



台商經營與活動

◆ 整理／玆聿

海基會提醒台商及早因應 調整春節疏運期間機位安排

據中央社 1 月 31 日報導，由於 M503 等相關航線問題，中國大陸東航及廈航宣布取消加班機申請，包含東航（無錫、上海浦東、合肥、南京）及廈航（杭州、長沙、廈門、福州）等 8 航點共 176 班加班機的申請。海基會提出 6 項方案，並表示政府會盡最大努力，讓所有鄉親返台過年。

海基會指出，原已預訂該 176 班加班機的旅客，建議儘速改訂其他航班或經核准的加班機，或改訂尖峰時期以外的航班，呼籲尚未訂位的民眾可向各國籍、大陸籍航空公司洽詢。

其次，民航局已積極協調國籍航空公司，提出加班機申請或是加大機型，增加運量。據了解，華航已向民航局申請加開 9 個加班機航班；長榮航空則安排若干航班擴大機型。民航局同時也鼓勵其他大陸籍航空公司申請加班機，提高載客量。

第三，若該 176 班加班機的 8 個航點，確實已訂無其他航班返台，可考量以 2 小時車程內的周邊機場作為替代方案。

第四，可經香港、澳門中轉返台，目前台港澳每日約有 80 個航班，可紓解相關的春節運量，民航局正與國籍航空協調港澳航班的增班可能性，國籍航空也表示會評估市場需求適時增班。

第五，可經由小三通途徑返台，民航局正協調增加小三通船班以及離島回台的航班。國防部也會視情況需要，提供必要的接駁運量。

第六，可搭乘經平潭往返台北或台中客輪返台，目前除了 2 月 15 日至 2 月 16 日外，每天都有船航行平潭至台北或台中，且 2 月 13 日增開一班至台北（有 750 座），2 月 14 日則視天候及需求，決定是否有加班船。

海基會強調，將持續盡最大努力溝通、協調，全力協助大陸台商、台幹及眷屬都能回家過年，如需進一步提供諮詢服務，請電洽海基會台商服務專線：(02)2533-7995、緊急服務專線：(02)2533-9995。



圖／中央社

▲因應春節台商返鄉需求，我民航局積極協調國籍航空公司，提出加班機申請或是加大機型，增加運量。



關於大陸東航、廈航取消春節加班機造成台商不便之相關說明（2018/2/1）

春節加班機將於今年2月6日啟動，大陸東航、廈航日前宣布取消春節加班機，造成台商不便，並將責任歸咎我政府。此事起因於中國大陸不顧兩岸已有共識，於1月4日片面啟用M503北向及3W（W221、W122及W123）延伸航路，引發嚴重飛安問題；東航、廈航不顧民航局多次勸說，仍執意航行爭議航路，我政府暫不核准這兩家航空公司共176班春節加班機的申請，並未關閉大門，目的是希望該兩家航空公司能夠改正，但東航、廈航自行衡酌後宣布取消春節加班機，原因為何？責任在誰？台商朋友們應該看的很清楚，也期盼大家能了解政府為大局必須如此處理的原因。

早在2015年1月前政府執政時期，陸方即片面宣布要開通M503等四條航路，但因台灣民意強烈反彈，乃同意和我方進行協商。因該航路極為接近海峽中線，與我往返金門、馬祖的W2、W8、W6航路交錯，影響飛安至鉅，因而經過雙方航空小兩會5次協商，在2015年3月2日達成共識，包括：M503航路在實際飛行時西移6浬，並採北向單單向航行，3W航路現階段不啟用、不實施，何時啟用須經雙方溝通確認。這項協商的經過和事實，說明該等航路的風險與高度敏感性，無論陸方如何解釋，都無法抹殺這樣的事實。

今（2018）年1月4日，陸方在未和我方協商情況下，片面啟用M503北向航路，較原來南向航路東移6浬，和海峽中線更為接近，如遇緊急情況（如天候因素或機械因素），依向右偏航的民航慣例，很可能進入我方空域，造成飛安事件；而W122、W123航路與我往返金門、馬祖的W2、W8、W6航路交錯，一旦飛航頻率增加，飛安風險將遽增，對往來金、馬和本島的航機及旅客安全，皆造成高度的威脅。試問，面對這樣的飛安風險，政府有可能置之不理，任由每年數百萬乃至上千萬旅客生命財產安全受到威脅嗎？

東航與廈航不顧勸說，執意飛航該等爭議航路，不論其背後理由為何，在不能取得東航與廈航遵守我方航管及飛安要求情況下，政府對其申請春節加班機並無核准空間；而我民航局基於善意，亦未關閉大門，只要該兩家航空公司能夠改正，隨時都可重新考量其申請。現在東航、廈航自行衡酌後宣布取消春節加班機，實令人遺憾，也充分顯示對岸寧可不管飛安問題，也要堅持製造兩岸衝突的錯誤政策。

政府並非不顧台商、國人返鄉過年的需求與權益，但是，飛安攸關所有搭乘航機乘客的生命財產安全，「人命關天、生命無價」，飛安零容忍、沒有任何的模糊空間。大陸方面未經協商啟用高風險的爭議航路，引起我方飛安甚至國安疑慮，又一直拒絕依2015年3月兩岸共識與我方就技術性的問題進行協商，才是這次事件問題的本質。

東航與廈航取消春節加班機，造成部份台商、國人返鄉過年的不便，我們感同身受！但是，維護人民生命財產安全，沒有任何妥協的空間。海基會如實反映台商的需求，政府也會盡最大努力，採取所有可能的方式和彈性做法，來協助大家返鄉。

至於大家關心176班春節加班機取消後的配套措施，海基會日前彙整受影響地區台商會長寶貴意見和機位供給較為吃緊地區等訊息，經向相關主管機關反映，政府為兼顧台商、國人返鄉過年的需求，民航局立即估算兩岸春節航空運量，協調國籍航空公司增班或擴大機型，並鼓勵其他陸籍航空公司申請加班機，我方在審核作業上都會全力協助，隨時彈性處理，以確保春節旅客的運輸量。但此亦須陸方航管單位以台商利益為優先考量，相互配合。

截至目前，上海浦東、南京、無錫、合肥、廈門、福州、杭州、長沙均尚有機位，請原訂東航、廈航春節加班機的旅客，儘速改訂其他航空公司班機，或避開尖峰日期，或至鄰近機場、經小三通、港澳中轉返台。我交通部已有完整配套，海基會也建立窗口及熱線電話，請台商朋友多加利用。

M503等相關航路的爭議，應回歸不涉政治前提的兩岸民航問題商談，儘速由航空小兩會進行技術性協商，解決相關爭議。台灣有句俗語：「樹頭倚予在，毋驚樹尾做風颱」，面對陸方的無理舉措及步步進逼，我們立場要一致，意志要堅定，唯有台灣人民團結，站穩腳步，才能促使對岸正視台灣民意，讓M503等相關航路的爭議，能夠儘速解決及落幕。

我們也呼籲台商、國人理解並體諒政府為飛安以及兩岸關係長遠發展，所堅持的立場和努力。海基會也會繼續盡最大努力協助台商返鄉過年！

江蘇公布 2017 台企 500 強

據聯合報 1 月 8 日報導，2017 年江蘇台資企業 500 強排名出爐，金仁寶集團旗下的仁寶資訊和仁寶信息、鴻海科技集團旗下的富譽電子分獲營收前 3 名。江蘇是兩岸經貿往來最密切的地區之一，尤其近年來，台商投資、兩地貿易等各項指標繼續在大陸保持領先地位。

上一份江蘇台企 500 強名單是 2014 年發布的，根據本次名單，從企業數據上看，上榜企業營收規模合計約人民幣 15,425 億元，較 2014 年榜單數據增長 19.61%；企業淨值約人民幣 3,457 億元，比 2014 年上升 28.32%；第 500 名排名取決點為人民幣 30,876 萬元，較 2014 年榜單的人民幣 25648 萬元，增幅約 20.38%，提高了台資企業入榜的門檻。

從企業營收規模來看，營收超過百億元以上企業有 25 家，其中，仁寶資訊工業有限公司以年營業收入超過 1,280 億元領先；營收超過 10 億元和 5 億元以上企業分別有 231 家、391 家，較 2014 年均明顯上升。

在企業資產規模方面，500 強名單企業資產總規模約 7,007 億元，較 2014 年數據增幅達 22.39%，其中名碩電腦有限公司以 132 億元成資產總額最大台企，南亞電子和健鼎電子分列亞季，均達百億元以上規模。

從企業獲利能力來說，2017 年 500 強榜單企業總利潤（稅前純益）規模約 619 億元人民幣，相較於 2014 年數據增長達 32.62%，增幅較為明顯，體現出江蘇台資企業整體經營活力十分旺盛。

此次名單由中華徵信所在大陸的子公司上海中征公司負責研究，自 2007 年 6 月啟動研究工作以來，從全省累計 2.6 萬多家台資企業中，甄選營業收入前 2 千名的台資企業作為排名依據。

台北經營管理研究院舉辦 「2018 台商創新經營論壇」

據工商時報 1 月 6 日報導，由台北經營管理學院於 1 月 5 日舉辦的「2018 台商創新經營論壇」，會中請來多位資深大陸台商現身說法。出席台商表示，全球外貿元氣未復下，紅色供應鏈崛起帶給台灣供應鏈極大壓力，加上近年中國大陸經濟結構進行重大調整，勞力、環保等成本大增，還有電商帶來的「新零售」變化，均讓台商無所適從。

目前台商在大陸面臨多項挑戰，尤其今年 1 月 1 日大陸環保稅法上路後，台商壓力有增無減。對此，多位大陸台商認為，外銷型台商接下來應在生產基地重新布局、企業轉型升級、拚戰大陸內銷市場上尋求突围。

在東莞有數十年製鞋外銷經驗的喬鴻鞋業董事長郭正津認為，今天在大陸做外銷要面對更多複雜且不可測的變化，但內需則因消費力提升更有吸引力，「做 10 雙出口鞋，還不如做 1 雙內銷鞋」。因此，喬鴻近年積極調整內外銷營業比重，更從 OEM 到 ODM 最終走到 OBM 自創品牌，搶攻內銷市場，其品牌洛克熊（ROCKY BEAR）在大陸曾創下 3 天賣出 1.8 萬雙拖鞋的紀錄。

知名輪胎產業者、建大工業董事長楊銀明表示，自己對近期昆山發生的環保禁產令感受頗深，說明大陸的投資經商環境已有重大變化。過去建大的大陸工廠多為外銷，如今重新調整，做外銷的工廠將遷移到越南、印尼，大陸廠則全力拚內銷。他指出，因應「工業 4.0」與「中國製造 2025」的來臨，台商也應捨得投資，進行產業升級，同時關注「新零售」對大陸市場帶來的巨大變化。

擁有 YG、PROMAN 豪門及 TOP CREATURE 品牌的內衣製造廠商、青島大統紡織董事長許利



圖／電電公會

▲2018 廈門工博會暨海峽兩岸機械電子商品交易會今年聚焦兩岸智慧製造，參展台商預計達 800 個攤位。圖為資料照片。

雄對此表示，當前大陸電商迅速崛起，對實體店衝擊極大，加上年輕消費群重視品牌與品質。他建議，台商品牌業者應該要抱團，設法拚戰內需市場。

打造上海迪士尼城堡、台南奇美博物館的豪門雕塑董事長簡廷在也認為，當前大陸喜歡談「共享」概念，台商經營大陸內需市場也應透過聯盟或合併方式，整合產業鏈，共同研發與製造，共享市場，這樣遠勝過單打獨鬥。

2018 廈門工博會 聚焦智慧製造

據經濟日報 2 月 2 日報導，2018 廈門工博會將於 4 月 12 至 15 日在廈門國際會議展覽中心盛大舉行，受惠去年新增設智能製造展區帶動人氣，共吸引 4 萬多名觀眾參訪，今年聚焦兩岸智慧製造合作，而台商參展規模更達 800 個攤位，為兩岸製造業打造選購和生產設備更新的交流平台。

廈門工博會為一年一度兩岸製造業重要展會，前身為台交會，創辦於 1997 年，是福建省最大工業展，客商主要來自廣東、福建、江西、浙江省等包含境外客商共約有 4 萬名觀眾，為呼應大

陸「中國製造 2025」戰略，遂在 2015 年更改為廈門工博會。

看好龐大內需市場導向，廈門工博會舉辦以來，已吸引 1,000 多家台灣企業參展，300 多個台灣行業公會組團參會，參會台商超過 3 萬人次。尤其，去年新增智能製造展區，約 1 萬平方米的展位，網羅許多重量級企業曝光，包含新松機器人、發那科、安川、ABB、明鑫智慧、微柏工業機器人、廣州數控等近 200 家著名工業機器人及自動化廠商參展，展示視覺辨識系統及智慧製造等最新高端技術，大受好評。

而今年在展會期間所舉辦的海峽經貿論壇、兩岸智慧自動化論壇、智慧城市論壇、兩岸工業論壇等，並設有創新創業、專場洽談會，讓展會內容更加多元。

今年台灣預計共組織近 800 個攤位參與，主要代表企業有友嘉、高鋒、台灣精銳、崑崙、亞崑、凱士士、全球傳動、羅昇等，展覽面積 12 萬平方米，展位規模為 4,000 個國際標準展位。

展場規畫設置機床設備、橡膠工業、智能製造、工模具及功能部件、工程機械、台灣展區、廣告技術及印刷包裝設備、重型機床等專業展

區。有關台商參展等相關資訊，請洽電電公會 (02)8792-6666 轉 259。

台商赴陸投資首重法令 善用仲裁

據旺報 1 月 7 日報導，近年中國大陸對台商在陸經營各項法規持續轉嚴，業者常因不熟悉吃了暗虧，永然聯合法律事務所所長李永然指出，台商在陸最常遇到的就是土地、合約、合資合營分潤等糾紛，提醒台商赴陸投資首應注意相關法令問題，並留意兩岸不同點，且若在陸使用「仲裁」解決糾紛時，也可選擇台籍仲裁員，以免權益受損。

李永然舉例，近年來兩岸合資合營模式增加，日前就有一起台商受讓 4 成合資股權，與陸企共同經營的案例，但廠房產權徵收時，補償費用卻被陸企占為己有，此時便要善用民事訴訟、人民調解或仲裁手段，追回應屬合資公司比例股權的金額。

此外也有台商向陸方租賃商場店面，並簽署合約規定陸方收取租金、水電和協助推廣費用。但事後台商認為陸方未達成應履行的活動推廣，拒絕支付相關費用，反遭陸方限期 15 天內搬離。李永然說，大陸「民法」內「合同法」中有租賃合約規定，若對簿公堂，台商可行使同時履行抗辯權，或先履行抗辯權，舉證對方未履行合約在先，保障權益。

李永然坦言，台商經營大陸市場，往往偏重商業利益考量，忽視相關法律規定，導致在不諳大陸法律、交易習慣及交易模式下，衍生投資糾紛。他提到，如商標權追訴，大陸一般有兩年的訴訟時效規定；若涉及賠償責任則一定要搭配公證等。

李永然也建議，台商遭遇商業糾紛時，可善用大陸的仲裁程序，而非訴訟。他說，仲裁為一

審終結，較為省時，同時大陸法院多有地方保護主義，現也無台籍法官，但大陸各地有 200 多個仲裁機構，100 多位台籍仲裁員，仲裁前的調解也較訴訟靈活，且若有台籍仲裁員居中調解，多能減少台商損失。

但李永然提醒，台商必須在與陸方簽訂合作約定時，就與對方簽署仲裁協議，同意糾紛發生時以仲裁解決，才能使用並適用大陸「仲裁法」規定，同時也需慎選機構，另涉及財產、債務糾紛時，也應做好財產保全（類似台申請假扣押假處分）。

AI 商機 台商可抓住 5 大產業

據中央社 2 月 1 日報導，資誠聯合會計師事務所於 2018 年 2 月 1 日發布「抓住 AI 商機」研究報告。此報告列出最具 AI 發展潛力的 5 個產業分別是健康照護業、汽車業、金融服務業、運輸與物流業，以及科技、通訊與娛樂業。

資誠創新整合股份有限公司董事長劉鏡清指出，AI 共分成 4 種運作類型，一是自動化智慧，二是輔助智慧，三是擴增智慧，四是自主性智慧。隨著人類與機器愈來愈緊密協作，AI 創新將成為主流，為市場帶來無可限量的改變和機會。

劉鏡清表示，根據資誠估計，2030 年 AI 對全球 GDP 的貢獻將高達 15.7 兆美元。其中 6.6 兆美元將來自生產力的提升，而 9.1 兆美元則來自消費端。

劉鏡清指出，台商應好好抓緊 AI 商機，AI 有潛力從根本上顛覆各種產業及市場，創造出新的創新服務和全新商業模式。劉鏡清強調，AI 最大的商業潛力是做到以前做不到的事，而不僅只是推動自動化發展或加快現存流程而已。現在新出現的策略，部分可能無法以過去的經驗或直覺來判斷。台商必須釐清 AI 對公司、產業和市場的影響，善加運用 AI，讓產業變得比過去更強大。🔗