

臨危受命接掌巨大任務

專訪華盛實業副總裁趙洵

◆ 文／鄭仲嵐

2013年4月，一通電話，台灣青年趙洵拎起行李，前往四川成都，走向未知的領域，自此也展開了他在中國大陸的房地產事業版圖。來自新北市新店區的趙洵，畢業於淡江大學政治系，當兵後去美國念書，認識了中國大陸籍的未婚妻。從美國研究所畢業後，趙洵來到一家台資企業工作，並被派赴越南。然而，就在趙洵思考與未婚妻步入婚姻時，一通電話讓他決定返回未婚妻的老家四川成都，接手岳父武強一手經營的成都華盛實業。

成都華盛實業由武強創立於1993年，從小區住宅開始做起，事業遍及大陸西北與西南地區。2013年起，該集團更進軍商業地產，成立專責的管理公司，在成都的商業中心開始大放異彩。正當事業來到如日中天之際，武強卻在這個時候因病倒下了，集團內面臨提前交班的困境，必須把公司交給女兒打理，而當時身為武強女兒的未婚夫，趙洵的大壓力是可想而知。

「當時我接到電話，我非常緊張，那時候更年輕點，正準備結婚，沒想到岳父會過世。只想說那就先過來，學習當地市場還有人脈銜接。」出生在台灣的趙洵雖然來過中國大陸，但都是旅遊，壓根兒沒想到會在此落地生根，

印象中，趙洵跟岳父僅見過幾次面，只記得岳父對他印象不錯，也知道兩人正在計劃結婚的事情。不過，要跟著太太一起接掌事業，這全然是不同於一般的千金重擔，作為一介政治系學生，僅在台資企業短暫磨練，對於當時25歲的他來說，帶領一個企業是不可思議的想像。趙洵就在忐忑不安的心情下，來到成都，



◀ 華盛集團跨足包括物流基地、商業地產、辦公大樓及住宅小區

展開一連串集團事務的學習，不熟的人、事、物，與一切社會關係，都讓他從零開始接受四川當地文化的洗禮。

從頭開始學習

剛接手集團事務時，趙洵對於房地產事務相當陌生，加上是以一個台灣人身份在陸企工作，接掌巨大的集團機器，讓他一度覺得相當艱苦。「一開始會有人帶，但是有人離職有人異動，就變成我要自己處理一些（建設）項目，帶領團隊談判交涉，處理集團內的大小紛爭，還要親自領軍面對商業夥伴與中國大陸官方單位，一切都是未曾經歷過的。」

趙洵猶記得，曾帶領 20 多人的團隊，親自去跟對方交涉時，才知道自己經手的業務是非同小可的，「以前在前公司就是面對一位課長，但當你面對這麼多金額與龐大項目時，在談判過程跟技巧、人際關係等就要特別審慎了。這在台灣可能 40、50 歲才會碰到的事，現在就碰到了」。

此外，跟中國大陸政府的交涉，讓趙洵更學到艱深學問，他說：「他們可能看我經驗不足，但我講話就很直率，是什麼就是什麼，做不到就說做不到」。在中國大陸官場打磨的趙洵，選擇以誠相待還有直接地表態，讓許多交涉上少了模糊空間，對方就不會刻意設門檻刁難。這幾年下來，趙洵在與官方的交涉上，並未遇到太大阻攔，「他們聽到我是台灣人，有

時還會更熱情點」。

自古號稱「天府之國」的四川，在文化與種族上也相對包容，趙洵認為，在歷史上，四川每個一段時間就會遭逢屠殺劫難，卻也因此融入了湖廣，還有古時候各少數民族的文化精華。靠著鏗而不捨地談判交涉，趙洵在三年後成功推行了位於青白江的 533 畝物流用地，將它變為國際物流基地。回憶起這次經驗，趙洵感嘆：「真的讓他學到很多」，從官場文化到企業經營，他有了不同於一般企業的震撼教育。

移入台式創新

出身台灣的趙洵，自然也對於台灣與中國大陸，兩地如何結合共創事業發展等深感興趣，如何結合台灣文創產業，跟中國大陸加深連結，也是趙洵目前在思索的課題。趙洵說：「畢竟我是台灣人，我父親也擔任過公職，這邊（四川）很注重台灣青年發展，如何讓台灣青年跟學業與職涯上作好的連結，我們在文創上下了不少功夫」。

趙洵分析，台灣人想法跟點子是很強的，對於國際資源也更容易吸收。大陸則是注重書本跟理論，他認為四川雖然也是有老街復興等文創，但他認為複製性太強，只是換了地方換了名字，內容其實大同小異。台灣的文創在趙洵的理解中，是相當全面有規劃的，各項因素都可以全面推廣，大陸各沿海城市，包括上海、深圳等也努力地想吸引台灣年輕人去當地創

業，但目前台灣年輕人來到成都，仍屬於短期停留，大多是一週或是頂多一個月，短期的走馬看花即離開，讓他覺得非常可惜。

趙洵因此積極跟當地政府接洽，2018年先讓三位台灣學生來這邊體驗兩個月，這計劃受到省台辦的重視。趙洵讓這幾位學生去各大台資企業實習觀摩，雖然他不是台資企業人士，但他不斷去跟台資企業接洽。他語重心長地說：「我記得我當時來到成都，看到環球中心，就在前面呆了五分鐘，這跟我在台灣理解到的成都差非常多，因此我希望讓更多的台灣人去了解這邊，成都的真實面貌，看看這邊的競爭是多強烈」。

目前他與幾位當地台商一起規劃商量，並希望當地政府一起推動年輕人的企業孵化園區。在他的藍圖中，他希望能引進更多台灣大學生，甚至在未來辦一些兩岸交流研討會，一起集結在政界、商界與教育界的人，藉由討論跟企業參訪，來集思廣益討論兩岸文創的路程。

他也對想赴四川的年輕人建議，一來是誘因，成都身為旅遊城市，擁有相當豐富的觀光資源。如果台灣大學生能存一點錢，來這邊輕度旅遊，甚至來實習，了解當地生活的真實面貌後，再決定要不要前來試試。再來是台灣年輕人不能抱著「我比較厲害」的想法來四川，他認為這是完全錯誤的觀念。「可能十幾年前台資企業是佔有一席之地，包括現今有些台商也會這樣想，我覺得這樣不好，要用更開闊接納的心態，接觸成都人的生活方式，真的體驗過，再來決定適不適合你發展」，趙洵說。

赴陸要接地氣

從剛開始來到四川，至今川菜的辣讓趙洵有時候仍難以招架，他笑說：「天天吃還是沒有辦法的」。然而趙洵原本是不吃辣的，但來到這邊後，成都當地的好吃料理他都如數家珍，

從不吃辣變成吃辣通，他笑稱自己是不輸本地人的「美食嚮導」，其中的原因，他認為了解當地文化，是做生意的不二法門，因此吃的文化他也特別講究。

趙洵回憶，有次台商一起聚會聊天，一位台商跟他說，他來四川十幾年了，依舊不太吃川菜，都是工廠內的搭伙。而台資企業的搭伙與員工餐廳，自然調味是以台灣味為主，台灣菜也不少。這讓趙洵覺得很可惜，他認為如果能多多去嚐嚐本地美食，將來對於做生意與增廣見聞一定有幫助，但他也自嘲四川美食太多，讓他原本76公斤的體重，一度飆到快100公斤。

也許是台灣人在陸資本地企業工作的緣故，來到成都的前三年，趙洵都在跟當地人打交道，甚至沒有時間接觸當地台灣人。「我加入當地台商會，但是大家都不太認識我，說這是誰呀，怎麼沒見過？」。前三年很辛苦地深耕，到了第四年起才比較習慣當地生活，但也相對接地氣，趙洵見識到了不少一般台商無法輕易碰觸到的人事物，「確實是有看到更多有頭有臉的人，我覺得這幾年很值得，當然過程中會想回台灣，不適應等等，但是老婆給我很大力的支持」，他說。

在趙洵眼中，目前中國大陸的房地產算是邁入小小不景氣，政府對於中小企業的支撐力度也有待加強，華盛集團預計將轉向更大的投資案。他笑稱，以前的他非常天真，曾想過結婚後，跟著太太一起短暫地再過過小倆口的輕鬆生活，甚至一起去台灣工作、或是移民到美國等。不過現實總是比任何都還真實，五年以來跟太太一起胼手胝足，他依舊說了句：「真的非常辛苦，無法想像的」。一位台灣青年前往四川成都，與太太一起撐起知名大陸集團的事業，人生事業的上半場，已經打了相當漂亮的佈局。🌀

