

茶葉綠色經濟

—專訪寧德台商會長林淑真

◆文／耿梓墨

「這間充滿陽光的廠房是做『日光萎凋』，而這一屋裡是做『浪菁』，」福建立茲曼茗茶有限公司總經理林淑真秀出一張茶園照片。「日光萎凋」是將採摘下來的茶菁在日光下攤曬，以太陽的熱能加速茶菁水分消散；「浪菁」是以雙手掌合執茶葉，用微力將茶菁翻動。

這家茶園名叫「立茲曼」，是 1,650 畝的茶博園。林淑真的老闆以德國友人的立茲曼命名，顯然非常念舊念情。林淑真說：「這位德國友人立茲曼外型可愛長得像肯德基爺爺，一年從德國飛到福建兩次，一次 4 到 5 月，另一次 11 月再來為關心我們的制茶情況。」

林淑真是外省第二代，父親老家在福建省漳浦縣，父親是廈門警官學校第一期畢業，父親在軍中負責刻鋼板，毛筆字寫得超級好看，以柳公權的字體為主，但林淑真較偏好歐陽詢的字體，她父親跟著故總統蔣介石來到台灣，娶了新北市萬里鄉的母親，生育三女一男，林淑真排行老大。小時候就住在松山區撫遠街，後來買房子在萬里，後來因興建西濱快速道路，再搬到基隆臨近經國管理暨健康學院。



▲林淑真接任寧德台協會長。

立茲曼茶園種植東方美人茶

1971年出生的林淑真，海洋大學企管系畢業後就出社會工作，第一家在光寶集團底下的旭麗電子，關於半導體的產業；第二家從事手機業，五股工業區的卓立國際公司；第三家是中美矽晶旗下的嵩隆電子公司；第四家是在廣州佛山的富山電機，做UPS不斷電系統。她善長電子方面的資材管理，從接單生產到出貨摸得一清二楚，對電子產業製造流程非常熟悉。

而在福建寧德這家茶園，要回溯到2013年8月，林淑真的台商老闆到寧德市周寧縣禮門鄉遊玩，看到當地漫山綠樹掩映，雲海蒸騰，地形、地氣很像阿里山，很適合種植台灣高山烏龍茶。隨後，林淑真的台商老闆帶領他專家團隊多次實地考察後，經公司董事會通過於2013年10月與禮門鄉政府訂下了立茲曼茶博園項目。

寧德市是福建省下轄的地級市，位於福建省東北沿海地區，別稱閩東。南連福州，北接浙江溫州，西鄰南平，東濱東海，是福建離「長三角」最近的地級城市。全市現轄蕉城一區（含享有縣級的經濟、行政管理權限的鎮級東僑開發區），霞浦、柘榮、壽寧、古田、屏南、周寧六縣和福安、福鼎兩市。

寧德除了是個出產茶葉的地級市，又有一個很特殊的人文景觀，那就是，中共總書記習近平在1980年代曾任寧德地委書記。而今天的寧德正計劃投資13億美元打造一個電動汽車的電池工廠，其產量足可超越美國的特斯拉（Tesla），並且遠遠拋離通用、日產和奧迪電動車電池的供應量。

林淑真記得，她在2014年去寧德的立茲曼茶園時，從廈門搭動車到福安車站，約二個半小時，再搭大巴到周寧縣城要一個多小時，再到山

上茶園要一個小時，從早上出發到茶園都要晚上；她說，「有次德國友人到山頂上才告訴我，我們剛經過的路是懸崖峭壁，都沒有護欄，晚上時霧很濃，開車上山時伸手不見五指，但風景超棒又沒有污染。」

「不論顆粒茶，鐵觀音也好，都是有機茶，」林淑真說，老闆開設茶園的初衷，是希望種植有機的好茶，特別選在高山上完全沒有污染的地方，因為要喝得健康、喝得自在，要做良心事業，種植最純粹的有機茶，其中主要就是種植與烘焙「東方美人茶」，就等小綠葉蟬在每年五月後會來咬茶葉，讓茶葉保留特殊的甜味，做完就採真空包裝方式儲放。

製茶的九大硬功夫

林淑真詳細說明製作茶葉的九大步驟，她說每個步驟都馬虎不得，需要費好一番功夫，才能製出百分百的茶葉「綠色經濟」：

第一是**採菁**：茶葉製作的第一步驟是採茶樹上新長成的嫩芽或開面葉作為原料。

第二是**日光萎凋**：採下來的茶菁，放置於室外，讓陽光使其自然消失一部分水分，葉面光澤消失成波浪狀起伏，手觸摸有柔軟感，這就是「日光萎凋」。

第三是**室內萎凋**：將萎凋後之茶菁放入室內，以靜置與攪拌交互進行，使葉緣細胞破損，以有利於發酵，除去茶中苦澀及臭菁味，這也就是「室內萎凋」。

第四是**發酵**：室內萎凋完成後，讓茶菁靜置數小時，與空氣接觸起緩慢氧化作用，形成「發酵」狀態。

第五是**殺菁**：當茶菁發酵至所需程度時，放進「殺菁機」用高溫來使茶菁停止發酵，叫做

「殺菁」。殺菁的方法有二：炒菁與蒸菁。綠茶是直接殺菁（不經過萎凋與發酵）。而紅茶讓茶菁繼續發酵（不殺菁）。

第六是**揉捻**：當殺菁完成後，放入「揉捻機」中揉捻，把茶細胞揉破。包種茶是輕揉，凍頂、高山茶、鐵觀音是中揉、重揉（或包布揉）。

第七是**乾燥**：將揉捻後的茶菁，放進「乾燥機」內去除水分，是為「乾燥」。乾燥完成未經整理的茶葉，稱為「毛茶」或「粗製茶」，此時即可出售給當地茶商了。

第八是**焙火**：茶商買回「毛茶」後，如屬半發酵茶，尚須經過「焙火」處理，將茶葉烘焙成輕香或熟香，但不發酵茶（如綠茶）則無須「焙火」。

最後則是**成品**：最後經拔梗、檢枝等，茶葉製作完成，即可包裝販賣。成茶後，尚可進行薰花、陳放…等。

為了符合「綠色經濟」的大陸政府發展理念，林淑真說，「老闆不同意在茶園飼養雞鴨，因為會有污染到茶葉，所以大家若要滿足口腹之慾，只好下山購買青菜魚肉，跑縣城一趟來回就要長達三個小時。」林淑真也說，她為了發工資，有時也要帶人民幣十幾萬元來到山上，因為採茶工沒有銀行卡可轉帳。

熱心助人當選寧德台商會長

回想起十年前，林淑真記得，當年深圳一家台企要挖角她當副總經理，但公司董事長硬是她留了下來，並讓她跨領域，從資材管理轉到了行政管理，更加拓展視野與高度。林淑真那時候也考慮到穩定性與對公司的情份，因為公司同意部屬一年有十幾次可以回來台灣，幾乎每個月都可以回台省親，公司經營很重視「以人為本」，希望部屬把家庭先照顧好，才可以把更多心思放

在工作上，奉獻給公司。

林淑真最近才剛接掌寧德台商新會長。上一屆會長是福建東元精工有限公司總經理吳宜穎，當選為寧德台協首任會長，傳承下來協會「團結、協調、服務、發展」的宗旨，努力為會員排憂解難。

寧德台協成立後，將成為「溝通政府、服務會員、以台引台」的橋樑和紐帶，在台商與政府及行政部門之間搭建起溝通聯繫的平台，更好地維護落地台資企業的合法權益，並營造更好的投資氛圍，努力把寧德打造成台商投資的成本窪地、服務高地和創業福地。

林淑真說，吳宜穎會長做得很好，但因為事情多，做內資總經理，沒有太多時間在台商協會。由於在寧德有茶園，加上林淑真熱心服務台商，所以就接下這個重擔。寧德台商協會現有會員達 56 家，主要農林漁牧，靠海邊養殖業多，也有很大的水產集散中心，電子業較少。

林淑真開始未雨綢繆，想向當地政府爭取多一點補助款，現在主要針對台灣小鎮、特色小鎮，對一般散戶沒有補助，她必須與農業局等單位溝通，爭取補助款給漁民和農民。

談到大陸與台灣投資環境的差別？「不只是天貓網，還包括京東商城或淘寶網，只要一放到購物網站上，就會有人去買。」林淑真說，「十多年前是要把台灣的东西帶到大陸，現在大陸那邊什麼都有了，很多名牌是大陸有，反而台灣沒有。」

台灣經濟小而美應更精緻

林淑真舉了一個她認識的大陸小伙子為例。剛加入騰訊，大學剛畢業，深圳工作，回到廈門，跑到其他公司問卷調查，要求下載快手使用，擴散出去。他們的態度很積極，很敢去闖，不怕失

敗，至少有努力。為蒐集資料，一份問卷給 5 元。大陸人敢秀敢講敢衝。

她再舉一個例子，京東商城創辦人劉強東的太太「奶茶妹」章澤天。章澤天手捧一杯奶茶的照片被傳上貓撲網，迅速走紅網路，21 歲嫁人、22 歲生子，23 歲身價超 500 億，從網紅到京東老闆娘，奶茶妹已低調投資 10 多家公司，25 歲成為 500 大的富豪，跟比爾蓋茲平起平坐。

對此，林淑真則說，「我很贊成，可是大陸市場龐大，台灣怎麼比？」她反問：「台灣可賣 100 個便當，大陸可賣 1 萬個便當，你為什麼去不賣呢？台灣市場小而美，更應該弄得精緻有創意，這樣才有競爭力。」



▲林淑真會長參加海基會春節台商聯誼活動，與田弘茂董事長（左）合影。

廣告

兩岸智慧財產權協處機制

建立目的

依據「海峽兩岸智慧財產權保護合作協議」第 7 點規定建立，期以更直接、有效及快速的方式，協助國人解決在大陸地區面臨智慧財產權的問題，以提升智慧財產權的創新、應用、管理及保護。

適用對象

台灣地區之政府機關、法人、團體、個人及大陸地區的台資企業。台資企業係指台灣地區法人、團體或個人赴大陸地區投資或轉投資經營之農工商等事業。

適用範圍

智慧財產權為私權，且採屬地原則，因此，智慧財產權在中國大陸遭受搶註、仿冒或盜版時，仍須由權利人依照大陸相關的法令，提出救濟，政府係以協助的立場，幫助權利人解決問題。

以書面或電子郵件提出，書面請寄送經濟部智慧財產局（106 台北市辛亥路 2 段 185 號 3 樓）；
電子郵件請寄送以下受理窗口：

受理方式及窗口

商標案件

電子信箱：kao40016@gmail.com
kao40016@tippo.gov.tw
洽詢電話：00886-2-23766142
高科長

專利案件

電子信箱：c20082@tippo.gov.tw
洽詢電話：00886-2-23766089
邱專門委員

著作權案件

電子信箱：iling00533@tippo.gov.tw
洽詢電話：00886-2-23767140
吳科長

如要了解更多詳情，歡迎與各窗口聯繫，或瀏覽經濟部智慧財產局「台商在大陸地區智慧財產權益維護專區」
(<http://www.tippo.gov.tw/np.asp?ctNode=7676&mp=1>)