



▲銀川台協李京安會長。

# 大漠西北王的 太陽能王國

—專訪銀川台商協會會長  
李京安

◆文／耿梓墨

「光熱光伏大融合，陽光創客新藍海」2016年首屆「陽光創客」精英訓練營在南京舉行，風雲際會，巨皇集團創始人、董事長李京安當時說：「成功是留給努力的人！」如今他打造出大漠西北的光伏（太陽能）王國，在台商圈被譽為「西北王」。

李京安是巨皇集團掌門人，也是大陸台企聯理事、山東省僑商會常務理事、臨沂台商會副會長。他於1966年生於台北，祖籍山東臨沂，是位虔誠的基督徒，在全家六男一女中的老么，家人大多住在美國加州洛杉磯。

由於家人多在美國，他小時候曾借住姑姑的台北家，到大學時期就讀高雄的海軍通訊電子學校後，1992年畢業於美國南加州大學工商管理碩士，才再與家人團聚。

## 上海投資賺到第一桶金

李京安於1996年被美國公司派到上海任職，在美國聯合航空從事空運工作。來到上海，看到龐大商機就決定創業。1996至1997年成立一家關於星型蠟燭的貿易公司，賺到了第一桶金。

李京安曾任美國迪士尼公司台灣分公司總經理、台灣億科電子公司總裁等職。2002年，他返回到山東臨沂故鄉投資興辦企業，先後創立了蒙山房地產開發公司、臨沂巨皇雲頂餐飲服務有限公司、巨皇新能源科技發展有限公司、亞美能源開發投資有限公司等多家企業。

最讓李京安引以為傲的是，創立了巨皇集團，主要有四個不同的光伏機構：巨皇光伏工程、巨皇光電、巨皇新能源、上海陽遠科技。

巨皇光伏成立於 2008 年，當年李京安召集了台灣一些太陽能光伏業的專家前往山東平邑縣成立「巨皇新能源」，2010 年初，又在山東臨沂市購買 120 畝地成立了「光伏工程技術研究中心」。

「臨沂巨皇新能源」主要是負責生產光伏跟蹤系統的電子部分，「巨皇光電」主要生產碲化鎳薄膜電池和光伏跟蹤系統支架部分的生產，又收購上海陽遠科技作為銷售中心。巨皇還與臨沂市政府合作成立「臨沂市光伏工程技術研究中心」，形成了巨皇的「光伏王國」。

### 打造巨皇的「光伏航母」

李京安指出，巨皇做的斜單軸跟蹤式光伏電站，其轉換效率能達到 20% 至 30%，建這個電站只比普通的平板光伏電站成本高 10%，而其發電量比普通電站高 25% 至 30%。

他說，包括大陸很多做跟蹤電站的企業，不敢大批量建設這樣的電站，有的企業甚至買巨皇的產品，然後模仿著去做，但那做出來的產品肯定是有問題的。

總體來說，固定式光伏電站成本低，但發電量相對少，跟蹤式光伏電站成本略高，但發電量相對多。李京安說，「所以這還要看一個電站投資方的需求，是希望快速收回投資，還是更多關注成本的問題。」

然而，近年來中國大陸光伏業產能過剩，尤其在歐盟補貼削減、美國雙反調查等多重打

壓，經幾度洗牌後，存活下來的大小光伏企業積極謀求生路，而光皇光電也在突圍尋求「有機整合」。

2012 年，位於山東臨沂的巨皇光電總部內，有 15 家光伏企業在行業境況正值低谷、企業利潤堪稱慘淡之時，這些來自廈門、湖南、安徽的十餘家光伏企業負責人試圖「抱團取暖」，組建一家足以接洽超級大單的能源集團——「亞美能源投資集團」。

扮演「帶頭大哥」角色的巨皇光電，在整合大潮中帶領夥伴們乘風破浪。李京安表示，「亞美能源投資集團」與其他 14 家企業的合作，其個人更偏向「有機整合」，而不是硬性著陸。各企業之間更像是一種合作的關係，拿到大的光伏專案，各企業可以拿出自己的價格方案，最後形成強有力的價格競爭優勢。

從「亞美能源投資集團」內部來說，各企業都像一個項目商，就對外來看，「亞美能源投資集團」又是一個有機的整體，如此形成「光伏航空母艦」，不但各合作企業之間能獨立運轉，同時又能發揮出團體作戰的優勢。

李京安說，巨皇集團在江西瑞金就建了一個 2.59MW 的雙軸跟蹤光伏電站，目前這個電站已經成了一個「觀光」項目，因為該電站的確是很壯觀的。當時建完這個專案的時候，有業內人士驚呼：「哪個企業敢建這麼大的電站，並且全部採用的是雙軸跟蹤的！」

巨皇集團的光伏市場更擴及海外。在義大利做了一個 1.2MW 的跟蹤光伏電站，目前義大利有 18MW 的跟蹤光伏電站，都是巨皇建設的；在整個歐盟，巨皇做的跟蹤光伏電站有 28MW

以上，在澳洲也做了大概 5MW 跟蹤光伏電站，在新加坡拿下了一系列的跟蹤電站項目。

李京安指出，目前中國大陸很多光伏組件企業都是巨皇的客戶，巨皇所做的跟蹤光伏電站的可靠性是很強的。巨皇推廣更大型的跟蹤光伏電站系統，這個電站建成後將成為大陸最大的跟蹤光伏電站。

### 光伏版圖跨到西北五省

巨皇集團的光伏產業版圖更跨到西北五省，包括陝西省、甘肅省、青海省、寧夏回族自治區、新疆維吾爾自治區。其中，寧夏是塞上江南，銀川又是「一帶一路」的節點城市。

他說，「西北五省的光照時間很長，就以新疆省會烏魯木齊來說，直到晚上 11 點才天黑，

晚上 10 點 30 分還有太陽。」

然而，近年來西北五省也有棄光的問題。所謂「棄光」是指放棄使用太陽能。棄光主因有二：一是電力需求不足，大陸西部地區經濟發展相對滯後、電力需求較低，近年來的供給大爆發，在地必然消化不良；二是大陸經濟成長放緩，製造業對於電力需求不如預期，造成公司失衡。

根據中國大陸官方資料顯示，2017 年，全大陸光伏發電量 1,182 億千瓦時，棄光電量 73 億千瓦時，棄光率 6%，比去年同期下降 4.3%。

在全大陸棄光率大幅下降的同時，作為重點區域的西北五省棄光率也大幅下降，據統計，2017 年，西北五省全年光伏發電量 407.3 億千瓦時，棄光電量 66.7 億千瓦時，棄光率 14.1%。



圖 / 巨皇新能源

▲李京安會長的太陽能版圖橫跨大陸西北五省。

相比起來，2017年西北五省區的棄光率已大幅下降。但和其他地區相比，該區域的棄光率仍居高不下：2017年，新疆地區棄光率為21.6%，高居西北五省區乃至大陸榜首，其他西北四省棄光率由高到低依次為甘肅20.8%、陝西13.0%、寧夏6.4%、青海6.2%，均高於全大陸的平均線。

此前，大陸國家能源局提出，到2020年，努力把「三北」地區棄光率控制在5%以內，其他地區基本做到「不棄光」。巨皇集團在這樣環境下仍能夠屹立不搖，在艱困的市場環境中突圍而出。

### 接掌首位銀川台商會長

作為第一批到西北五省的台商，李京安也被台商圈稱為「西北王」。他說，在大漠西北的地區生活艱苦，海拔高、地幅廣闊，當地人習慣吃牛肉羊肉、油潑麵、哨子麵，而且在那容易罹患高山症，吃不好也睡不好，但愈不發達的地方，商機愈多。

2017年9月25日，寧夏回族自治區銀川市台商協會正式揭牌成立，由台灣巨皇集團董事長李京安擔任首任會長，目前該協會已有68會員，有40家都是農業相關企業，也有興辦學校、旅行社、台北純K KTV、農業機械、枸杞酵素、枸杞粉、農產品深加工等等。

雙方共簽訂合作專案及框架協議八個，包括：台灣巨皇集團與銀川靈武市政府簽訂台灣遊樂城項目、台灣步行街項目；銀川市台灣同胞投



圖／李京安提供

▲李京安會長（中）為銀川台協創會會長，也是當地台商口中的「西北王」。

資企業協會與台灣「一帶一路」經貿促進會簽訂戰略合作協定、與招商銀行銀川分行簽訂戰略合作協定；台資企業寧夏愛您企業發展有限公司與靈武市政府簽訂全方位深耕計畫專案合作框架協議等。

李京安說，銀川台商協會以在寧投資台商和台胞為服務對象，以增進會員間的團結和交流合作為目標。協會成立後將秉持「寧台合作，共創雙贏」的精神，助力台資企業和台商在寧夏的發展，同時也加強台企與地方企業的合作，相互學習、取長補短、共同進步。🌟