海基會精心籌劃這場高爾夫球賽，不但有助於建立友誼，也可以舒解壓力，有益身心健康。他希望將來兩岸領導人若有機會見面，不妨安排一起打高爾夫球，相信可以為兩岸增添緩和的氣氛。李總統也再度闡釋政府的「戒急用忍、行穩致遠」的政策，他說政府希望台商在大陸投資能賺更多的錢，但要穩健評估及經營才能賺錢，「戒急用忍」只是一種權宜措施，「行穩致遠」才是我們的目標。相信經過這一段時間的驗證，大家一定能夠充分瞭解政府的苦心。

李總統在致詞後並親自頒發錦標賽團體總冠軍給東莞台協隊，由會長葉宏燈代表受獎。此外，本會辜董事長謹代表主辦單位特別致贈一支「第一屆台商盃高爾夫紀念桿」給李總統；同時，李總統也當場贈送新書「台灣的主張」給在場的台商。

本次球賽活動，在李總統率總統府秘書長黃昆輝等政府相關部會首長蒞臨會場主持頒獎典禮，並和全體與賽人員餐敘時達到活動最高潮，與會者咸感振奮，整個晚宴及頒獎過程氣氛輕鬆而熱絡，賓主盡歡，大家並相約明年再見。



李總統登輝先生蒞臨本會舉辦之「第一屆台商盃高爾夫球賽」。





本會南區服務處成立酒會，中為陸委會吳副主委安家，右二為許秘書長惠祐，左二為吳副秘書長新興。

四、成立南區服務處加強便民服務

本會為加強服務中、南部地區民眾，並配合「政府再造」政策中「服務再造」之觀念與作法，已於八十八年十二月廿八日，在行政院南部聯合服務中心成立南區服務處，擴大為民服務。

初期包括：辦理大陸地區文書驗證，及有關兩岸交流事務，如文化、經貿、法律、旅行等事項之櫃檯及電話諮詢服務，便利中、南部民眾就近洽辦相關事宜。

南區服務處是本會首度設立之分支部門，使本會之服務據點縱向延伸，也是本會實地深入南部地區創舉，未來本會將持續檢討擴大其業務功能，精益求精，以提供民眾更優質服務。

由於在外地成立分支機構，係本會首度嘗試，故經過近半年的詳細規劃，從人員派遣、人力調度、員工訓練、經費調配、服務項目設計、業務流程規劃、公文處理程序、服務處與會本部聯絡網路設定、派出人員生活照顧、服務處場地設計裝潢等項目逐一完成規劃，並數度派員南下協調及實地勘察，最後再舉辦模擬演練，期使服務處能立即發揮應有之功能，並與會本部提供同樣品質的服務水準。以文書驗證申請案為例，如符合發證要件者，經馬上辦作業核驗後，也可當場立即取件，與會本部完全相同。為維持服務品質，本會也指派高層主管人員不定期前往視察。





五、法律服務中心開展便民服務

本會「法律服務中心」一向秉持服務兩岸人民的精神為兩岸民衆提供服務。多年來，已獲兩岸民衆的肯定，本會除隨時檢討提供之服務是否符合民衆需求外，亦時常邀請會外具服務經驗之專家來本會提供意見及指導。

由於外地前來本會「法律服務中心」洽公之民衆為數頗衆，為提供渠等更佳之服務，減少等待的時間，本會接受會外專家之建議，自八十八年一月四日起延長服務時間，實施中午不休息，為民服務。

本會「法律服務中心」人力原即有限，實施午間不休息後，在未增加人力下，本會乃對同仁工作重新調整與安排，同仁亦均能以服務民衆為優先，全力配合。

本措施實施一年以來，成效良好，頗獲民衆好評。據民意調查顯示，民衆對於本會午間持續提供服務，以方便洽辦相關事宜，縮短等待時間，均持正面評價，尤以不便於正常上班期間外出至本會洽公者，可利用午間前來處理，更表便捷。總計一年來在午間共提供文書驗證三、四七四件、櫃檯諮詢服務三、九七二件、電話諮詢服務八、五六九件，合計為一六、〇一五件，也就是有一萬六千位以上民衆直接受益。

對於能夠提供民衆更便捷的服務，獲得民衆的肯定，本會除表示欣慰外，今後，當仍隨時檢討業務缺失，時時改進，以提供兩岸民衆更好品質的服務。



19

陸委會張主任委員京育等參觀本會法律服務中心



六、磋商安排汪道涵訪台相關事宜

民國八十四年，大陸方面藉故推遲第二次辜汪會談，兩岸兩會交流、協商管道因而中斷將近三年；在我方持續努力推動下，終於在前年初重新啓動兩會聯繫。辜董事長並於八十七年十月十四日率團前往大陸訪問，達成了包括邀請海協會汪道涵會長回訪等四項共識。本會即積極規劃準備邀請汪道涵來訪相關事宜。

三月十七日，海協會副秘書長李亞飛率周寧等人來台與本會磋商有關汪會長訪台之相關事宜。

三月十八日，雙方進行磋商，詹副秘書長提出汪會長訪台之具體構想，惟對方均未回應，卻提出兩會合辦「論壇」或「研討會」之建議；協商後，雙方僅達成汪先生大約在該年秋天來訪之共識。當日下午，許副董事長接見李亞飛等一行，強調為加強對話，兩會可進行雙軌協商，由處長級人員在四月就偷渡犯遣返等議題進行磋商。

在兩會「三、一八」預備性磋商結束後，本會旋於四月二日函告海協會，將派員於四月底前往大陸進行雙軌協商；嗣因朱鎔基訪美及北約導彈誤炸中共使館事件，海協會遲至五月廿六日始來函邀請，歷經多次函電往來協調，詹副秘書長乃於六月廿七日率團前往大陸。

六月廿八日開始進行磋商，雙方對汪會長訪台之入出境、進行陸路參訪、第二次辜汪會晤之安排等，均有共識，惟訪台具體時間、行程安排及會見人士等，則仍賴兩會負責人商定。另在籌組交流團方面，雙方同意於七、八月間，儘





詹副秘書長志宏（左）在北京與海協會副秘書長李亞飛碰商汪道涵訪台事宜。

早推動我方法律團及大陸農業團進行交流互訪，詹副秘書長並正式邀請海協會張金成秘書長率團訪台。

當本會依前述共識，持續積極推動兩會交流之準備工作時，大陸方面竟藉詞李總統於七月九日接受德國媒體訪問時，提出兩岸為「特殊的國與國關係」之定位主張為由，聲稱李總統的說法，使兩會交流之基礎不復存在，進而再度片面中斷兩會交流、聯繫功能，對安排汪會長來訪一事亦拒不繼續磋商，致延宕未決。

對於大陸方面漠視兩岸分治之歷史事實與法律事實，本會將持續呼籲大陸方面應以務實及相互尊重之態度，正視此一客觀描述兩岸現狀之事實，且此項主張係為汪會長來台繼續進行建設性對話創造基礎條件，不應以霸權心態影響兩岸良性互動，本會亦將在維護我方尊嚴與對等互惠之原則下，持續推動安排汪會長來台參訪事宜，以促進兩岸良性互動與交流。



七、成立海基會網站

本會網站於八十八年二月廿七日正式啓用，網址是【<http://www.sef.org.tw>】，自是日到同年年底，上網瀏覽人數達二萬七千人次，平均每天約九十人次。本會網站內容包括：海基會簡介、兩岸兩會對話協商、交流業務、為民服務等四大類，並與行政院大陸委員會、政府網際服務網及大陸資訊網站連結，提供民衆更方便、更廣泛獲得兩岸相關訊息的管道。

海基會簡介部分，包括設立宗旨、成立經過、現任董事監事名單、歷任秘書長簡介、組織架構暨業務分工等資訊。

兩岸兩會對話協商部分，有兩岸關係概述、第一次辜汪會談與辜汪會晤，以及兩岸歷年來協商談判大事紀要等。

交流業務部分，包含當前政府有關兩岸文教、經貿、社會等各種領域交流活動的相關規定、重要交流動態、交流團體資訊，以及交流統計資料等。

服務事項部分主要涵蓋文化服務處、經貿服務處、法律服務處、旅行服務處等四個業務處的為民服務統計；服務方式分為信件、櫃檯與電話諮詢三種，是海基會業務的一大特色。同時也提供海基會新聞發布、媒體聯繫，以及出版品訊息的服務。

兩岸關係與國家發展及民衆權益息息相關，但是兩岸關係複雜多變，除了兩岸的互動之外，也容易受到國際環境的影響，凸顯出兩岸關係的不確定性，相對的也襯托出民衆對兩岸資訊需求的迫切性。今後，本會資訊網站除了配合宣導政府的兩岸政策與法令，隨時更新會內各個領域的相關即時資訊外，未來將從功能服務取向的角度，擴充資料內容，提昇軟硬體設備，並規劃擴大與政府相關單位的網站進行橫向聯繫，以提供對民衆更即時、更廣泛的兩岸網際網路資訊服務。





八、「交流」雜誌改版

本會「交流」雜誌為了讓更多國際人士瞭解兩岸互動的關係，自第四十期開始，每期為讀者精選數篇文章，以中英文對照方式刊登，希望經由「交流」雜誌英文版的傳播，擴大「交流」雜誌的讀者群。其後為因應廣大海外讀者的需要，自第四十三期起，除了全部文章以中英文對照方式刊登外，並大幅增加時事與政論性文章比重，印刷用紙也由雪銅紙改為雜誌紙，以方便讀者閱讀與收藏。

本刊目前每期發行五〇〇〇本，發行地區含蓋台灣、大陸及海外地區。台灣地區發行對象有政府官員、民意代表、學術機構、民間團體、媒體人士及各國駐華代表等，總計約一五〇〇本。大陸地區發行對象則有中共黨政要員、台辦系統人士（含海協會人員）、學術、藝文、經貿、農工、科技、體育、媒體等各界人士及台商協會負責人，發行數量近一六〇〇本；倘就發行區域分析，以北京市最多（約五七〇本），其次為上海市（約一二〇本），其他地區包括廣東、浙江、江蘇、陝西、河南、山東、四川、福建、湖北、湖南、安徽、東北、內蒙、新疆、青海等地。至於海外地區發行對象則多為政、學、商及媒體人士，總計發行一二〇〇餘本，發行地區以寄至美國為最多（約五三〇本），其他如亞太、歐洲、中南美洲及非洲等地區均有本刊讀者、儘管本刊人力、物力有限，惟為提供讀者更高品質之服務，本會同仁將戮力以赴，使「交流」雜誌之內容及服務品質日益提昇，俾便海內外人士正確瞭解並掌握兩岸關係現況。



23



九、「兩岸經貿通訊」改版

由於兩岸之間相關經貿資訊相當龐雜繁瑣，有系統的蒐集彙整頗為不易，兼之大陸經濟情勢與政策又變化快速，法令規章不斷推陳出新，且欠缺透明度，而以中小企業為主體的大陸投資台商，對於資訊的蒐集和運用，存在人力、財力上的困難，再加上過份倚賴人際關係的運作，導致在大陸的合法投資權益難以獲得充分保障。為了避免資訊不足的缺失，本會秉持服務廠商的宗旨，乃於民國八十一年一月起出版「兩岸經貿通訊」月刊，免費提供赴大陸從事經貿活動之業者參考，發行八年來，本刊已成為台商獲取有關兩岸經貿資訊的重要來源之一。

「兩岸經貿通訊」的內容係秉持及時性、實務性、客觀性等三項原則加以編撰，每月出刊一期，至今已出刊至第九十六期。經過每年舉辦讀者問卷調查，逐步充實內容，目前

每期針對兩岸經貿情勢及產業發展，以專題方式予以深入淺出的分析；而為擴展台商經營視野，亦闢有兩岸與世界經濟專欄；對台灣、大陸、香港重要經貿訊息及台商經營資訊，亦做擇要報導；對台商關心的大陸稅務問題、台商投資經驗等也有專欄介紹；每期也對台商在





大陸發生的各類型經貿糾紛案件，對其背景原因、發展過程、解決方式和法令癥結等加以解說；另為了培養台商了解兩岸相關法令，使各種投資與經營活動均能夠立基於法律基礎之上，每月亦在本刊中蒐集有關兩岸重要的最新經貿法規，提供廠商參考。

本刊自發行以來，頗受各界的肯定，並已具一定之公信力，發行對象包括台灣地區赴大陸從事經貿活動之企業、民間團體、工商團體、外國駐台機構、研究單位等等。本會雖於每年底根據讀者問卷調查回函，篩選贈閱對象，發行數量仍節節上升，自發行伊始之二千餘冊增至每月九千餘冊。

鑑於本刊發行時日已久，為進一步提昇品質，本刊將於八十九年元月起進行改版作業，朝印刷彩色化、內容國際化、編排活潑化之方向逐步調整。另為服務廠商，本刊亦將開放廣告版面，提供廣告刊登機會，協助廠商爭取商機、建立品牌形象。

本會秉持服務之精神，將繼續免費供廠商索閱本刊，一方面凸顯政府及相關單位關懷赴大陸投資廠商之美意，另一方面協助廠商正確評估大陸投資計畫。未來本刊將逐步擴大發行，並力求品質、內容朝向精緻化、國際化，以充分發揮服務廠商的功能。



十、董監事改組

八十八年十一月二日，依據本會捐助暨組織章程規定召開第三屆董監事第二次臨時聯席會議，推舉第四屆董監事會成員；十二月二日召開第四屆董監事第一次聯席會議：決議續聘孫運璿先生為名譽董事長，推選辜振甫先生連任董事長，許勝發先生、謝森中先生、許惠祐先生續任副董事長，並通過許惠祐先生續兼任秘書長，完成第四屆董監事會換屆改組工作。

第四屆董監事會四十三名董事中，新任董事為：政大國際關係研究中心主任何思因先生、外交部政務次長李大維先生、教育部政務次長楊國賜先生、行政院政務委員楊世緘先生、財政部政務次長顏慶章先生、陸委會副主任委員鄭安國先生等六人；六名監事中，新任監事為：行政院秘書長謝深山先生、陸委會副主任委員林中斌先生以及中國新聞學會理事長成嘉玲女士等三人。

第四屆董監事會成員結構大致延續創會原則，涵蓋工



辜董事長振甫主持董監事聯席會議





商、文化、學術、教育、大眾傳播、政黨以及政府行政部門人員等。成員中有十八位係從創會以來就擔任董事之職，顯示政府在推動兩岸關係時，堅持經驗傳承與穩健為先的理念。

展望新世紀，海基會雖然是財團法人，但是受政府委託，執行公權力，多年來與政府相關單位配合無間，順暢完成各項任務。未來仍將一秉初衷，貫徹使命，加強服務民衆，更進一步的為維護兩岸人民權益做出貢獻。

