



悲傷與不捨

江丙坤 前董事長辭世

◆ 文／編輯部

海基會前董事長江丙坤於 2018 年 12 月 10 日晚不幸辭世，海基會當日即發布新聞稿，對此表達深切哀悼。江丙坤前董事長在兩岸關係發展過程中扮演重要角色，同仁對他的辭世深感不捨，更感念他為海基會的付出與貢獻。

海基會董事長張小月表示，對江前董事長辭世深感哀悼，江前董事長在兩岸關係中扮演關鍵角色，海基會成功執行政府交付的任務，江前董事長對海基會有很大貢獻。

76 歲任海基會董事長 開啟兩岸制度化協商

2008 年 5 月 26 日，江前董事長就任，旋即於 6 月前往北京與大陸海協會展開協商。江前董事長在任 4 年多期間，兩岸兩會共舉行了 8 次會談、簽署 18 項協議。在交流方面，兩岸兩會組團交流互訪 47 團、接待大陸及國際訪賓逾 1,000 團。至於服務方面，海基會協助人身安全與經貿糾紛案件總計超過 1 萬件、文書查驗證超過 84 萬件、法律及陸配諮詢服務更是超過 100 萬件。

在海基會同仁的心中，江前董事長就是位慈祥的長輩，不僅在工作上總是不吝予以提攜，也非常關心同仁的身體健康與家庭生

活。對於江前董事長的不幸遽逝，海基會全體同仁都感到悲痛及不捨。

海基會在江丙坤辭世當晚，第一時間即同意讓家屬使用海基會大樓 2 樓公亮廳做為悼念會堂，供各界人士弔唁緬懷江前董事長，並派出同仁協助接待。期間，包括前總統馬英九、前副總統蕭萬長、吳敦義及行政院長賴清德、總統府秘書長陳菊等及大陸台商、企業友人、舊屬、至親好友或發唁電，或親臨海基會公亮廳追悼緬懷。

江前董事長於 2010 年規畫暨動土興建海基會大樓現址，給予同仁安定的辦公環境，提供洽公民眾良好的環境與服務品質。為興建海基會大樓，江前董事長多方募款，最後未動用一分一毫政府預算，在短短 14 個月即完工落成，現在成為大直新地標，也讓同仁深感懷念。由於海基會是江前董事長生前最後一個公職所在，他對海基會也有著一份特殊的情感。基於這層考量，在海基會大樓設置悼念會堂更深具意義。

「兩岸舵手」深受台商敬仰

江前董事長辭世的消息一出，也同時震撼了大陸台商圈。至少有數百人在微信朋友圈關心、哀悼，感念江前董事長的品德與對

兩岸的貢獻。許多台商朋友也關心何時辦追思會，主動表達回台出席的意願。

前大陸台企聯總會會長、台昇集團董事長郭山輝表示，江前董事長長期耕耘兩岸關係並作出積極貢獻，在兩岸關係非常不好的時候，進行破冰，重建兩岸的互動。郭山輝表示，由於江丙坤在經濟界有豐富的經驗，所以能十分理解台商的立場，而且他的個性耿直，與台商的交往也非常真誠，努力為台商排憂解難，包含見當地領導當面為台商請求解決問題、寫信給高層等，總是盡最大的努力幫助台商，他對台商的幫助可說是「有求必應」。

台企聯顧問、天津台協榮譽會長韓家宸舉例，曾經有一次江前董事長到訪天津要會見時任的天津市委書記張高麗，在會見前，江丙坤先召集了當地台商，讓台商們先「大鳴大放」，傾聽台商的心聲，再去與張高麗會見，讓韓家宸記憶深刻。

台企聯常務副會長謝慶源則說，兩岸的台商能夠發展至今江前董事長是功不可沒，他是一個務實並且願意為兩岸人民謀福祉的人，對於江丙坤前董事長，台商都抱著感恩的心與不捨。

海協會前會長陳雲林專程來台弔唁

12月20日，海協會前會長陳雲林來台，下午到設置於海基會的悼念會堂弔唁江前董事長。海基會張小月董事長、姚人多秘書長在大廳迎接，並陪同至公亮廳，雙方以禮相待、彼此問候，自然互動。

陳雲林此行是以「個人名義」及「生前好友」身分前往海基會弔唁，也前往江丙坤生前的辦公室探視與慰問江的遺孀陳美惠，並發表一篇奠文悼念江丙坤，強調「斯人已去，事業長昭」，歷史終將銘記江前董事長，深盼「未竟之事業能得以賡續，未了之夙願能得以完成」。

這次隨陳雲林來台的還有國台辦綜合局局長兼海協會秘書長馬國樑、國台辦前港澳局局長王憲等人，他們於當天下午2點50分抵達海基會，陳雲林神情始終哀戚肅穆，在行完禮後，特別上前和江前董事長的長子江俊德致意，兩人雙手緊握，感傷之情溢於言表。陳雲林一行在海基會停留約10分鐘，旋即轉往中信金控總部探望江丙坤夫人陳美惠，面對大批媒體，陳雲林全程未公開發表談話。

張小月董事長接受媒體訪問時表示，江前董事長在兩岸關係發展過程中扮演重要的角色，他生前與陳前會長舉行過8次會談、簽署18項協議，兩人有非常多次的交流往來。這次陳前會長特地來台弔唁，大家都能感受到他們兩位的深厚情誼，令人感動。

「拚命三郎」退而不休直到生命盡頭

回顧他的公職生涯，江丙坤1971年取得日本東大農經博士學位後返台，曾任外貿協會秘書長、國貿局長、經濟部次長、經濟部長、政務委員、經建會主委、立法委員、立法院副院長，技術官僚出身、歷練完整，奉獻公職長達50年。

卸任海基會董事長後，江丙坤轉戰民間扮演經貿推手，即便經常應邀赴各國及大陸各省演講或參訪，比過去更累，但從沒見他喊苦，或許是秉持著那份要幫台灣走出活路的執念，仍舊是充滿幹勁，這精神難有人望其項背。

江丙坤前董事長事必躬親，在經貿圈一直有個「江科長」封號。媒體人黃創夏在個人「臉書」回憶道，當年他第一次跟經濟部訪視中小企業時，「驚訝地看到一個穿著筆挺西裝的長者，竟然隨性坐在土城工業區的工廠樓梯上，專注聽黑手老闆的問題，耐心地解答，一一記錄在隨身筆記本上」，迄今印象深刻。終究，「拚命三郎」一路拚到生命最後一刻，留給兩岸人民無限追思與感懷。

